



Di WEEKEND INTERVJU

Lukas Lundin: "Vi är inga elaka människor"



"Faktorn som får bostadsmarknaden att vända nedåt"

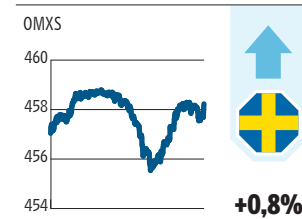
I FOKUS JOHANNA JEANSSON



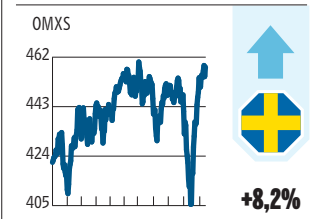
17

Dagens industri

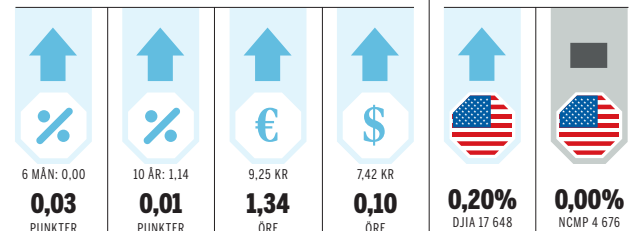
BÖRSEN I GÅR



BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



ARGÅNG 39 · NUMMER 256 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 46 · 2014

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-13 ► VÄRLDEN 14-15 ► ANALYS 17-29 ► ENTREPRENÖR 33 ► PS 34-35

FOTO: ANNIKA AFKLEICER

SPAR- VÅGEN RULLAR IN



Ericsson växlar upp sitt åtgärdsprogram

► Den senaste tiden har storbolagen lanserat besparingar på minst 30 miljarder kronor, vilket hotar tiotusentals jobb. Volvo bekräftade i går nya neddragningar och Ericsson-

chefen Hans Vestberg hakar på sparivern.

"Men Ericsson sparar för att de kan, inte som en reaktion på marknaden", skriver Di:s Mikael Vilenius.

■ NYHYETER 6-7

Bostäder trist melodi för Spotify

Musikjätten Spotify vill anställa ytterligare 250 personer i Stockholm, men det finns ingenstans för dem att bo.

"Bostadssituationen är farsartad", säger grundaren Martin Lorentzon.

■ NYHETER 8

ANALYS ANDERS HÄGERSTRAND

"Ratos investering i Aibel är ett fiasko. Och risken är stor att det blir värre."

■ 18-19



Saab siktar på gigantisk order

Saab har lämnat in ett bud i kampen om ordern på Australiens nya ubåtar.

■ NYHETER 13

TVÅ GENERATIONER SOM BYGGER FÖR FAMILJEN

Västeråsbaseade Carpenters affärsidé: billiga och bra hyresrätter.

■ ENTREPRENÖR 33

Di LEDARE "Löfven borde lära av Centern"

Di DEBATT "Skifferoljan ger USA ny makt"



VÄLKOMMEN TILL DIN VOLVOHANDLARE I HELGEN.



Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg, E-post ledare@di.se



TYNGD AV ARVET. Stefan Löfven riskerar att missa en historisk chans att rädda en del av socialdemokratiens inflytande i en värld som inte längre organiserar arbetskraft i stora karteller och längs löpande band.

FOTO: CLAUDIO BRESCIANI

Löfven borde lära av Centerterns förnyelse

Di Ledare fredag 14/11

■ De gångna veckorna har varit katastrofala för socialdemokratin. Sällan har ett maktskifte i politiken förvaltats med en sådan tondövhet, med så lite vilja att förstå vad som skapar framtiden.

Sveriges socialdemokrati har en stolt historia. Mäster Palm förespråkade allmän rösträtt långt innan arbetare var i majoritet. Som det första arbetarepartiet i världen erövrade det makten demokratiskt, och bidrog till att Sverige varken drogs in i kampen mellan vänster- och högerextremismen eller i världskriget.

Men tuppkammen växte på en verklighetsfrånvänd falang när Sverige, trots knappa majoriteter, aldrig skiftade regering. Politiker och fackföreningar skulle sköta företag bättre än kapitalisterna, en vänstervåg som kulminerade runt 1976 när löntagarfonder blev partipolitik och de liberala partierna kom tillbaka.

Samtidigt började antalet arbetare obevekligt minska, inte för att jobb flyttades utan för att maskiner rationaliserades bort rutinjobben på industri-orterna. Ekonomin delades upp mellan de alltför många som hoppades på rutinjobb och de alltför få som hakade på den nya kunskapsekonomin genom att satsa på utbildning. Lönerna gick isär på grund av olika utbud och efterfrågan. Socialdemokrater var skeptiska till det nya och ville inte förlora sin begåvningsreserv till borgerligheten. Partimedlemmarna i bruksorterna åldrades medan en vänster- och höger-

falang i ungdomsförbundet började strida om den rätta vägen.

Vi vet hur det gick. I nio av tio kommuner flyttar nya ungdomar varje år till storstäderna. Där finns inga industrier men ändå gott om jobb för alla. Högutbildade akademiker bildar både kärnan i stadens utveckling och i skatteunderlaget. De genererar både skattepengar och nya jobb, från hantverkare och installatörer till restaurangpersonal och städsspecialister. Sverige är ett av världens mest urbaniserade länder. Vi kan tycka mer eller mindre bra om det, men så är verkligheten.

Socialdemokratin i Sverige har valt att skapa friktion mot detta. Omvandlingen har försvarats med en stor politikerstyrd servicesektor, starkt reglerad arbetsmarknad och höga marginalskatter.

En liberal allians har därefter under åtta år nått vissa resultat med att anpassa ekonomin till det nya. Skattesystemet är lite mindre skadligt för kunskapsarbetarnas ambitioner att arbeta mer, och står mindre i vägen för nya rutinjobb. Infrastruktur i storstäderna snarare än på landsbygden har kommit i fokus. I utbildningen betonas både kunskap och talangjakt.

Men mycket av arvet från arbetarrörelsens industrisamhälle har man knappt ens vågat diskutera.

Som före detta fackföreningsman borde Stefan Löfven kunna tala ett nytt klarspråk. Han har en historisk chans att rädda en del av socialdemokratiens inflytande i en värld som inte längre organiserar arbetskraft i stora karteller och längs löpande band. Att kämpa framgångsrikt för de sämst ställda

”Sällan har ett politiskt maktskifte förvaltats med en sådan tondövhet, med så lite vilja att förstå vad som skapar framtiden.”

i samhället kräver helt andra strategier än de gamla. Det handlar om att välja den väg som Centerpartiet visat på i decennier, att gå från det gamla till det nya med kärnvärden i behåll.

Det är bara att se sig omkring. Den nya storstaden är mycket jämlikare än det röda bruket. Den nya överklassen definieras inte av arvt kapital utan av utbildningsnivå. När friskolor siktar in sig på elever med läshuvud minskar de faktiskt segregationen över generationerna. Den nya konkurrensutsatta vård- och omsorgssektorn myllrar av idéer. Att det växt fram tjugo gånger fler restauranger är inte heller problematiskt, snarare underbart. Och urbaniseringen är bilismens största fiende om man bara vågar förtäta i centrum.

Signalerna från den första vänsterbudgeten visar att nya politiska ledare varken tycks ha hört, sett eller förstått det som sker. Till skillnad från August Palms tid försöker de stå i vägen i stället för att gripa de nya möjligheterna.



RONALD FAGERFJÄLL

ronald.fagerfjall@di.se

08-573 650 00

Så kan Fridolin hålla sitt youtube-löfte

Di Rakt på sak



■ Moderaternas skolpolitiska talesperson Tomas Tobé öppnar för uppgörelser med regeringen om skolan. Om S och MP kan tänka sig att diskutera en obligatorisk tioårig grundskola kan M öppna för kompromisser om gymnasiet, där ju regeringen vill se ett obligatorium.

Moderaternas vita flagg i skoldebatten solkas något av att SD i veckan omedelbart meddelade att de kommer att rösta för alliansens skolpolitik och att det därmed finns en majoritet för en annan inriktning än regeringens.

Att låta politiken drivas av ett permanent respekt-avstånd till SD är inte hållbart. Folkpartiet var heller inte förberett och förklarade i går att man hellre vill fortsätta arbeta med alliansens skolpolitik än med regeringens.

Men i sak har Moderaterna rätt. Några distinkta politikområden bör behandlas med så stor enighet som möjligt. Försvaret, säkerhetspolitiken och pensions-systemet är exempel på sådana, energin, principerna för skattesystemet och skolan borde vara det.

Skolan har inte gynnats av den politisering som inleddes under 1970-talet. Professionens makt över pedagogik och innehåll har urhållats och de upprepade politiska striderna har skadat skolan. Tänk bara tanken att valrörelser skulle handla om hur läkare i detalj arbetar eller hur domare jobbar i domstolen – medicinarna och juristerna skulle se det som ett hån.

Det var också huvudbudskapet i skolminister Gustav Fridolins omtalade youtube-tal till landets lärare. Han använde ett tonläge som milt uttryckt väcker reaktioner men om man bortser från det har han helt rätt. Politikerna bör låta lärarna jobba i fred.

Om man lyssnar på lärarna efterlyser de också framför allt, och alltmest desperat, ett slut på den skolpolitiska konflikten. Det finns därför ett mycket starkt engagemang i att alliansen som helhet, med eller utan SD:s stöd, gör upp med regeringen och sedan låter politiken ligga fast. Då kan Fridolin hålla sitt youtube-löfte.

Ett ytterligare steg skulle vara en spegel av försvarsberedningen. Tillsätt en tvärpolitisk skolberedning som har till uppgift att se framåt i ett internationellt sammanhang.

PM NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm

Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9
411 17 Göteborg
Tel: 031-701 51 52
E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen:
Stora Nygatan 24
211 37 Malmö,
Tel: 040-791 45
E-post: lars.tulin@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB
Tryck: BOLD/DNEX,
Tryckeri AB, Akalla.
V-TAB, Landvetter.
Daily Print Umeå
2014.

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz

ANNONSER
Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)
Telefon: 08-573 650 00
Fax: 08-573 652 20
E-post: annons@di.se

Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär,
Företagsinformation,
Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna
Tel: 08-21 28 50
E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory
Tel: 08-505 738 05
E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin
KUNDTJÄNST /SUPPORT
E-post: pren@di.se
Tel: 08-573 651 00
Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.

Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222
Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.

E-post: dis@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
778 347
(v 41, kiaindex.se)



Stororder från utlandet och högtryck i försäljningen?

Som företagare vet du säkert att det enda som är konstant i tillvaron är förändringar. Planer och förutsättningar kan ändras lika plötsligt som vädret. Som Nordens företagsbank är vi en lika stabil som långsiktig partner. Varje företagsrådgivare har ett team av experter redo, så att våra företagskunder kan hantera alla typer av affärer och växa oavsett utmaningar. Vill du också ha en bank som finns där för dig i alla väder?

Läs mer på seb.se/helaforetagaren

Henrik Højman
Företagsrådgivare
Halmstad
0771-62 53 53

S|E|B

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Oljepriset ligger på en låg nivå och om mindre än två veckor möts oljekartellen Opecs medlemmar i Wien för att diskutera motåtgärder. Oljepriset kommer i större utsträckning att bestämmas av marginalkostnaden, snarare än av marknadsmakt, skriver oljeprofessorn Øystein Noreng.



AVINDUSTRIALISERING. De höga energikostnaderna i Europa förstärker incitamenten att flytta produktion, särskilt till USA och Kina, skriver Øystein Noreng.

FOTO: GUNNAR LIER

USA tar över Saudis roll

Från den tidigare toppen i år på 115 dollar per fat har oljepriset fallit till endast 80 dollar. Nedgången beror på balansen på marknaden;

efterfrågan stagnerar medan utbudet ökar. Detta är en följd av ett historiskt sett ovanligt årtonde med höga priser.

Obalansen måste försvinna och det sker bäst genom lägre pris. Om oljekartellen Opec på försök minskade volymen skulle det som bäst ha en kortsiktig effekt.

Med komplexa kriser i Mellanöstern kan man tycka att oljemarknaden uppför sig anmärkningsvärt. Marknad och återförsäljare tycks inte ha diskonterat för försörjningsrisken. Och oljepriset är alltså på väg ned.

Tillväxten i Kinas oljekonsumtion har minskat och i andra delar av världen påverkas oljeförbrukningen av den ekonomiska nedgången. Samtidigt kommer alltmer olja från USA och Afrika. Dessutom kan vi förvänta oss en betydande ökning av oljeproduktionen i Mexiko.

Den amerikanska skifferoljan ändrar de ekonomiska villkoren för oljemarknaden. Konventionell oljeutvinning bygger på stora initiala investeringar, följda av en lång period med låga rörliga kostnader. Utvinning av skifferolja har låga initiala kostnader, som följs av höga rörliga kostnader, eftersom kontinuerlig borrning av nya hål krävs.

För den konventionella oljeutvinningen har oljepriset mycket stor betydelse för investeringar, men när

de väl är gjorda är utvinningen mer robust och mindre priskänslig. I motsats är utvinningen av skifferolja mycket känslig för förändringar i oljepriset. På grund av detta kan skifferoljan i USA anses vara den nya "swingproducenten" på oljemarknaden med en snabb reaktionsvolym.

Den stora resurspotential och mångfald av potentiella aktörer som skifferoljan ger, innebär att konkurrensen på oljemarknaden stärks på utbudssidan. Det leder i sin tur till att oljepriset i större utsträckning bestäms av marginalkostnaden, snarare än av marknadsmakt. Opec och Saudiarabien får således mindre inflytande på marknaden.

Den undre gränsen för oljepriset ligger troligen mellan 60 och 80 dollar per fat. Ibland kan det även sjunka under denna nivå. Den övre gränsen kommer att bestämmas av priset på konkurrerande energikällor inom transportsektorn, som diesel från gas, flytande naturgas och el. Inom den sektorn kommer oljans dominans att bli allt mindre i takt med att den utsätts för konkurrens från andra energiprodukter. Inslag av jordränta, extraförtjänster, försämrings när användarna får fler valmöjligheter. En köparens marknad – förmodligen under en längre tid.

Lägre priser på olja och naturgas försvagar lönsamheten för förnybar energi, som biomassa, solenergi och vindkraft. Europa, särskilt Tyskland, är världsledande när det gäller att stödja den sortens energikällor.

Anledningen är delvis politisk: att minska koldioxidutsläppen. Men delvis också ekonomisk och industripolitisk, att ge ett försprång i den energiteknologiska utvecklingen.

Strategin bygger på antagandet att koldioxidutsläppen är ett allvarligt problem som så småningom måste mötas med insatser på global nivå. Ett annat antagande är att befolkningstillväxt och ökad konsumtion leder till underskott och högre priser på olja och gas.

”Den amerikanska skifferoljan ändrar de ekonomiska villkoren för oljemarknaden.”

Utifrån det perspektivet kan subventioner och statligt skydd till investeringar i förnybara energikällor visa sig vara lönsamma på lång sikt, som ett sätt att stärka konkurrenskraften och trygga energiförsörjningen, även om näringslivet initialt får högre energikostnader. Det är denna tankegång som är förhärskande inom EU, och även i Sverige och Norge.

På kort sikt tycks dock verkligheten vara ganska annorlunda. Klimatproblemet får dåligt gehör på global nivå. Överskottet på marknaden tyder på

att leveranserna anses som säkra.

De flesta stora ekonomierna gör lite för att minska koldioxidutsläppen. Det gäller bland annat Indien, Japan, Kina, Ryssland och USA. I dessa länder fokuserar man på lokala och regionala föreningar och luftkvalitet, inte på den globala klimatutmaningen.

De ländernas näringsliv tjänar omedelbart på nedgången i olje- och naturgaspriset. Lägre energikostnader stärker det privata näringslivets konkurrenskraft, samtidigt som den europeiska industrins konkurrenskraft försämrats ytterligare. De höga energikostnaderna i Europa förstärker incitamenten att flytta produktion, särskilt till USA och Kina.

Lägre pris på olja och naturgas gör förnybar energi relativt sett dyrare och mindre konkurrenskraftig. Många europeiska länder, däribland Sverige och Norge, ställs inför ett dilemma. Fortsatt satsning på förnybar energi kommer att kräva ännu högre kostnader i form av skydd och statsstöd, och ytterligare försämring av konkurrenskraften. Alternativet är att trappa ned stöden och utsätta den förnybara energin för marknadskrafterna och konkurrensen från billigare olja och gas. Det är dukat för konflikt i energipolitiken.

ØYSTEIN NORENG

professor emeritus i oljeekonomi vid Handelshögskolan BI i Oslo. Tilldelades Opecs forskningspris 2012.

di.se

Följ
debatten
på nätetdi.se/
debatt

Vår ljudklapp till dig med egen firma.



Hörlurar på köpet

när du tecknar eller förlänger ett företagsabonnemang!

Så här inför jul vill vi erbjuda något extra till dig som har egen firma. Därför får du ett par trendiga Marshallhörlurar (värde 800 kr) när du tecknar ett fast eller mobilt företagsabonnemang. Har du redan ett företagsabonnemang som du är nöjd med? Inga problem. Erbjudandet gäller även vid förlängning.

telia.se/foretag



Besök telia.se/foretag, Telias butiker, våra återförsäljare eller ring 90 400.

Gäller företag så långt lagret räcker dock längst t.o.m. 18/1 2015. Gäller vid 24 mån bindning av Jobbmobil Multi från 5 GB och Mobilt bredband L/XL, vid 18 mån bindning av Telia Kontor/Bredband Start från 24 Mbit/s samt vid 24 eller 36 mån bindning av Bredband Plus/Bredband Pro från 24 Mbit/s. Gäller ej kunder med ramavtal. För fullständiga villkor se telia.se/foretag

NYHETER

Nyhetschef: Anna Ekelund och
Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

Spekulanter på Vattenfalls brunkol

■ Kolföretaget Mibrag öppnar för att köpa Vattenfalls brunkolsverksamhet, rapporterar Mergermarket. Företagets delägare Daniel Kretinsky bekräftar företagets intresse för brunkolet liksom eventuella andra tillgångar, som vattenkraft, som kan vara till salu, enligt Reuters. (Di)



Åtta flygbolag går samman och blir ett

■ Flygbolagen inom Braathens Aviation slås ihop i ett nytt inrikesbolag. Från och med nästa höst ska de flyga under ett gemensamt varumärke – ännu oklart vilket. Det handlar om Malmö Aviation, Gotlandsflyg, Kullaflyg, Sundsvallsflyg, Blekingeflyg, Kalmarflyg, Flysmåland och Golden Air. (TT)

Stor-slakt på jobb

En jobbslakt där långt över tiotusen arbetstillfällen försvinner hotar när storbolagen drar åt svångremmen.

Ericsson utökade i går sitt sparprogram rejält och Volvo bekräftade Di:s uppgifter om att nya stora uppsägningar ska genomföras på fordonsjätten.

Med målet att nå 9 miljarder kronor i årliga besparingar 2017 är Ericssons nya sparpaket, som presenterades i går, ett av de största den senaste tiden.

Det innebär att Ericsson accelererar sina besparingar. Koncernchefen Hans Vestberg flaggar för att det krävs personalneddragningar utan att ange hur stora.

Och telekomjätten är långtifrån ensam. En våg av större sparprogram har sjösatts av Sveriges största företag.

Volvo sparar 10 miljarder

Volvokoncernen hör till dem som sparar mest för att nå målet att lyfta den pressade lönsamheten. I oktober utökades det stora strukturella sparpaket som redan aviserats med ytterligare 3,5 miljarder kronor.

”Genom att ha implementerat samtliga åtgärder före utgången av 2015 förväntas kostnadssänkningarna leda till besparingar på 10 miljarder kronor för helåret 2016 jämfört med helåret 2012”, säger Volvos presschef Kina Wileke.

Om målet om förbättrade marginaler nås är kostnads-sänkningarna goda nyheter för aktieägarna, men det riskerar att bli mindre muntert för de anställda.

Tjänstemän får gå

Redan tidigare har Volvo aviserat att antalet tjänstemän ska reduceras med 4 400. Men som Di avslöjade på onsdagen riskerar ytterligare 3 000 anställda, varav många i Sverige, att bli av med jobbet. Det innebär att cirka 7 400 jobb försvinner från Volvo både inom och utanför Sverige.

Volvo bekräftade i går att antalet anställda minskas med 1 000 när Volvo Construction Equipment avvecklar tillverkningen av grävlaster och vägghyvlar under varumärket Volvo. I stället ska produkterna tillverkas av Volvos kinesiska dotterbolag SDLG.

Hur många berörs i Sverige?

”Uppskattningsvis mellan 100 och 150 anställda. Majoriteten är tjänstemän, men det är också fabriksarbetare”, säger Kina Wileke.

Volvo fortsätter nu med översynen av lastbilsverksamheten och it-verksamheten, vilket leder till ytterligare personalreduceringar.

”Vi berättar pö om pö. Översynen av it-verksamheten är klar första kvartalet nästa år. Sedan får vi återkomma till lastbilsverksamheten”, säger Kina Wileke.

SKF är en annan industri-bjässe som skär. Enligt de program som pågår för fullt ska årskostnaden ned med 3 miljarder kronor, vilket berör 2 500 arbetstillfällen.

Besparingar på Lux

Och det är fler jobb som är i farozonen inom en rad bolag. Vitvarukoncernen Electrolux meddelade i senaste rapporten att det blir ytterligare kostnadsbesparingar ”för att säkerställa långsiktig lönsamhet i Europa”.

”Totala besparingen är 1,8 miljarder kronor i sänkta kostnader på årsbasis från 2016”, säger Daniel Frykholm, presschef på Electrolux.

Någon siffra på hur stora personalminskningarna blir finns ännu inte. Men framtiden för de 250 anställda på kylskåpsfabriken i Mariestad är oviss.

Trots fortsatta storvinster ska koncernchef Michael Wolf banta Swedbanks årliga kostnaderna till 16 miljarder kronor. Det kräver en sänkning med i storleksordningen 1 miljard kronor, enligt uppgift till Di.

Under de närmaste två åren, 2015–2016, ska 600–800 medarbetare sluta, i huvudsak genom naturlig avgång.

**CATHRINE HOFBAUER
ANDERS HÄGERSTRAND
KIM LUNDIN**
red@di.se
08-573 650 00

Di Fakta

Statliga bolag som skär ned

■ **Vattenfall**, där flera tusen anställda tvingats sluta sedan 2010, ökade nyligen på sitt senaste sparprogram från 2 miljarder till 3 miljarder kronor.

Fler bolag där staten är hel- eller delägare har lanserat besparingsåtgärder under hösten. Telia Sonera investerar 2 miljarder kronor som på sikt ska leda till besparingar på 2 miljarder kronor om året. Det handlar om att röja upp bland it-systemen och även i produktportföljen.

■ **Postnord** fortsätter också att minska kostnaderna. 700–800 personer väntas få gå.

■ **Flygbolaget SAS** besparingsprogram på cirka 3 miljarder kronor från 2012 har utökats med ytterligare 1 miljard. I somras meddelade bolaget att antalet anställda på huvudkontoret skulle minskas med ungefär 300.

”Vi har sagt att vi ska återkomma om besparingsåtgärder i miljardklassen fjärde kvartalet”, säger SAS presschef Henrik Edberg.

■ **Ett annat** statligt bolag som har aviserat att man ser över kostnaderna utan att närmare precisera omfattningen är gruvkoncernen LKAB.



SPARAR. Swedbanks vd Michael Wolf. FOTO: OSKAR OMNE



SPARAR. Olof Persson, vd för Volvo. FOTO: SAMMY STEEN



SPARAR. SKF:s vd Alrik Danielson. FOTO: CICCIO JONSSON



SKRUVAR ÅT. Volvo ska spara 10 miljarder kronor.

FOTO: TT

Hans Vestberg: Vi ska

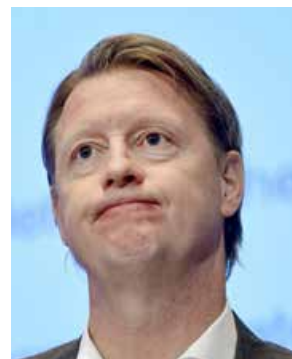
Ericssons utökade besparingar beror inte på vikande marknad, utan på att verksamheten kan effektiviseras efter de senaste fem årens förvandling.

Och 2020 ska Ericsson vara fler anställda än i dag, berättar vd:n Hans Vestberg.

Varför har ni just nu hittat 9 miljarder kronor ytterligare att spara i fasta kostnader till 2017?

”Det beror inte på att marknaden går ned utan på att Ericsson har förändras så mycket. Vi har gjort mycket investeringar, vi har förbättrat vår kärnverksamhet och vi har fattat många beslut som leder till att vi nu kan accelerera effektiviseringsförbättringarna. Vi kan förbättra vår kostnadsbas på grund av det vi har gjort de senaste fem åren.”

Ovanpå det ni kallar normala strukturkostnader på 2 miljarder kronor per år för att långsiktigt omstrukturera



SPARAR. Hans Vestberg, vd för Ericsson. FOTO: JACK MIKRUT

Ericsson tar ni totalt kostnader på 3–4 miljarder kronor för att realisera de nya spargreppen. Det låter som en lysande affär. Varför sparar ni inte mer?

”Du måste också ha aktiviteter. Det känner jag att vi har. Och det här är en skälighetskostnadsbesparing. Vissa aktiviteter har vi redan startat, men det nya är att vi berättar att relativt mycket kommer att öka vinsten.”

Var vill Ericsson vara enligt er 2020-strategi?

200

miljoner
■ Så många kronor har Telia Soneras partner i Uzbekistan, Takilant, i Nordea i Sverige. De är frysta av Stockholms tingsrätt. Nu vill även nederländska åklagare åt det kontot. (TT)



Grundarna av Odd Molly startar nytt

■ Per Holmnekt och Karin Jimfelt Ghatan, bilden, som för tolv år sedan grundade Odd Molly, startar ett nytt modebolag tillsammans. Kollektionerna ska vara mer samtida än de på Odd Molly. Målet är att innan 2015 är slut sälja varumärket i 250–350 butiker. (Direkt)

Olika avgifter

■ Den årliga Nils Holgersson-undersökningen jämför vad el, värme, sophämtning och vatten kostar för ett flerbostadshus i landets kommuner. I Mörby-långa på Öland blir snittkostnaden för en trerumslägenhet 2 230 kronor i månaden, i Boden 1 372 kronor i månaden. (Di)

► Läs mer

Oljedrömmen borrar hål i Ratos

■ Jätteinvesteringen i det norska oljeservicebolaget Aibel är ett fiasko. Och det kan bli ännu värre.

SIDAN 18-19

i Sverige

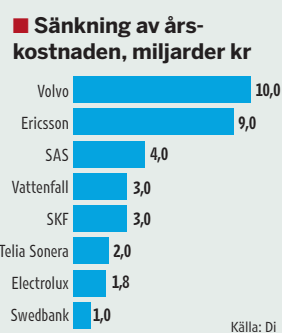


RULLAR PÅ. SKF ska spara 3 miljarder kronor och 2 500 arbeten.



Di den 12 november och den 22 oktober.

Så mycket sparar storbolagen



Ericsson sparar för att det kan spara

Ericsson hade inför sin kapitalmarknadsdag laddat med en ny svärm av marknadsprognoser till 2017, mer detaljer om sina nya målområden och hur bolaget till 2020 kommer att ha ändrat skepnad.

Ändå blev den största nyheten för den mer närstyrta aktiemarknaden att vd Hans Vestberg hakar på den nya sparvågen bland börsbolagen. Ett batteri med aktiviteter ska sänka kostnaderna. Sparmålet är totalt 9 miljarder kronor, hälften från lägre kostnader för sålda varor och hälften från rörelsekostnaderna. 2017 blir första året med full effekt.

Men det är inte en reaktion på att världen och Ericsson kämpar med lägre marknads-tillväxt. Det handlar inte heller om att prispresen i deflationsklimatet tilltagit, den har nästan alltid varit extrem i en bransch där kunderna som få andra får mer för samma peng.

Nej, Ericsson sparar den här gången för att det kan, för att det har investerat och förändrats stort de senaste fem åren och i framtiden kommer att bli ännu mer tungt på tjänster, mjukvara, datatjänster och sälja mer till andra kunder än teleoperatörer.

För börsen var det ljuv musik att höra Ericssons finanschef Jan Frykhammar lova att nästan hela besparingen den här gången kommer att trilla ned på sista raden. Vissa av spargreppen, som lägre kostnader efter nedläggningen av modemrörelsen, var säkert placerarna medvetna om sedan tidigare. Anta att 5 miljarder kronor



Di Kommentar

MIKAEL VILENIUS

mikael.vilenius@di.se

08-573 652 78

”Teleoperatörerna verkar ha hittat rätt intäktsmodeller och särskiljer sig alltmer. Ändå ser inte Ericsson någon rakettillväxt framför sig.”

i lägre kostnader per år var okända. Då borde Ericssons börsvärde grovt räknat ha klättrat med runt tio gånger den siffran och inte bara med 3 procent eller 9 miljarder kronor som skedde på torsdagen.

Det ser inte lika kul ut för många Ericssonanställda.

Strukturkostnaderna på 3–4 miljarder kronor motsvarar gissningsvis 3 000–4 000 färre anställda. Men samtidigt tror Ericsson att det till 2020 kommer att ha ökat antalet anställda till över 150 000 från 114 000 i fjol eller drygt 5 000 fler per år. En annan fråga är i vilken världsdel de nya jobben kommer att hamna någonstans.

Mycket kring Ericsson fortsätter att växa så det knakar, som antalet mobilabonnemang, antalet mobilanknutna apparater, datatrafiken och strömning av video. Teleoperatörerna verkar ha hittat rätt intäktsmodeller och särskiljer sig alltmer. Ändå ser inte Ericsson någon rakettillväxt framför sig. Siktet är inställt på bättre än marknadens 3–5 procent per år i dollar fram till 2020. Blir det verklighet landar försäljningen på 300 miljarder kronor 2020 vid oförändrad dollarkurs. Jämfört med de 227 miljarder kronor som Ericssons försäljning fastnat vid 2011, 2012, 2013 och förväntas bli 2014 är det ett steg framåt.

Men för placerarna är Ericsson främst ett marginalcase, drivet på kort sikt av det sjö-satta sparprogrammet och på längre sikt av de hårda siffrorna som ledningen presenterade för att mjukvaru- och serviceandelen ska öka från 66 till över 75 procent.

växa snabbare

”Vi ska växa snabbare, vi blir fler personer eftersom det blir fler tjänster. Försäljningen till icke teleoperatörer ökar från 10 procent till 20–25 procent. Det är stort.”

Ni har identifierat ip-nät, molnteknik, stödsystem, tv och industri som målområden utanför kärnan mobil infrastruktur och telekom-tjänster. Här vill ni växa snabbare än de 10 procent ni tror att deras marknad växer med till 2020. Gör Ericsson för många olika saker?

”Vi har fattat beslutet att lämna områden också. Det var inget lätt beslut att inte vara i mobiltelefoner, modem, fastnät och ett antal områden inom Support Solutions. Jag tror det här är vad man maktar med i ett stort bolag i förvandling.”

”Vår plan är inte att vara en nischspelare. Vi vill vara världsledande. Vill du luta dig mot någon inom transformation och mobilitet går du till Ericsson. Då behöver du de här tillgångarna.”

Ni har inget lönsamhetsmål. Behövs det?

”2007 fattade vi beslutet att det är bättre att ni mäter oss mot vad vi presterar i stället för mot en prognos vi lägger i en dynamisk marknad. Jag står för det och tycker det var rätt beslut.”

Så svaret är nej?

”Det kan man också säga.”

MIKAEL VILENIUS

mikael.vilenius@di.se
08-573 652 78

Di Fakta

Så här vill Ericsson växa och ändra karaktär till 2020

	ERICSSON 2013	ERICSSON 2020*	DET HÄR VILL ERICSSON TILL 2020
Omsättning, miljarder kronor	227	över 280–320	Växa snabbare än marknadens tillväxt på 3–5 procent per år
Målområden (Ip-nät, molnteknik, stödsystem, tv, industri), miljarder kronor	cirka 30	över 55–65	Stå för hälften av omsättningsökningen, växa snabbare än marknadens 10 procent per år
Kärnområden (mobil infrastruktur, telekom-tjänster), miljarder kronor	ca 200	över 225–235	Stå för hälften av omsättningsökningen, växa snabbare än marknadens 3–4 procent per år
Försäljning till andra än operatörer, miljarder kronor	23	över 56–80	Svara för 20–25 procent av omsättningen 2020
Tjänster och mjukvara, miljarder kronor	150	över 210–240	Svara för över 75 procent av omsättningen 2020
Antal anställda	114 000	över 150 000	Motsvarar 4 procent per år

*All omsättning 2020 bygger på Di:s beräkningar baserade på vad Ericsson vill till 2020. Källa: Ericsson

Bostadsbrist ingen hit

Situationen i Stockholm slår mot musikjätten Spotify



ANSTÄLLER. Grundaren Martin Lorentzon ser sig om efter 250 nya personer till online-musiktjänsten Spotifys kontor i Stockholm.

FOTO: JESSICA GOW

Spotify vill locka världens bästa programmerare till Stockholm – men de hittar ingenstans att bo.

Ett allvarligt problem, anser Spotifygrundaren Martin Lorentzon, som ska nyanställa 250 personer.

Spotify växer och inte bara sett till antalet betalande kunder, som nu har passerat 12,5 miljoner. Det svenska musikströmningsföretaget ska nyanställa 250 personer i Stockholm, vilket innebär att företaget får totalt 1000 anställda i huvudstaden.

Martin Lorentzon, som grundade företaget tillsammans med Daniel Ek och i dag är styrelseordförande, ser positivt på framtiden.

”Vi växer så det knakar. Man kan läsa att Volvo skär ned, men det är i de här klustren som de nya jobben och företagen skapas”, säger han.

Tror inte på nya kraven

Men att växa i Stockholm är inte oproblematiskt. Enligt Martin Lorentzon har bostadssituationen i staden blivit ett allvarligt problem – och Finansinspektionens nya amorteringsförslag tror han inte på.

”Jag plockar de bästa programmerarna i världen – men det finns ingenstans att bo. Bostadssituationen är farsartad. Att forcera amorteringskrav på grund av att det finns för få lägenheter är kryssat”, säger han.

Enligt honom måste politikerna börja ”ta i med hårdhandskarna”.

”Det är inte rimligt att en stor del av ens lön ska gå till hyror och indirekt skapa bostadsbubblor med nollränta, där alla budar över var-



TAR DEBATTEN. Spotify har betalat ut mer än 2 miljarder dollar till rättighetsinnehavare, bloggade Daniel Ek angående kritiken.

FOTO: JANERIK HENRIKSSON

andra. Det är inte bra för samhället”, säger han.

”För Spotify är bostadssituationen här i Stockholm det absolut viktigaste.”

Martin Lorentzon säger sig ha ett stort intresse för politik. En fråga relaterat till entreprenörskap mynnar ut i ett flera minuter långt svar innehållande vikten av att engagera sig i välgörenhetsorganisationer, problematiken i att färre kvinnor söker sig till Handelshögskolan och hur viktigt det är att det finns högstskolor på mindre orter, som på så sätt bromsar upp urbaniseringen.

Brinner för skolan

Just utbildning är även en av hans hjärtefrågor.

”Jag brinner verkligen för utbildningsfrågan. Att inte programmering redan finns i läroplanen är jättemärkligt. Speciellt när Pisa-rapporten visade att vi åkte rutschkana

i matematik, som tillsammans med logik är grunden för programmering”, säger han.

”Det här måste man ta tag i”, säger han.

Swift nobbar Spotify

Martin Lorentzon och hans Spotify har förändrat musikindustrin, men huruvida det är till det bättre råder det delade meningar om.

Sedan den amerikanska popstjärnan Taylor Swift nyligen valt att ta bort sin musik från strömningstjänsten, med motiveringen att låtskrivare, producenter och artister inte kompenseras rätt, har debatten om muskarvoden blossat upp.

Den andre Spotifygrundaren, Daniel Ek, besvarade kritiken med ett blogginlägg där han hävdade att bolaget har betalat ut mer än 2 miljarder dollar till rättighetsinnehavare och fått personer som tidigare inte betalade för musik att betala.

”Det är förfärligt att vi får så mycket skit. Vi är den vita riddaren i det här och betalar ut hur mycket pengar som helst och jobbar häcken av oss för att artister och skivbolag ska tjäna pengar. Samtidigt ligger allt material stulet precis överallt”, säger Martin Lorentzon.

”Det är bedrövligt att vi inte hyllas mer och får mer kredd. Vi har fått en hel musikbransch åt rätt håll. Vi har fått folk att börja betala för musik – och folk bara klagar. Jag tycker det är fräckt.”



JON MAUNO PETTERSSON

jon.pettersson@di.se

08-573 650 47

Svenska folket vill se sänkta ränteavdrag

Statens metod att kyla ned bostadsmarknaden blev amorteringstvång. Samtidigt ökar folkets stöd för att sänka ränteavdragen.

Fyra av tio anser att det är en bra skulddämpande åtgärd.

När Demoskop, på uppdrag av SEB, under första veckan i november mätte attityden till en sänkning av ränteavdragen från 30 till 25 procent var 38 procent positiva. Det är en liten ökning från motsvarande mätningar de två senaste åren.

”Fler har uppmärksammat att skuldtutvecklingen kan vara problematisk och därför är det fler som tycker det är

okej med åtgärder för att bromsa den”, säger Jens Magnusson, privatekonom på SEB.

Samtidigt tycker var tredje att en sänkning av ränteavdragen vore en ganska eller mycket dålig åtgärd.

”Det är fortfarande färre än hälften som tycker det är bra och andra åtgärder, till exempel amorteringskrav på både nya och befintliga lån, rankas betydligt högre”, säger Jens Magnusson.

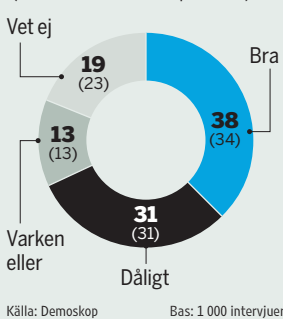
Män mest negativa

Undersökningen visar att män är mest negativa till en ändring av dagens regler. 34 procent är emot sänkt avdrag, vilket kan jämföras med bara 27 procent av kvinnorna.

Fler positiva till sänkt ränteavdrag

Tycker du det vore bra eller dåligt om ränteavdragen sänktes från dagens nivå på 30 procent till 25 procent?

■ procent, nov 2014
(November 2013 inom parentes)



Uppdelat på åldrar är unga människor, 18–24 år, mest positiva till ett sänkt avdrag. Varannan ung person är för en sänkning, och bara 15 procent anser att det är en dålig åtgärd.

Är minskade ränteavdrag en vettig åtgärd?

”Det är förstås en märklig ordning att hävda att man är orolig för hushållens skuldsättning samtidigt som riksdagen fortsätter att subventionera alla lån och höjer skatten på sparande. De flesta hushåll gör då den rationella kalkylen att hellre låna än spara” säger Jens Magnusson.

”Därför finns det skäl att se över ränteavdragen. Nu när räntorna är låga så skulle det

vara ett bra tillfälle att börja. Men förändringar som kan ha stor påverkan på både bostadsmarknaden, hushållens privatekonomi och konjunkturen i stort, bör genomföras gradvis och med försiktighet”, säger han.

Vill avvakta kravet

SEB:s privatekonom vill avvakta införandet av nya amorteringskravet från Finansinspektionen.

Om ränteavdraget ska förändras, hur bör man göra?

”Gradvis och med god framförhållning. Som ett första steg går det att sänka det maximala avdragsbeloppet på 100 000 kronor per person. För ett par krävs ett gemensamt bolån på minst 10 miljo-

ner kronor för att nå upp till maxbeloppet, vid en boränta på 2 procent. De cirka 80 000 personer som har det är sannolikt ganska väl rustade att hantera ett något reducerat ränteavdrag”, säger Jens Magnusson.

HANS BOLANDER

hans.bolander@di.se
08-573 651 19

LÄS MER

sidan 17

Hotet mot bomarknaden



MANAR TILL FÖRSIKTIGHET. Kerstin af Jochnick varnade på Di:s seminarium för riskerna på den snabbt växande marknaden för företagsobligationer.

FOTO: EVELINA CARLBOM

Så vill Riksbanken stoppa lånefesten

Vice riksbankschefen Kerstin af Jochnick håller med om att minskade ränteavdrag är en bra idé. Hon vill också begränsa andelen rörliga bolån i syfte att stoppa hushållens lånefest.

Riksbankens nollränta driver upp "jakten på avkastning", konstaterade Kerstin af Jochnick på torsdagens konferens Di Treasury.

"I det här lågränteläget finns det självklart en risk att mer riskfyllda placeringar kommer fram, som ger bättre avkastning men som också kan leda till problem."

Hittills 2014 har dubbelt så många företag tagit in pengar

via obligationer, jämfört med hela 2011 och en majoritet av företagen saknar formellt kreditbetyg.

"Ett skäl till den växande obligationsmarknaden är att företagsfinansiering via bank har blivit dyrare", sa hon.

Obligationsmarknaden är ett bra komplement till banklån för företagen, men Riksbanken noterar att riskerna stiger.

"Det kommer in fler företag med lägre kreditvärdering. Vi är inte oroliga just nu, men när man ser sådan här strukturskiftet i en marknad så är det viktig för oss att följa dem", sa Kerstin af Jochnick.

Sänkta ränteavdrag

För hushållens del räknar Riksbanken med att skuldsättningen fortsätter att accelerera, även efter Finansinspektionens nya amorteringskrav. Därför behövs fler åtgärder kring bolånen.

Sänkta ränteavdrag skulle på lång sikt "betydligt" minska riskerna kring bolånen, anser Kerstin af Jochnick.

"Det är inte så att vi tycker

att man ska ta ned ränteavdragen till noll. Men man kunde långsamt trappa ned dem över en längre tid. Det tror vi inte heller skulle få några väsentliga effekter på hushållen."

Politiskt samarbete

Hon konstaterade samtidigt att det kräver blocköverskridande politisk enighet.

"Vi får väl se om man har energi och ork att ta tag i den frågan", tillade hon.

Ett annat ingrepp hon vill lyfta fram är en minskning av andelen bolån till rörlig ränta. I dag väljer tre av fyra nya bolåntagare rörligt, konstaterade hon.

"Vi skulle kunna se till att

vi får bättre balans där", sa Kerstin af Jochnick.

Konjunkturutsikterna ger Riksbanken stöd för att stanna vid nollränta, utan att behöva lägga ytterligare stimulanser i ekonomin, anser Kertsin af Jochnick.

"Ser man ut över Europa så ser det ändå väsentligt bättre ut. Vi går inte ytterligare ner i ett mörkt håll. Vi är på väg upp och det är vår bästa prognos. Med det sagt har vi en verktygslåda att ta till om läget skulle bli ett helt annat."

NILS ÅKESSON

nils.akesson@di.se

08-573 652 59

Insplanet rusade på rapport

Försäkringsförmedlaren Insplanet fortsätter att växa med lönsamhet. Under det tredje kvartalet steg försäljningen med 22 procent medan vinsten trefaldigades. Aktien rusade.

Intäkterna under perioden juli–september uppgick till 21,3 miljoner kronor medan rörelsevinsten blev 4,6 Mkr.

Sett över årets första nio månader har Insplanet, där Di är delägare, ökat försäljningen med 15 procent samtidigt som vinsten stigit till över 11 Mkr, jämfört med 3,6 Mkr under motsvarande period i fjol.

Organisk tillväxt

Tillväxten finns inom bolagets privatlåneverksamhet, Myloan.se. Här ser bolaget fortsatt stora möjligheter.

"Tillväxten ska i första hand ske organiskt genom fortsatt utveckling av vår försäljningsorganisation, ökad onlinenärvaro och marknadsföring av jämförelsetjänsten", säger vd Daniel Soussan i delårsrapporten.

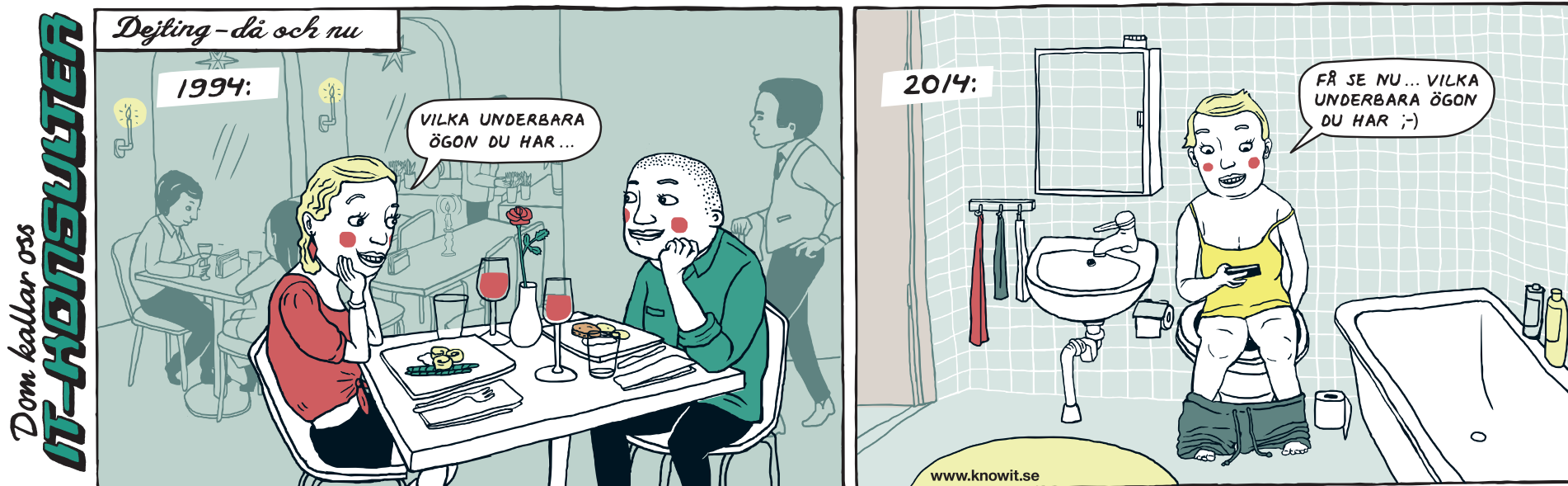
Under det tredje kvartalet har bolaget lanserat en rad enklare listjämförelsetjänster såsom aktiedepå, sparande, bolån och privatlån.

Brist på konkurrens

Inom försäkringsdelen har tillväxten avtagit och verksamheten påverkas negativt av tröghet och brist på konkurrens på konsumentförsäkringsmarknaden, framförallt inom bilförsäkring.

Insplanet arbetar för att förbättra kundupplevelsen i försäkringsförmedlingen ytterligare och enligt vd:n känner sig allt fler sig trygga med att köpa försäkring online.

Placerarna handlade upp aktien 41 procent till 10,45 kronor på First North.

ARVID RAA**knowit**

Staten säljer utländsk valuta

Regeringen har beslutat att minska statens valutaexponering genom att dra ned på andelen av statsskulden som är i utländsk valuta. Syftet är att få ned risknivån, enligt en kommentar från finansmarknadsminister Per Bolund (MP).

Andelen av statsskulden som i dag är i utländska valuta ligger på 15 procent. Denna andel ska nu successivt minskas 20–30 miljarder kronor per år. Beslutet fattades på torsdagens regeringssammanträde. (TT)

M öppnar för samtal om skolan

Om S och MP accepterar en tioårig grundskola och förlängd skolplikt kan Tomas Tobé, Moderaternas skolpolitiska talesperson, tänka sig att diskutera lösningar för gymnasiet, skriver Svenska Dagbladet. (TT)

■ **Kristdemokraterna KU-anmäler regeringen. KD anser att lagförslaget om att landstingen inte ska vara tvingade att låta privata vårdcentraler etablera sig och ingå i den skattefinansierade primärvården är ett hafsverk och kan bryta mot reglerna för hur lagar ska förberedas.**

Usväng om infrastruktur

Regeringen sänder nya signaler om Förbifarten och Bromma

Statsminister Stefan Löfven öppnar för att frysningen av byggandet av Förbifart Stockholm hävs tidigare.

När det gäller Bromma Flygplats känner han sig missförstådd.

"Det har inte fattats något beslut om nedläggning", säger han.

Di har i en serie artiklar granskat infrastrukturprojekten Bromma Flygplats och Förbifart Stockholm. Frågorna är nu högst upp på den politiska agendan. Det märktes på Stefan Löfvens första frågestund i riksdagen.

Statsministern öppnade för att byggstarten för förbifarten skulle kunna ske före 1 maj.

"Vi har ingen anledning att vara dogmatiska. Vi ska vara pragmatiska men låt den formella behandlingen ha sin gång", sa Stefan Löfven, när han kom ut i kammaren, om det byggstopp som kostar mångmiljonbelopp varje dag.

Några nya datum ville han emellertid inte ge. Beskeden som har kommit så här långt, bland annat i form av ett brev från alliansen i Stockholms landsting, att majoriteten inte

är beredd att omförhandla avtalet som ger förbifart och tunnelbana, tycks inte räcka för Stefan Löfven.

"Det ska vara en formellt korrekt behandling, inte bara några parter som uttalar sig, i Stockholms stad, i Stockholms läns landsting och i staten."

"Verkar ha blivit lurad"

Finanslandstingsrådet Torbjörn Rosdahl (M) förstår inte vad Stefan Löfven väntar på.

"Bollen ligger hos regeringen och Stefan Löfven. Det har inte över huvud taget kommit en förfrågan om förhandling till landstinget. Vet regeringen ens vem som är förhandlingsperson", kontrar han.

"Ansvaret är Stefan Löfvens som verkar ha blivit lurad av



Di den 11 november 2014.



Di den 4 november 2014.



UTFRÅGAD. Stefan Löfven, statsminister. FOTO: LISE ÅSERUD

Miljöpartiet som gör allt för att förhåla bygget", fortsätter Torbjörn Rosdahl.

"Ett missförstånd"

I kammaren fick Stefan Löfven frågan om han stödjer en nedläggning av Bromma flygplats. Uppgifterna om en nedläggning är "ett missförstånd", enligt Stefan Löfven.

"Det har inte fattats något beslut om nedläggning av Bromma flygplats", säger han.

Infrastrukturminister Anna Johansson (S) förtydligar.

"Till väljare och till partivänner och till företag runt om i Sverige säger jag att vi tycker det är oerhört viktigt att det finns fungerande transporter mellan alla landsändar i Sverige och Stockholm. Det är löftet från regeringen."

Så löftet har ändrats från "Bromma blir kvar" till "Bromma blir kvar eller så kommer det något likvärdigt istället"?

"Det är en möjlig tolkning", säger Anna Johansson till Di. Centerns partiledare Annie Lööf och Moderaternas gruppleadare Anna Kinberg

Batra talade med en mun när de påpekade att frågestunden varken gav besked om förbifarten eller om Bromma Flygplats.

"Det var ickebesked från Stefan Löfven i dag", sa Annie Lööf.

Löfven inte överraskad

"Stefan Löfven sa att han inte skulle fatta några beslut som skadar transporterna. Han har också sagt att han inte ska skada jobben men det är det som faktiskt sker om man inte är tydligare än så här", sa Anna Kinberg Batra.

Att de båda infrastrukturfrågorna hamnade högst upp på dagordningen vid statsministerns första frågestund i riksdagen efter Di:s granskning förvånar inte Stefan Löfven.

"Det är inget konstigt. Det är viktiga frågor", sa han.



linda.ohrn@di.se

08-573 652 87

Precision

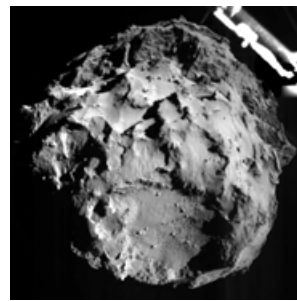


Så förvaltar vi din elportfölj.

Använder du mer än 20 GWh om året och vill ha ett flexibla elinköp? Då erbjuder vi dig ett eget team som förvaltar din elportfölj. Med lång erfarenhet och kompetens som grund anpassar de med precision dina inköp efter marknadens snabba förändringar och din specifika situation. Dessutom bidrar du via Bixia Miljöfond till ett mer hållbart samhälle. Slå oss en signal på 0771 – 12 12 00, så berättar vi mer.



Elpriset styrs av utvecklingen på den nordiska elbörsen Nord Pool. Det innebär alltid en viss risk att sköta elinköpet via portföljförvaltning då ert elpris såväl kan minska som öka. Historiskt pris är inte heller någon garanti för framtida elpriser – men vi har varit framgångsrika med de portföljer vi redan idag förvaltar.



3D. Svenska insatser låg till grund för att Frankrikes president François Hollande på onsdagen kunde se sändningen från tidernas första kometlandning i rymden.

FOTO: JACQUES BRINON, ESA

Svenska företag skriver historia

Flera svenska företag och forskningsinstitut var med och skapade historia när rymdsonden Rosetta efter tio år landade på en komet i rymden.

På onsdagen kablades världsnyheten ut om att ESA, den europeiska rymdorganisationen, lyckats landa en farkost på en komet.

Kometens namn är 67P/Churyumov-Gerasimenko. Farkosten som landade kallas Philae och är stor som ett kylskåp. Syftet med landningen är att dokumentera och analysera hur kometer är uppbyggda och fungerar. Det kan ge svar på hur vårt solsystem uppkom.

Blå och gul "hjärna"

Rosettas rymdresa inleddes 2004, men beslutet togs redan 1993.

Antennen som används för all kommunikation med jor-

den består av en två meter stor parabol som är konstruerad och tillverkad i Sverige av Ruag Space Sweden, tidigare Saab Ericsson Space.

Torbjörn Hult, chefsingenjör på Ruag, jublade när Philae landade på kometens yta.

"Det var en händelserik dag", säger han.

Han blev involverad i projektet 1996 då Saab Ericsson Space vann upphandlingen av kommunikationssystemet. Bolaget satte i gång med konstruktionen året efter och levererade hårdvaran runt år 2003.

Företaget har även tillverkat huvuddatorn, "hjärnan", som styr moderfarkosten och lämnar informationen till jorden.

"Huvuddatorn består av fyra datorer, två som jobbar och två som fungerar som reservdatorer. Vi har även tillverkat massminnet som samlar information i form av data

och bilder. Tekniken är från 1990-talet. Minnet är endast 3 gigabyte och väger 10 kilo", säger han.

Bidrag i väderfrågan

Det finns fler svenska bidrag ombord Rosetta. Institutet för rymdfysik i Uppsala har byggt stora delar av en rymdväderstation. Institutet för Rymdfysik i Kiruna har tillverkat en jonspektrometer som bland annat används för solvindsanalys.

Det svenska optikföretaget Spectrogon har tillverkat flera viktiga delar i kameran, Osiris, som ska ta högupplösta bilder från kometens atmosfär och yta.

Projektet har kostat 12 miljarder kronor. Finansieringen har gjorts av europeiska rymdorganisationen ESA med samarbetspartners.

PATRIK KLINGBERT
patrik.klingbert@di.se

ÅRETS JULKLAPP: GOLF I VÄRLDS- KLASS

Den 4-7 juni avgörs Nordea Masters på PGA Sweden National i Bara utanför Malmö. Henrik Stenson och stora delar av världseliten kommer att vara på plats för att göra upp om segern. Kom du också, nu är det extra förmånligt att bjuda med sig någon för att njuta tillsammans av golf i världsklass och allt fantastiskt som Skåne och Malmö har att erbjuda.

Köp din biljett till 2015 års Nordea Masters till ett förmånligt pris före 31 december 2014. Veckobiljett tors-sön 400 sek. (ordinarie pris 730 sek).

www.nordeamasters.se



GÅR PÅ DJUPET. James Fisher Defence gör hybridubåtar som färdas snabbt på vatten för att sedan kunna gå ned under ytan några timmar.

FOTO: JAMES FISHER DEFENCE

Miniubåt ny storsäljare

Tillverkningen utanför Vaxholm väntas öka tiofaldigt nästa år

Antalet miniubåtar i Stockholms skärgård ökar kraftigt, oaktat den eventuella inkräktare som försvaret jagade i oktober.

Det visar orderstocken hos James Fisher Defence Sweden, som tillverkar undervattensfarkoster på en ö utanför Vaxholm.

I fjol omsatte Defence Consulting Sweden, som tidigare i år sålde till den brittiska försvarstillverkaren James Fisher Defence, drygt 20 miljoner kronor.

Nästa år förväntas orderstocken vara tio gånger så stor.

Enligt grundaren Fredrik Hillelson, far till rekryteringsföretaget Novares vd med samma namn, har intresset för hybridubåtar ökat lavin-

artat de senaste åren.

”När vi sålde bolaget stod det mellan James Fisher och Saab. Men eftersom engelsmännen redan hade en produktion och var insatta i området valde vi dem”, säger den 73-åriga Fredrik Hillelson som är vd för bolaget.

Det har gått drygt 15 år sedan Fredrik Hillelson började utveckla undervattensfarkosten Seal Carrier, som

i dag är bolagets flaggskepp. Men att utveckla undervattensfarkoster är dyrt och fram till i fjol har varje år resulterat i röda siffror.

30 Mkr för den största

”Att få en båt att sjunka – det är faktiskt inte så lätt. Att skapa en hybrid som går snabbt på ytan och stabilt under vatten är två motsatser”, säger han.

Den större modellen kostar drygt 30 Mkr styck och bland kunderna finns såväl den svenska försvarsmakten som flera hemligstämplade länder.

”Men vi har inte sålt någon till Ryssland. Det får vi inte göra. Det krävs licenser och exporttillstånd för det, och



Fredrik Hillelson, vd på James Fisher Defence Sweden. FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

rent generellt säljer inte EU-länder krigsmaterial dit”, säger han.

James Fisher Defence Sweden har i dag 17 anställda och flera i bolaget har lång bakgrund inom Försvarsmakten och marin verksamhet. Enligt Fredrik Hillelson, som

själv varit regementschef, finns det i dag ingen direkt konkurrent till deras produkt.

”De som ligger närmast ligger fem år efter”, säger han.

Till skillnad från vanliga miniubåtar med trycksrov bygger deras farkost på att man snabbt ska kunna färdas på vatten, för att därefter gå ned under ytan under några timmar. Den upp till åtta personer stora besättningen utrustas då med syrgastuber.

Övertygad om operation

Det är även en av anledningarna till att han inte tror att det var en ubåt av deras modell som försvarsmakten jagade för några veckor sedan.

”Jag är övertygad om att det

har varit en operation på svenskt vatten och det var nog en miniubåt. Det har att göra med att det låg ett stort moderfartyg utanför gränsen, som behövs för att miniubåtar ska kunna färdas längre sträckor”, säger han.

”Min känsla är att operationen gick ut på att få ut farkosten från svenskt territorium. Bara för att kalla kriget är slut betyder det inte att andra länder slutat utbilda och operera. Det är business as usual.”



JON MAUNO PETTERSSON

jon.pettersson@di.se

08-573 650 47

Årets julklass: INGENTING

Men du förändrar livet för utsatta barn. I krigs- och katastrofdrabbade områden kan de få möjlighet att gå i skolan. Eller så kan nyfödda barn i Indien få livsviktig hälso- och sjukvård under sitt första levnadsår.

**Ge gåvobevis till kunder och anställda.
Beställ på räddabarnen.se**



Rädda Barnen

VÅR VERKSAMHET KONTROLLERAS AV SVENSK INSAMLINGSKONTROLL.
VÅRT 90-KONTO GARANTERAR ATT DINA PENGAR ANVÄNDS SÅ EFFEKTIVT OCH BRA SOM MÖJLIGT.

Världen 2015

- Dagens industri i samarbete med The Economist
- Globala trender och prognos för kommande år
- Distribueras till Dagens industris alla prenumeranter den 18 december
- Material senast 24 november



Begränsat annonsutrymme, boka din annons idag.

Kontakta Johan Hellgren för mer information.

08-573 651 29, johan.hellgren@di.se

**Dagens
industri**

Saab jagar jättekontrakt

Vill leverera ubåtar till Australien

KARLSKRONA

Saab rycker fram i kampen om ordern på Australiens nya ubåtar. Den svenska krigsmaterielkoncernen har nu lämnat in ett konkret bud på det gigantiska kontraktet.

Det bekräftar affärsområdeschefen Gunilla Fransson för Di.

Di träffar Gunilla Fransson, chef för Saabs affärsområde Security and Defence Solutions på plats vid Kockums ubåtsvarv i Karlskrona, som Saab tog över i juli.

Australien är mitt uppe i en enorm försvarssatsning där landet vill förnya sin ubåtsflotta med upp till tolv nya ubåtar. Projektet har beräknats kosta uppemot 36 miljarder dollar, motsvarande 233 miljarder kronor.

”I förra veckan lämnade vi in ett skriftligt, konkret bud på att vara med i deras ubåtsupphandling. Det är vi nöjda med. Det är något vi har jobbat med sedan vi tog över Kockums”, säger Gunilla Fransson.

Budet har lämnats till det australiensiska försvarsdepartementet. Exakt vad budet ligger på och det potentiella ordervärdet håller Saab hemligt.

”Den australiensiska kunden har sagt att de vill ha det

här under 20 miljarder australiensiska dollar. Vi har sagt att vi kan möta deras målbild”, säger Gunilla Fransson.

20 miljarder australiensiska dollar motsvarar cirka 130 miljarder kronor.

”Vår roll kan vara olika”

Saab har erbjudit sig både att exportera färdiga ubåtar till Australien eller att bli konstruktionspartner i Australien, enligt Gunilla Fransson.

”Det är det vi gärna vill komma i dialog med den australiensiska kunden om. Vi ser att vår roll kan vara olika. Vi har sagt att vi kan leverera färdiga ubåtar som har producerats i Sverige, men också att vi kan bistå Australien i produktion där. Vi är öppna för båda delarna och det har vi sagt i vårt bud.”

Det handlar även om att Saab kan bli leverantör av system till ubåtarna.

”Vi kan leverera egna system, eller kundens valda system och integrera in dem. Båda delarna kan vi göra”, säger Gunilla Fransson.

Har 300 man i Australien

Saab har redan verksamhet i Australien – något som Saab nu hoppas vara till fördel.

”Vi hoppas det. Vi är redan där med 300 man och arbetar huvudsakligen inom marint. Vi har funnits där i 30 år och vill bredda och fördjupa vårt samarbete där.”

Den japanska ubåten Soryo, som använder Kockums luftberoende Stirlingmotorer, har pekats ut som favorit när Australien ska uppgradera sin ubåtsflotta.

När Australien väntas ge besked på Saabs bud är oklart.

”Jag tror inte att de har sagt tydligt när de kommer att bestämma sig. Det är en stor fråga och mycket pengar för dem”, säger Gunilla Fransson.

AFRODITI LOGOTHETIS

afroditi.logothesis@di.se 08-573 650 23



I NY REGI. Saab tog över Kockums ubåtsvarv i Karlskrona i juli i år.

FOTO: JACK MIKRUT

Lokaler på alla våningar.

Men i Nöjd Kund Index finns vi bara i toppen.

Nästa år firar vi 100 år som fastighetsbolag. Därför blev vi extra glada när vi fick veta att vi återigen nått topplaceringen i Fastighetsbarometerns Nöjd Kund Index, där kontorshyresgästerna själva tycker till om sina värdar.

Vi ser det som ett bevis på att vår långsiktiga satsning med fastigheter i bästa läge, verkligt god service och nära kundrelationer är rätt och riktig. Vill du veta mer om oss och våra lokaler, gå in på www.hufvudstaden.se eller ring oss på 08-762 90 00.



HUFVUDSTADEN

WWW.HUFVUDSTADEN.SE



Går loss för 4,5 miljarder dollar.

FOTO: STEVEN SENNE

Warren Buffett köper Duracell

WASHINGTON

Warren Buffett köper Duracellkanninen.

Finansmannen betalar motsvarande 35 miljarder kronor för ett starkt varumärke som han var storägare i redan innan torsdagens affär.

Ohio-baserade Procter & Gamble, P&G, marknadsför bland annat rakhyveln Gillette, blöjmärket Pampers och en lång rad andra kända märken inom dagligvaruhandel. I samband med sin senaste kvartalsrapport talade bolagets vd Alan Laffley, som arbetar med ett besparings- och effektiviseringspaket, om att han vill sälja av omkring 100 utav bolagets många olika varumärken.

Det största och kanske mest kända, som enligt Reuters beräknas ha ett resultat före skatt på 3,6 miljarder kronor, är batteritillverkaren Duracell.

På torsdagen trädde Berkshire Hathaway, med Warren Buffett i spetsen, fram som köpare till bolaget, som kännetecknas av en flitig trummande kanin. Prislappen anges till 4,7 miljarder dollar, motsvarande 35 miljarder kronor.

”Jag har alltid varit imponerad av Duracell. Ett ledande globalt varumärke med produkter av toppkvalitet som kommer att passa bra inom Berkshire Hathaway”, säger finansmannen i en kommentar till affären.

GABRIEL MELLQVIST

Påven ger ut finansmanual

Påven Franciskus fortsätter förändringsarbetet av både Vatikanstaten och hela katolska kyrkan. Det senaste är en finansiell manual som ska få stopp på penningtvätt och korruption inom statens finansiella system.

Handboken publiceras tillsammans med ett övningsprogram för de anställda och tar upp frågor som finansiell etik och ansvar. Enligt manualens följebrev, som Reuters har läst, ger den ”ett tydlig ramverk för ansvarsutkrävande av dem som har fått förtroendet att hantera kyrkans resurser”. (TT)

Genombrott för WTO-avtalet

Ett WTO-avtal om frihandel ser ut att vara i hamn. En uppgörelse mellan Indien och USA har undanröjt indisk oro för landets omstridda livsmedels-subsventioner. Uppgåelsen, som tekniskt ska begränsa möjligheten att dra livsmedelssubsventioner till WTO-prövning, föregicks av möten direkt mellan president Barack Obama och Indiens nyvalde premiärminister Narendra Modi.

”Vi har nått ett viktigt genombrott som kommer leda till ett fullt genomförande av det banbrytande Bali-paketet”, skriver EU:s handelskommissionär Cecilia Malmström i en kommentar. (TT)

Putin spänner sina muskler

Fler sanktioner hotar när Ryssland trappar upp

WASHINGTON

Medan Vladimir Putin minglar med världsledarna vid G20-mötet blir Ukrainakonflikten allt allvarligare, med upptrappning på båda sidor.

EU och USA diskuterar nu nya sanktioner mot Ryssland.

Det eldupphör som Ryssland och Ukraina ingick i den 5 september är så gott som dött. Den bedömningen gör Ukrainas representant i säkerhetsorganisationen OSSE i österrikisk media efter ett flertal uppgifter om att ryska styrkor på nytt har tagit över gränsen mellan länderna.

Erik Brattberg, säkerhetspolitisk analytiker på tankesmedjan Atlantic Council i Washington, är inne på samma linje.

”De facto är det här fredsavtalet helt slut. Men det var tydligt även innan den här veckan”, säger han.

Truppnärvaron förnekades i vanlig ordning av Ryssland, men har bekräftats av en rad internationella observatörer, som Nato.

”Situationen på marken är

mycket spänd”, säger Ukrainas utrikesminister Pavlo Klimkin efter rapporter om införda pansarvagnar, artilleripjäser och soldater.

Syftar till instabilitet

Erik Brattberg ser den ryska upptrappningen som ett tecken på att president Vladimir Putin inte tänker nöja sig med Krimhalvön. Fortsatta aktioner i syfte att göra Ukraina än mer instabilt är därför att vänta.

”Rysslands mål är att skapa en permanent frusen konflikt i Ukraina för att säkra sina intressen och se till att landet aldrig kan bli en del av EU och Nato. Rysslands agerande i Ukraina måste också ses i ljuset av Putins ambitioner att vilja återställa Ryssland som militär stormakt, något som vi



Ukrainas utrikesminister Pavlo Klimkin.

också ser resultatet av i det svenska närområdet just nu”, säger han.

Skyller på varandra

Trots uppgifter om att även Ukrainas armé förbereder sig för strid försäkrade landets militära talesperson Andriy Lysenko att avsikterna fortfarande är att stå fast vid vapenvilan. Sedan den ingicks har dock tusentals överträdelser rapporterats från båda sidor, som skyller på varandra.

”Man kan inte nå en politisk lösning om bara en sida är beredd att skapa den”, sa USA:s FN-ambassadör Samantha Powers vid FN:s säkerhetsråds 26:e krismöte i frågan som hölls under natten till torsdagen.

Hon anklagade också Ryssland för upprepade överträdelser mot ingångna avtal.

Samtal om sanktioner

Nya sammanträden hölls i Bryssel under torsdagen, med representanter för EU och USA. Där diskuteras ytterligare sanktioner mot Ryssland. Sådana samtal väntas fortsätta när EU:s utrikes-

ministrar träffas i nästa vecka, rapporterar Bloomberg.

Erik Brattberg tror dock att västs sanktioner hittills har haft en begränsad effekt.

”I och med att sanktionerna inte har varit tillräckligt tuffa kan man spekulera i att Putin upplever det som att han har fått ett grönt kort.”

Populär president

Visserligen har den ryska ekonomin drabbats hårt, något som förvärras av ett sjunkande oljepris. Men Vladimir Putin är fortfarande väldigt populär på hemmafronten. Han har goda möjligheter att skylla på väst eftersom han kan styra rysk media, påpekar Erik Brattberg.

”På lång sikt har det potential att verkligen skada Ryssland. Men just nu är Putin stark.”



gabriel.mellqvist@di.se +1-203 434 50 68



SPÄNT LÄGE. Ökad närvaro av rysk militär i Ukraina har rapporterats av Nato. Något presidenten Vladimir Putin inte känns vid.

FOTO: ALEXEI DRUZHININ



MOT RECESSION? Tysklands ekonomi krympte under andra kvartalet, till förbundskansler Angela Merkels missnöje.

FOTO: MARKUS SCHREIBER

Risk för nya besvikelser från EMU

Återhämtningen i euroområdet har kommit av sig. I dag kommer facit för det tredje kvartalet.

Tyskland befinner sig på gränsen till recession.

Den försiktiga återhämtningen i euroområdet har sedan i somras visat tecken på att tappa styrka. Viktiga indikatorer som inköpschefsindex har överlag dalat och statistik över exempelvis industriproduktionen har varit en besvikelse.

Idag presenterar EU:s statistikmyndighet Eurostat en första uppskattning av BNP-utvecklingen under det tredje kvartalet. Enligt nyhetsbyrån Bloomberg väntas ekonomin

ha vuxit med 0,1 procent från det andra kvartalet, då BNP var oförändrad.

Illavarslande signaler

Men det är inte säkert att ekonomin växte över huvud taget. Analyshuset Capital Economics ser nedåtrisker efter september-utfallet för industriproduktionen. Produktionen steg 0,6 procent i månadstakt, men under kvartalet i sin helhet minskade den med 0,5 procent från det andra kvar-



Danske Bank tror på Tyskland.

talet. Det väntas dra den totala BNP-utvecklingen med 0,1 procent.

”Riskerna för konsensusprognosen och vår egen om en tillväxt på 0,1 procent är därför på nedsidan”, skriver Capital Economics i ett marknadsbrev.

Tysk recession möjlig

Flera enskilda EMU-länder publicerar också BNP-statistik för det tredje kvartalet idag. Störst uppmärksamhet riktas mot Tyskland, vars ekonomi krympte med 0,2 procent under det andra kvartalet.

Blir det en ny minussiffra skulle Tyskland officiellt vara i recession, enligt definitionen

krympande BNP två kvartal på raken.

Enligt Bloombergs enkät väntas dock den tyska ekonomin ha vuxit med 0,1 procent under det tredje kvartalet. Danske Bank tror på nolltillväxt.

”Därmed kommer Tyskland inte att befinna sig i recession. Även om tillväxtkraften i den tyska ekonomin tycks ha dämpats under det andra och tredje kvartalet ser vi de grundläggande förutsättningarna som hyfsade”, skriver Danske i ett marknadsbrev.

VIKTOR MUNKHAMMAR
viktormunkhammar@di.se
08-573 65189

USA: Europa måste skaka liv i tillväxten

USA:s finansminister varnar Europa för ett ”förlorat decennium”.

Jacob Lew efterlyser bland annat aktivare finanspolitik i Tyskland, rapporterar Bloomberg.

USA:s finansminister Jacob Lew uppmanade vid G20-mötet i Australien Europas regeringar och myndigheter att göra mer för att skaka liv i tillväxten. Annars hotar ett förlorat decennium.

”Status quo-politiken i Europa har inte lett till vårt gemensamma G20-mål om stark, uthållig och balanserad tillväxt”, sa Jacob Lew, rapporterar nyhetsbyrån Bloomberg.

”Resoluta åtgärder från nationella myndigheter och andra europeiska organ behövs för att minska risken för att regionen halkar ned i en djupare svacka. Världen har inte råd med ett förlorat decennium i Europa”, sa Jacob Lew.

”Drar ett för tungt lass”

Den amerikanska finansministern pekade ut Tyskland och Nederländerna som länder som kan använda finanspolitiken i större utsträckning för att öka efterfrågan och sa att investeringar i infrastruktur skulle öka den långsiktiga tillväxtpotentialen.

I dagsläget får USA dra ett för tungt lass i världsekonomin, enligt Jacob Lew.

(Di)

NU SAMLAR VI ALLT DI:S INNEHÅLL OCH ALLA TJÄNSTER PÅ ETT STÄLLE



DAGS ATT LOGGA IN!

ALLT DET HÄR ÄR MITT Di

FÖRDJUPAD SAJT, NY APP OCH HELA TIDNINGEN I DIN LÄSPLATTA

Unna dig inte en morgontidning.
Investera i ett affärsverktyg.



ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS
DI:S EXPERT OM
RATOS SVARTA HÅL

18-19

ANALYS
THULE REDO
FÖR BÖRSVÄDER

20

ANALYS
BYGGJÄTTEN
TAPPAR MARK

20

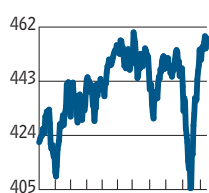
RÄNTOR & VALUTOR
FORTSATT PRESS
PÅ RUBELN

22

Stockholm:

458,23

OMXS 1 ÅR

I GÅR
0,81%1 VECKA
0,67%1 MÅN
11,15%

KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 17648,26

I GÅR
0,20%1 VECKA
0,53%1 MÅN
8,13%

Nasdaq:

4675,57

I GÅR
0,01%1 VECKA
0,80%1 MÅN
10,96%

Wal-Mart tog täten i USA

USA-BÖRSENA



USA-börserna var nära oförändrade en bit in på torsdagens handel, och kretsar därmed fortsatt kring rekordnivåer. Kvartalsrapporter och bolagsaffärer stod i centrum.

17.45 hade Dow Jones Industrial Average stigit 0,2 procent till indexnivån 17 649, samtidigt som S&P 500 var oförändrat på 2 038. Nasdaq Composite var upp 0,1 procent.

240 miljoner aktier bytte ägare på New York Stock Exchange och 780 miljoner på Nasdaq.

Från det amerikanska makroflödet var antalet nyanmälda arbetslösa något fler än väntat under vecka 45 medan Bloombergs konsumentförtroendeindex steg.

På borsfronten rapporterade varuhuskedjan Wal-Mart ett bättre justerat resultat än väntat och försäljning i linje med konsensus. Aktien steg 3,7 procent och var starkast i Dow Jones.

Även nätverksbolaget Cisco kom med en rapport som var något bättre än marknadsförväntningarna. Aktien steg 2,2 procent och följde Wal-Mart i täten.

Procter & Gamble sjönk 0,2 procent efter att det sålt batteriverksamheten Duracell till Berkshire Hathaway för 4,7 miljarder dollar.

Dreamworks Animation rusade 16 procent till cirka 26 dollar efter uppgifter om att leksakstillverkaren Hasbro är intresserat av att köpa filmstudion.

Wal-Marts sektorkollega J.C. Penny sjönk 8,7 procent efter att varuhuskedjan redovisat en svagare jämförbar försäljning än väntat, tyngt av varmt höstväder.

På räntemarknaden backade räntan på en tioårig amerikansk statsobligation med 2 punkter till 2,35 procent. (Direkt)

S&P-100 vinnare, i går

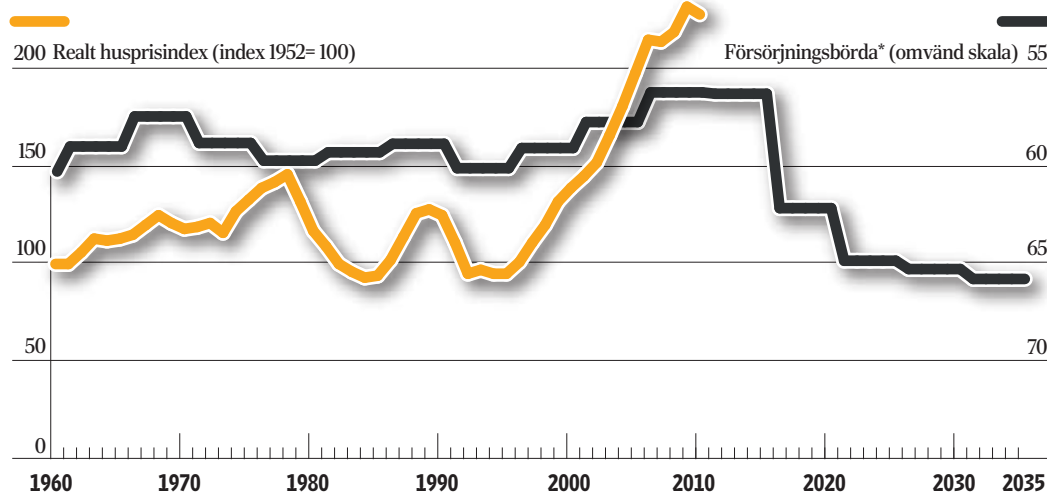
WAL-MART STORES	+3,7%
FORD MOTOR CO. (+2,5%
CISCO SYSTEMS, I	+2,3%
TIME WARNER INC	+1,8%
BOEING CO. (THE)	+1,8%
APPLE INC.	+1,4%
PEPSICO INC.	+1,3%
MICROSOFT CORPOR	+1,1%
MEDTRONIC	+1,1%
GENERAL DYNAMICS	+1,1%

S&P-100 förlorare, i går

HALLIBURTON COMP	-3,7%
SCHLUMBERGER LTD	-3,7%
NATIONAL-OILWELL	-3,0%
OCCIDENTAL PETRO	-3,0%
ANADARKO PETROLE	-2,9%
APACHE CORP.	-2,9%
GILEAD SCIENCES,	-2,5%
DEVON ENERGY COR	-1,9%
CONOCOPHILLIPS	-1,6%
CATERPILLAR INC.	-1,5%

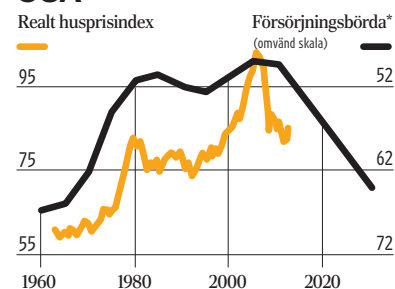
Motvind

En större andel äldre har fått huspriserna att falla i andra länder. Frågan är om samma sak kommer att hända i Sverige.

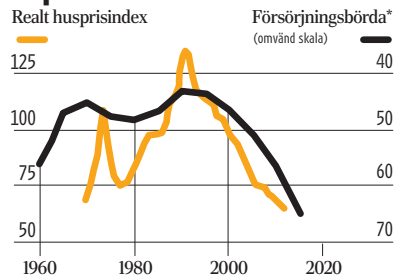


Källa: FN, Peter Birch Sørensen (University of Copenhagen), Citibank och Di:s beräkningar. *Befolkning 0-19 år och 70+ per 100 personer.

USA



Japan



GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM

Faktorn som fäller bostadsmarknaden

Glöm amorteringskraven.

Den stora utmaningen för bostadsmarknaden är en sämre demografisk utveckling.

Demografiska förändringar sker långsamt men kan få stor betydelse – inte minst för tillgångspriser.

De reala bostadspriserna har i flera länder toppat samtidigt som försörjningsbördan, det vill säga andelen som inte arbetar i förhållande till dem som arbetar, har ökat på grund av en åldrande befolkning.

Ett mönster som upprepar sig

Beräkningar från Citibanks analytiker Matt King visar att mönstret går igen i USA och Japan men även i Storbritannien, Spanien och Irland. Och enligt FN:s prognos över Sveriges försörjningsbörda så ser demografin ut att innebära en rejäl motvind även för den svenska bostadsmarknaden.

Förklaringen ligger i hur vi sparar och konsumerar under vår livscykel.

Enkelt uttryckt så investerar unga och medelålders hushåll i sitt boende, ofta genom att låna pengar. I takt med att den arbetsföra delen av befolkningen har stigit på många håll i världen de senaste decennierna så har huspriserna också stigit när efterfrågan ökat.

Pensionsboom kan slå till

Men när stora generationer når pensionsåldern kan det vända. Anledningen är att äldre hushåll som vill sälja sitt boende för att använda pengarna till annat, får svårare att göra det om andelen pensionärer har ökat i förhållande till dem som arbetar.

Enligt en analys från centralbankernas bank BIS brukar en växande befolkning och fler som arbetar sammanfalla med högre reala huspriser. Mellan 1970 och 2009 har 1 procents ökning av BNP per capita och 1 procents ökning av den totala befolkningen lett till 1 procent högre pri-



Prisrallt en åldersfråga.

ser. Men det motsatta gäller när andelen äldre bland befolkningen ökar. Då har 1 procents ökning av försörjningsbördan motsvarats av ett fall i reala huspriser med 0,7 procent.

Åldrande framtidsscenario

Sverige kommer att vara ett av världens 13 "supergamla" länder 2020 – det vill säga länder där en av fem är över 65 år – enligt kreditvärderingsföretaget Moody's. Det kommer att innebära förändringar på flera områden. På bostadsmarknaden kan det betyda att säljarna blir fler än köparna för första gången på länge.

Di I fokus

JOHANNA JEANSSON

johanna.jeansson@di.se

08-573 651 44

Håll koll på

Fler tror på lägre bopriser

De nya amorteringskraven ökar osäkerheten kring boprisutvecklingen. Enligt en enkät som Handelsbanken har gjort bland sina största ränte- och valutakunder tror fler på fallande bopriser efter beskedet om strängare amorteringskrav än innan.



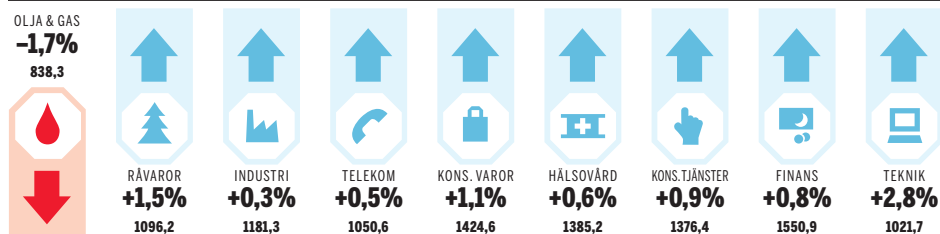
Tjeckien bättre än Tyskland?

Efterfrågan på tjeckiska statspapper har stigit kraftigt och räntorna, som rör sig i motsatt riktning i förhållande till priset, har fallit ordentligt till lägre nivåer än motsvarande tyska räntor. Bakom utvecklingen ligger rykten om att landet ska ingå i investmentbanken JP Morgans obligationsindex samt centralbankens räntesänkningar i spåren av mycket låg inflation.

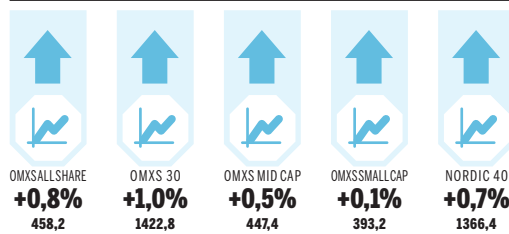
Kinesisk dämpning

Kinas industriproduktion och detaljhandel i oktober samt investeringar i september blev en besvikelse för marknaden. Utfallen är de senaste i raden av mer dämpade siffror för Kina och speglar en svagare inhemsk efterfrågan och en sättning på den kinesiska bostadsmarknaden.

Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

MULTIQ INTERNATI	+22,6
SVOLDER A	+11,9
ACTIVE BIOTECH	+8,4
BE GROUP	+5,4
RECIPHARM	+4,9

Förlorare i går

SEAMLESS DISTRIB	-9,2
ENDOMINES	-8,2
KAROLINSKA DEVEL	-7,9
IMAGE SYSTEMS	-7,7
OPCON	-7,1

Oljan under 80 dollar

Oljepriset sjönk på torsdagen under 80 dollar fatet.

En nedgång med 10 dollar per månad har varit melodin under hösten.

På torsdagseftermiddagen sjönk priset på Nordsjöoljan Brent för omedelbar leverans under 80 dollar fatet och noterades vid 18-tiden till 79,20 dollar. De nuvarande prisnivåerna är de lägsta på fyra år.

Nedgången har varit dramatisk under det andra halvåret. Årshögsta nåddes dagarna för midsommar på nästan 115 dollar fatet. Den 9 september gick priset under 100 dollar, den 9 oktober under 90 dollar och nu alltså under 80 dollar.

Eftersom dollarn under samma period har stärkts är nedgången räknat i kronor eller euro inte lika dramatisk.

Den viktigaste hållpunkten framöver blir de oljeproducerande länderna Opecs möte i Wien den 27 november. Nyckelfrågan är om Saudiarabien är villigt att minska sin produktion för att hålla uppe priset.

Landet oljeminister Ali Al-Naimi avfärdade på onsdagen allt prat om att det skulle pågå ett priskrig inom Opec som "utan grund i verkligheten" och sa att Saudiarabien eftersträvar en stabil marknad. Det rapporterar nyhetsbyrån Bloomberg.

VIKTOR MUNKHAMMAR

Di På agendan i dag

■ Rapporter

Bactiguard (kl 8.00), Black Earth Farming (kl 8.00), Cloetta (kl 8.00), Moberg Pharma (kl 8.00), Nibe (kl 8.00), CTT Systems (kl 8.30), Alltele (kl 8.45), Arctic Paper

■ Börs övrigt

Clas Ohlson: försäljningssiffror okt.

Nokia: kapitalmarknadsdag

■ Makrostatistik

EMU: BNP (prel) 3 kv, KPI (def) okt.

Mäklarstatistik, Valueguard:

bostadspriser oktober

SCB: industrilager 3 kv

USA: detaljhandel oktober, import-

priser oktober, Michiganindex (prel)

november, lager osålda varor sept.

■ Centralbanker

Fed: James Bullard talar om

USA-ekonomin

■ Makro övrigt

IEA: månadsrapport

Di Rapporter

BOLAG	OMS, MKR, KV 3		NETTORES, MKR KV 3		AKTIEN TIGÅR, %
	2014	2013	2014	2013	
Gränges	1 198	1 104	55	40	-1,7
Bong	601	595	-25	-47	0
Proffice	1 058	1 066	36	44	-4,5
Multiq	31	13,1	4,9	-2,3	+22,6
Bure	326	227	203	110	+2,2



Susanna Campbell, Ratos vd

Svarta utsikter

Oljeprisraset riskerar leda till att oljebolagen drar ned sina investeringar ytterligare. Det är dåliga nyheter för Ratos som är storägare i det norska oljeservicebolaget Aibel

Prognos för investeringar i norsk oljeindustri, miljarder norska kronor**

■ ■ ■ Viktiga områden för Aibel

* Siffrorna inflationsjusterade.

** Här ingår endast godkända utbyggnadsprojekt, därför ingår ännu inte Johan Sverdrup.

*** Endast capex ingår, ej opex.

Investeringar i:

Fält i drift***

Fältutbyggnad**

Rör och landanläggningar

Prospektering

Övrigt

Totalt
221

98

65

14

39

5

2014

Källa: ECON Management Consulting, Norsk Olje & Gass

Oljedrömmen

Ratos jätteinvestering i det norska oljeservicebolaget Aibel är ett fiasko. Och risken är stor att det blir värre.

Prognoserna pekar mot en ännu sämre marknad under de kommande åren.

I december 2012 köpte Ratos och sju AP-fonden 32 respektive 18 procent av Aibel. I affären värderas hela Aibel (aktier plus nettoskuld) till cirka 10 miljarder kronor. När investeringen gjordes kostade ett fat nordsjöolja 110 dollar och den norska oljeindustrin kokade, speciellt till följd av att Lundin Petroleum hade skrivit historia genom att hitta megafältet Johan Sverdrup (JS) i norska Nordsjön. Att Aibels konkurrent Aker Solutions under 2012 hade rusat med över 80 procent på Oslo-börsen var ett tydligt tecken på att förväntningarna på industrin var för uppskrivade.

I en analys strax efter förvärvet pekade Di på tre avgörande kriterier för att investeringen i Aibel skulle bli lyckad för Ratos. Det första var att efter-

frågan på oljeserviceindustrins tjänster skulle fortsätta växa i Norge från redan höga nivåer, det andra var att Aibel skulle gå in i nya segment i oljeindustrin som ger synergier och det tredje var att bolaget skulle expandera internationellt.

Ingen av kriterierna har infriats. Att Ratos inte har genomdrivit några tydliga strategiska och strukturella förändringar i Aibel är märkligt eftersom det ofta är den bästa möjligheten att skapa värden. Nu framstår det som att Ratos investering i Aibel var en stor chansning på att en redan överhettad marknad skulle fortsätta växa – och att det skulle ge utväxling i ett högre värde på innehavet. Noterbart är också att samtidigt som Aibel inte har förändrat sin struk-



Di 21 december 2012.

Di Analys

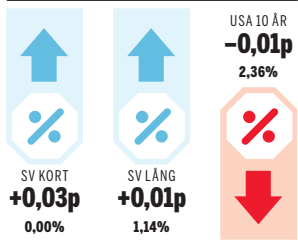
ANDERS HÄGERSTRAND



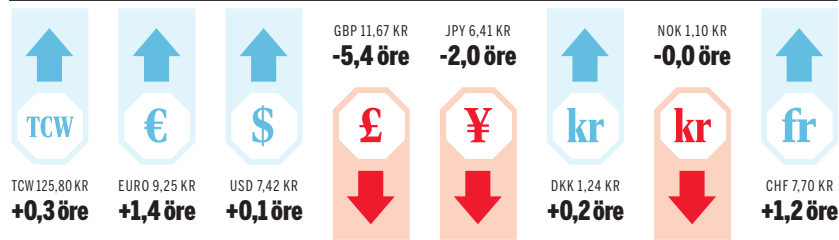
anders.hagerstrand@di.se

08-573 654 91

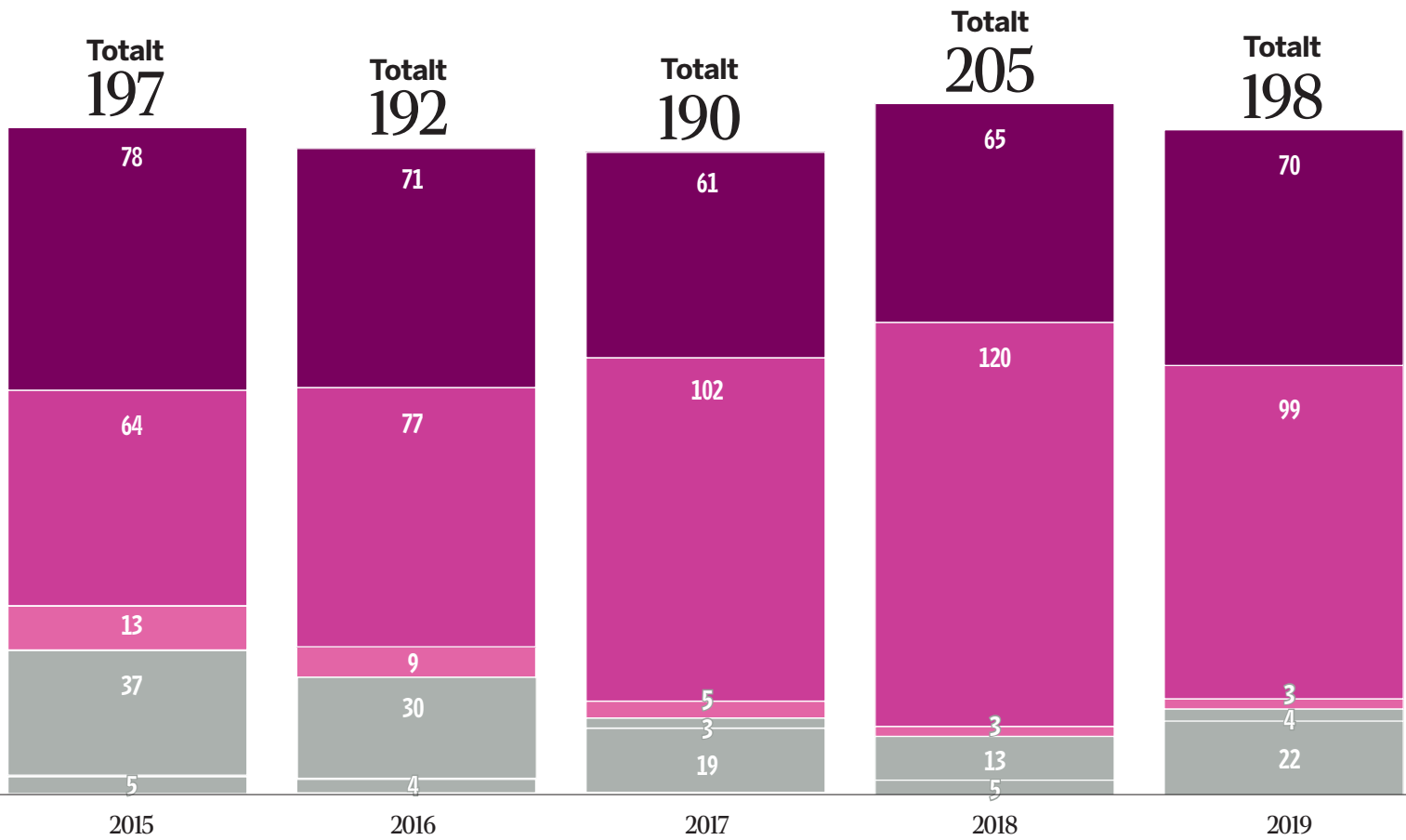
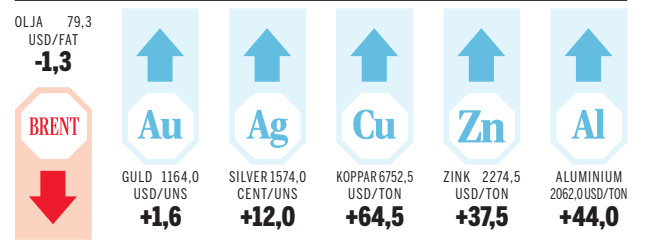
Räntor, i går



Valutor, i går

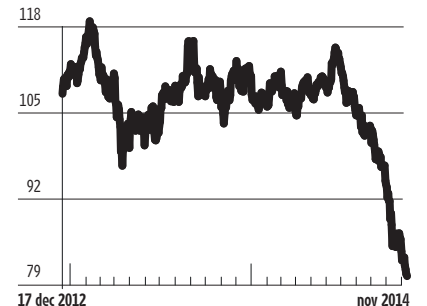


Råvaror, i går



Oljepriset

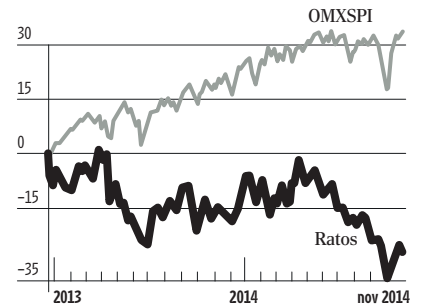
■ Brent, dollar per fat, sedan Ratos köpte Aibel



Källa: Infront

Ratos aktie

■ Procentuell utveckling sedan Ratos köpte Aibel



Källa: Infront

Ratos största innehav

	Andel av eget kapital, procent
Aibel	12
Bisnode	9
Inwido	9
HL Display	6
Mobile Climate Control	6

Källa: Ratos senaste kvartalsrapport

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: JESPER FRISK

borrar hål i Ratos

tur så har konkurrenterna gjort det, till exempel delades Aker Solutions i år upp i två bolag för att skapa tydligare fokus på verksamheterna.

En förklaring till att Ratos inte har visat handlingskraft kan vara att den norska oljeservice marknaden i stället för att fortsätta växa har försvagats avsevärt. Överhettningen och kostnadsinflationen i industrin gjorde att oljebolagen – redan innan höstens ras i oljepriset – slog bakut och drog ned sina investeringar i underhåll och modifieringar av oljeplattformer, ett marknadsområde som uppskattningsvis står för runt 60 procent av Aibels försäljning. Samtidigt har bolagets affärsområde fältutbyggnad, som uppskattningsvis står för runt 30 procent av omsättningen, påverkats av en sämre marknad för byggen av plattformer.

På grund av det försämrade marknadsläget har Aibels resultat sjunkit kraftigt och ägarna har tvingats tillföra kapital. För att anpassa sin kostnadsstruktur till rådande situation har Aibel därför gjort stora nedskärningar i bemanningen i år, sammanlagt 1000 personer har lämnat bolaget som nu har runt 4000 anställda.

I rapporten för det tredje kvartalet uppgav Ratos att den utmanande marknaden för modifikation och underhåll väntas bestå ”men ej försämrats ytterligare”. Risker är överhängande för att den prognosen är alldeles för optimistisk. Enligt en rapport från

Di Guide

? Vad

■ **Ratos gjorde 2012** en tung investering i den norska oljeserviceindustrin.

= Varför

■ **Investmentbolaget** trodde på fortsatt tillväxt i efterfrågan från oljebolagen.

! Slutsats

■ **Marknaden har försämrats** drastiskt och det ser ut att bli värre.

den norska branschorganisationen Norsk Olje & Gass (NOG) som släpptes i veckan förväntas investeringarna i befintliga fält minska dramatiskt under de kommande åren (se grafik ovan). Blir det så slår det rakt mot oljeservicebolagens verksamhet inom modifikation.

I rapporten från NOG finns ingen prognos för hur mycket oljebolagen som är verksamma i Norge förväntas investera i löpande underhåll de kommande åren. Men givet raset i oljepriset och tydliga signaler om att oljebolagen kommer att göra allt för att pressa sina kostnader ytterligare under kommande år ligger det nära till hands att även underhållsinvesteringarna fortsätter minska. Något som visserligen kan dämpa nedgången är att de höga säkerhetskraven i norsk oljeindustri rimligen borde innebära att det finns ett golv för hur mycket underhållet kan justeras ned.

Inför 2015 har Ratos förhoppningar om att Aibels affärsområde för fältutbyggnad ska vinna kontrakt när nya oljefält byggs. Det som främst hägrar är att Aibel ska få vara med och leverera till utbyggnaden av det stora JS-fältet, prislappen för att göra fältet produktionsklart till 2019 väntas bli 100–120 miljarder norska kronor. Den upphandlingen, som till stor del förväntas ske under det första halvåret 2015, skulle kunna bli en räddningsplanka för Ratos norska oljeäventyr. Drömscenariot är troligen att Aibel får i uppdrag att bygga någon

av de fyra plattformar som ska användas vid fältet. Möjligheterna för att så blir fallet ska dock inte över-skattas – konkurrensen i upphandlingen är stenhård både från norska och utländska aktörer.

Noterbart är också att Aker Kvaerner redan har tecknat ett preliminärt avtal med Statoil, som är operatör i Johan Sverdrup, om att få leverera strukturerarna som två av plattformarna ska stå på. Även Aker Solutions har redan fått uppdrag. Det indikerar att Aker-bolagen, där miljardären Kjell Inge Røkke är huvudägare, ligger bättre till inför upphandlingarna nästa år. En annan aspekt på Ratos förhoppningar är att rörelsemarginalen inom fältutbyggnad normalt är lägre än inom modifikation och underhåll.

Utifrån debaclet i Aibel kan det till och med finnas skäl att ifrågasätta Ratos strategi. I dag har Ratos närmare 20 innehav som är fördelade på många olika branscher. Det är allt annat än givet att ett investmentbolag i Ratos storlek kan bygga upp en tillräckligt stor kunskapsmassa för att med framgång investera så brett som nu är fallet. En fokusering på färre branscher kan öka Ratos möjligheter att åter bli ett bolag som slår borsindex.

I februari rekommenderade Di att sälja Ratos, sedan dess är aktien ned 17 procent. Hur den utvecklas kortsiktigt är svårbedömt. Men långsiktigt blir det tufft för Ratos att slå borsindex med nuvarande portföljstruktur.

Friluftsdag på börsen

Noteringen av Thule den största sedan Com Hem

Börsintroduktionen av Thule blir en av de största sedan finanskrisen slog till 2008.

Friluftsföretagets första handelsdag blir 26 november och Nordic Capital stannar kvar som majoritetsägare.

Sent i går kväll släppte bolaget prospektet där det framgår att priset per aktie kommer att landa på mellan 64 och 74 kronor, vilket ger bolaget ett marknadsvärde på upp emot 7,4 miljarder kronor. Bara börsintroduktionen av Com Hem har varit större sedan finanskrisen bröt ut 2008.

Ägarna med Nordic Capital i spetsen kommer att sälja 30 procent av bolaget och riskkapitalbolaget kommer att sitta kvar med 64 procent av aktierna.

"Vi har jobbat med Thule länge och ser även fortsatt väldigt stor potential i bolaget. Det här är en bra tidpunkt att ta steget till börsen, men vi vill även i fortsättningen vara med och ta del av värdeutvecklingen", säger Hans Eckerström, partner på Nordic Capital och styrelseledamot i Thule.

Nordic Capital har totalt tio börsintroduktioner på sitt samvete. Senast i slutet av februari var det Bufab som noterades.

Ger sig ut på säljvandring

Noteringsprocessen leds av Goldman Sachs och Nordea. Thules vd Magnus Welander kommer nu att ge sig ut på en införsäljningsturné med investmentbankerna. Han har sedan han tillträdde för fem år sedan stöpt om bolaget från en fordonsunderleverantör till ett konsumentbolag i den växande friluftsb Branchen, med marknadsledande positioner på cykelhållare och takboxar.

"Vi har ett långsiktigt mål om en rörelsemarginal på över 15 procent, vilket vi klarar på rullande tolv månader vid utgången av tredje kvartalet. Målet om organisk tillväxt på 5 procent klarar vi också. Det här är ett bolag med stabil försäljningsutveckling och god lönsamhet. Starka kassaflöden lägger grunden för att vi ska dela ut 50 procent av vinsten", säger Magnus Welander.

Bolaget omsatte 3,7 miljarder kronor och gjorde ett rörelseresultat på 650 miljoner kronor under årets nio första månader. Magnus Welander som har investerat 19 Mkr i aktier under sin vd-tid kommer nu att sälja lika stor del som övriga ägare, men han försäkrar att han blir kvar som både vd och ägare.

Har gått "all in"

"Jag har gått all-in i det här och kommer att investera 3,5 miljoner i ett långsiktigt bonusprogram och kommer att vara en relativt stor minoritetsägare", säger Magnus Welander.

Han lovar att det inte finns några skelett i takboxarna.

"Vi är inte ett företag som sitter med en problemdivision som ska omstruktureras, utan vi har jobbat igenom våra effektiviseringar", säger han.

EQT noterade för en dryg månad sedan friluftsföretagets återförsäljaren XXL på Oslobörsen. Aktien fått en flygande start och är upp 33 procent jämfört med teckningskursen.



RICHARD BRÅSE

richard.bråse@di.se

031-701 51 54



REDO FÖR BÖRSVÄDER. Thules vd Magnus Welander kommer själv att vara en stor minoritetsägare när friluftsföretaget Thule ger sig in på Stockholmsbörsen.

FOTO: ANDRÉ DE LOISTED

Peabs vd: Vi har valt att vara selektiva

Byggjätten Peab gjorde kollegorna NCC och JM sällskap med börsfall på torsdagen.

Peab föll 2 procent efter en kvartalsrapport där både rörelseresultat och omsättning backade mer än väntat.

Peab gick ur det tredje kvartalet med en samlad ordergång på 24,2 miljarder kronor jämfört med 26,9 miljarder kronor för ett år sedan.

Varför faller er ordergång så kraftigt?

"Vi har varit selektiva i vår anbudsgivning", säger Peabs vd Jesper Göransson och konstaterar att bolaget har avstått från anbud på flera större projekt.

"Jag vill inte precisera vilka."

Han debuterade förra hösten på vd-stolen med rejäla nedskrivningar på 920 Mkr efter förluster i bland annat bygget av Tele2 Arena. Smällen fick sällskap av ett besparingsprogram på 350 Mkr årligen.

Hur biter det?

"Vårt åtgärdsprogram biter enligt plan. Det har också gjort att vi frigjort kapital och stärkt kassaflödet."

I Stockholm spökar byggstarten för både Förbifart Stockholm och för Slussen där Peab har intressen.

"Jag vill inte kommentera projekten men min bedömning är ändå att de blir av även om de riskerar att förskjutas i tiden", säger Jesper Göransson.

Peabs syn är att den svenska marknaden är stark och att utsikterna för 2015 är stabila. Flerbostadshus, ombyggnad, småhus och industri ska upp, enligt prognosen.

Hur går det ihop med de nya amorteringskraven för nya bostadslån?

"Jag tror egentligen inte att nya amorteringskrav påverkar så mycket. Behoven är så pass stora och folk måste bo någonstans. Det som kan hända är att vår produktion av hyresrätter ökar på bekostnad av bostadsrätter."

"Vi tycker egentligen det är sunt med en amorteringskultur men staten borde då överväga ett förmånligt bospårprogram för unga."

I flera år har avkastningen på eget kapital i Peab kanat utför. Nu klättrar ni till 16,1 procent. När når ni målet på 20 procent?

"Vi har fått en hävstång med stärkt lönsamhet kombinerat med kapital-effektivitet. Vi fortsätter att arbeta mot målet men jag ger ingen prognos."

Vad händer med de 260 Mkr som ni riskerar att förlora på smällen i gruvbolaget Northland?

"Jag räknar med att en uppgörelse blir klar ganska snart. Till dess har jag inga kommentarer."

Vad är värsta scenariot?

"Om Northland går i konkurs så riskerar vi ju 260 Mkr plus en del andra mindre kostnader för bland annat personal."

LARS TULIN

lars.tulin@di.se

040-791 45

Di Rapport

Peab

■ Juli-september


MRK	2014	2013
Omsättning	10 811	10 522
Rörelseresultat	623	487
Resultat efter skatt	472	339
Vinst/aktie, kronor	1,60	1,15
Eget kap/aktie, kr	27,05	24,79

Fotnot: I resultatet ingår en reavinst om 100 Mkr relaterat till försäljningen av Varvsstaden i Malmö.



SKEPTISK TILL AMORTERINGSEFFEKT. "Jag tror egentligen inte att nya amorteringskrav påverkar så mycket", säger Peabs vd Jesper Göransson. Ovan Peabs kontorsbygget åt Vattenfall.

Vill du annonsera under någon av rubrikerna **Jobb & Karriär**, **DI Företagsinformation**, **Rapporter & Meddelanden**, **På Nya Poster**, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna AB på 08-21 28 50, eller via e-post di@annonssaljarna.se.



Lombard Odier Funds
Société anonyme
Société d'investissement à capital variable (SICAV)
Registered office: 5, allée Scheffer, L-2520 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B-25.301 - (the "Company")

As the quorum required by law was not reached at a first extraordinary general meeting of shareholders of the Company held on 20 October 2014, the board of directors of the Company (the "Board of Directors") hereby invites you to attend a second extraordinary general meeting of shareholders of the Company, which will be held at the registered office of the Company on **1 December 2014 at 11.00 a.m. (Luxembourg time)** (the "Meeting") to deliberate and vote on the same following agenda:

- Article 6 of the articles of incorporation of the Company (the "Articles") shall be amended to remove the references to bearer shares so that the first, second, fifth, sixth, ninth and twelfth paragraphs of such Article 6 shall, respectively, read as follows:
*"The Directors may issue Shares in registered form ("Registered Shares") only.
Registered shareholders may obtain Share certificates relating to their shareholding. The Company may at its election charge customary charges in that respect. If a shareholder does not elect to obtain Share certificates, he will receive in lieu thereof a confirmation of his shareholding.
Payments of dividends, if any, will be made to the holders of Shares, at their mandated addresses in the Register of Shareholders or to such other address as given to the Directors in writing.
All issued Shares of the Company shall be recorded in the Register of Shareholders, which shall be kept by the Company or by one or more persons designated therefore by the Company and such Register shall contain the name of each holder of registered Shares, his residence or elected domicile so far as notified to the Company and the number, class and category of Shares held by him. Every transfer of a Share shall be entered in the Register of Shareholders upon payment of such customary fee as shall have been approved by the Directors for registering any other document relating to or affecting the title to any Share.
Transfer of registered Shares shall be effected by way of a notice of the transfer to be entered in the Register of Shareholders of the Company by such shareholder.
If payment made by any subscriber results in the issue of a Share fraction, such fraction shall be entered into the Register of Shareholders. It shall not be entitled to vote but shall, to the extent the Company shall determine, be entitled to a corresponding fraction of the dividend."*
- Article 8 of the Articles shall be amended to provide further restrictions to the holding of Company's shares so that the first paragraph, indent (b) under the first paragraph, indent (c) under the first paragraph and a newly created third paragraph of such Article 8 shall, respectively, read as follows:
*"The Company may restrict or prevent the direct holding of Shares or the ownership of Shares by any person, firm or corporate body, namely any person in breach of any law or requirement of any country or governmental authority and any person which is not qualified to hold such Shares by virtue of such law or requirement or if, as a result of the person directly holding or owning such Shares the Company would be in breach of a given regulatory status or would suffer taxation or other adverse disadvantage which it would not otherwise do as disclosed in the current prospectus of the Company or, if the Board so decides and discloses in the current prospectus hereof, a United States Person as defined hereinafter (altogether defined as "Restricted Person") and for such purpose the Company may:
(b) at any time require any person whose name is entered in, or any person seeking to register the transfer of Shares on, the Register to furnish it with any information which it may consider necessary for the purpose of determining whether or not direct holding or beneficial ownership of such shareholder's Shares rests or will rest in a Restricted Person, and
(c) where it appears to the Company that (i) any Restricted Person, either alone or in conjunction with any other person, is a direct holder of Shares or a beneficial owner of Shares, or (ii) any person, firm or corporate body previously eligible to be a direct holder of Shares or a beneficial owner of Shares becomes a Restricted Person for any reason such as a change of status, compulsorily redeem from such shareholder all Shares held by him within a certain time frame to be decided discretionarily by the Board, (provided always that the shareholders shall have the obligation to notify the Company of their change of status as soon as possible in a manner and a time frame (i) agreed in advance between the Company and the shareholders or (ii) disclosed in the current prospectus of the Company), in the following manner:
In addition, the Company may restrict the direct holding of Shares to certain categories of shareholders as disclosed in the current prospectus of the Company where it appears that such restrictions are rendered necessary or even compulsory by any legal, regulatory or compelling practical requirements to which the Company is subject."*
- Article 12, second paragraph of the Articles shall be deleted to remove the reference to bearer shares so that the third paragraph becomes the second paragraph;
- Article 16, eighth and ninth paragraphs of the Articles, shall be completed and shall read as follows:
*"The Company may invest up to a maximum of 35 per cent. of the net assets of any Sub-Fund in transferable securities or money market instruments issued or guaranteed by a Member State, its local authorities, by a State belonging to the Group of Twenty ("G20"), by another Eligible State or by public international bodies of which one or more Member States are members.
The Company may invest up to 100 per cent. of the net assets of any Sub-Fund, in accordance with the principle of risk spreading, in different transferable securities and money market instruments issued or guaranteed by a Member State, by its local authorities or by a public international body of which one or more Member State(s) are member(s), Brazil, Singapore or by any other member State of the OECD or of the G20, provided the relevant Sub-Fund holds securities from at least six different issues and securities from one issue do not account for more than 30 per cent of the total net assets of such Sub-Fund."*
- Article 22, fourth paragraph of the Articles shall be replaced by the following paragraph:
"Shareholders having requested issue, redemption or conversion of their Shares will be notified in writing of any such suspension within seven days of their request. Shareholders will be promptly informed of the termination of such suspension by (i) a notification in the same form as the notification of the suspension described above and/or (ii) any other alternative or additional means of conveyance of information the Directors may deem more appropriate given the circumstances and the interest of the Shareholders (e.g. via a website)."
- Article 27, indent (f) of the Articles shall be amended to remove reference to the liquidation costs and shall read as follows:
"The provision for anticipated realisation costs will be accounted for in the net asset value from such date as may be defined by the Board and at the latest on the date of dispatch of the notice mentioned sub b), c), d) and e)."
- To decide that items 1 to 6, if approved by the shareholders, will come into force on 1 December 2014 or such later date coinciding with the entry into force of the forthcoming prospectus of the Company;
- To decide to (i) refrain from attaching a French translation to the Articles and (ii) have the notarial deed drawn up in English only.

The restated Articles (in clean and marked versions) as well as a template proxy may be obtained free of charge upon request at the registered office of the Company.

The Meeting may validly deliberate without any quorum being required and the sole resolution on the agenda will be adopted if approved by two thirds of the votes cast by the shareholders.

The majority and the voting rights of the shareholders shall be determined by reference to the shares held by him/her as evidenced in the shareholders' register on 26 November 2014 at midnight (Luxembourg time).

Each share entitles to one (1) vote and each shareholder may vote in person or by proxy.

If you wish to participate to the Meeting, we would be grateful if you could notify the Board of Directors of your intention to do so at least two business days before the Meeting.

If you cannot attend the Meeting, we would be grateful if you could return the enclosed proxy-form duly signed, together with a copy of your ID Card / passport in force or an updated list of authorised signatures, should you act on behalf of a corporation, first by telefax and then by mail to the attention of Ms. Gaëlle Chéry, Lombard Odier Funds (Europe) S.A., 5, allée Scheffer, L - 2520 Luxembourg, telefax no. +352 27 78 10 01 so as to be received no later than midnight (Luxembourg time) on 26 November 2014. Any proxies received thereafter may not be taken into account.

Unless revoked, the proxy form shall remain valid at any Reconvened Meeting.

If you have any questions or would like any further information please contact us at our registered office.

Leka vattenkrig
BARNENS RÄTT I SAMHÄLLET

Vi värnar barnens rätt att vara barn. Sms:a BRIS50 till 72950 och bidra med 50 kr. Eftersom vi inte är statsfinansierade behöver vi ditt stöd.

BRIS

**Credit Suisse Fund Management S.A. - (the "Company")**
5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg
registered at the Luxembourg Trade and Companies Register under no. B 72 925.

Notice to the Bearer Shareholders of:

Credit Suisse Bond Fund (Lux)
Credit Suisse Equity Fund (Lux)
Credit Suisse Fund (Lux)
Credit Suisse Portfolio Fund (Lux)
Credit Suisse Index Fund (Lux)
Credit Suisse Nova (Lux)
CS Investment Funds 1 [previously: CS Fixed Income SICAV-SIF]
CS Investment Funds 2 [previously: Credit Suisse SICAV One (Lux)]
CS Investment Funds 3 [previously: Credit Suisse Fund I (Lux)]
CS Investment Funds 5 [previously: Credit Suisse SICAV (Lux)]

- Notice is hereby given to shareholders of the above mentioned investment funds managed by the Company ("Funds") that the new law of 28 July 2014 concerning the compulsory deposit and immobilisation of shares and units in bearer form, published in the "Mémorial A, Recueil de Législation" on 14 August 2014 (the "Law"), has entered into force on 18 August 2014.
- The Law provides for a new regime applicable to bearer shares and units ("Units") issued by Luxembourg companies and investment funds.
- This means that shareholders who hold Units in bearer form have to register their Units by **18 February 2015** at the latest with Credit Suisse (Luxembourg) S.A., 5 rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg, who has been appointed by the Company as depository for this purpose ("**Depository**"). In order to do so, shareholders of Units in bearer form are hereby asked to instruct their local bank to transfer their Units to the Depository who will register these Units in the register pertaining to the respective Fund. Shareholders who hold Units in bearer form not registered until 18 February 2015 will be subject to a **suspension of voting rights and dividends rights** attached to the bearer Units. However the suspended voting rights and dividend rights can be restored by a registration not later than **18 February 2016**.
- If the bearer Units have not been deposited by 18 February 2016, the Law provides that the Funds must cancel such bearer Units and the capital of the respective Funds will be reduced as a consequence. After capital reduction, the corresponding amount will be deposited with the "Caisse de Consignation" either until restitution or the statutory period of limitation has elapsed.
- Shareholders of the Funds who wish to receive more information with regard to the above may call +352 46 00 11 319 or +352 46 00 11 437, or send an email to the following e-mail address: dlux.depotbank@credit-suisse.com.

Luxembourg, 14th November 2014

The Board of Directors

**BNP PARIBAS**
INVESTMENT PARTNERS

BNP PARIBAS PLAN
SICAV enligt luxemburgsk lag – fondföretagssklass
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange
Luxemburgs handels- och bolagsregister nr B 77.227

MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

Följande ändringar kommer att införas i nästa version av prospektet (december 2014) och träda i kraft den 15 december 2014:

Investeringsförvaltare
BNP Paribas Investment Partners UK Ltd., en brittisk investeringsförvaltare som ingår i koncernen, utses till ny investeringsförvaltare.

Andelsklasser
Styrelsen får möjlighet att lägga till nya värderingsvalutor till befintliga kategorier och klasser. Ett sådant beslut publiceras inte, men webbplatsen www.bnpparibas-ip.com och efterföljande version av prospektet uppdateras i enlighet med detta.

Om tillgångarna i en kategori eller klass faller under 100 000,00 EUR eller motsvarande värde, förbehåller sig styrelsen rätten att i andelsägarnas bästa intresse likvidera eller så samman den med en annan kategori eller klass som styrelsen fastslår.

Teckningsavgift för alla delfonder
Den högsta teckningsavgiften minskas från 5 till 3 procent i kategorierna "Classic" och "Privilege".

Teckningsavgiften tas bort i kategorierna "I"

Konverteringsavgift för alla delfonder
Den högsta konverteringsavgiften ökar från 1 till 1,50 procent i kategorierna "Classic" och "Privilege".


Konverteringsavgiften tas bort i kategorierna "I"

Andelsägare som inte godkänner dessa ändringar kan begära kostnadsfri lösösen av andelar fram till den 15 december 2014.

Luxemburg den 14 november 2014

Styrelsen

FRANKLIN TEMPLETON
INVESTMENT FUNDS
Société d'investissement à capital variable
Registered office: 8A, rue Albert Borschette, L-1246 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B 35 177

**FRANKLIN TEMPLETON**
INVESTMENTS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS

Notice is hereby given that the Annual General Meeting of Shareholders (the "Meeting") of Franklin Templeton Investment Funds (the "Fund") will be held at the registered office of the Fund on December 1, 2014, at 2:30 p.m., with the following agenda:

AGENDA

- Presentation of the Report of the Board of Directors;
- Presentation of the Report of the Auditors;
- Approval of the Financial Statements of the Fund for the accounting year ended June 30, 2014;
- Discharge of the Board of Directors;
- Re-appointment of the following nine Directors: The Honorable Nicholas F. Brady, The Honourable Trevor Trefgarne, Duke of Abercorn KG, Dr J.B. Mark Mobius, Messrs Gregory E. Johnson, Vijay C. Advani, Mark G. Holowesko, Geoffrey A. Langlands and James J.K. Hung;
- Appointment of William Lockwood as additional Director;
- Re-election of PricewaterhouseCoopers Société Coopérative as Auditors;
- Approval of the payment of dividends for the accounting year ended June 30, 2014;
- Consideration of such other business as may properly come before the Meeting.

VOTING

Resolutions on the agenda of the Meeting will require no quorum and will be taken at the majority of the votes expressed by the Shareholders present or represented at the Meeting.

VOTING ARRANGEMENTS

Holders of Registered Shares who cannot attend the Meeting may vote by proxy by returning the Form of Proxy sent to them to the offices of the management company of the Fund, Franklin Templeton International Services S.à r.l., 8A, rue Albert Borschette, L-1246 Luxembourg, no later than November 24, 2014 at 5:00 p.m.

Holders of Bearer Shares who wish to attend the Meeting or vote at the Meeting by proxy should deposit their Share certificates with J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A., European Bank & Business Centre, 6, route de Trèves, L-2633 Senningerberg, Grand Duchy of Luxembourg, no later than November 24, 2014 at 5.00 p.m. The Shares so deposited will remain blocked until the day after the Meeting.

According to the Luxembourg law of 28 July 2014 concerning the compulsory deposit and immobilisation of shares and units in bearer form, physical bearer shares in issue need to be deposited, no later than 18 February 2016, with Franklin Templeton International Services S.à r.l., 8A, rue Albert Borschette, L-1246 Luxembourg (the "Depository"). All physical bearer shares not deposited by 18 February 2016 shall be cancelled.

Voting and financial rights relating to physical bearer shares can only be exercised if such physical bearer shares have been deposited and registered with the Depository before 18 February 2015. After 18 February 2015, such shares or units, which have not been deposited and registered, will not be counted for the calculation of the quorum and majorities during general meetings and holders of such shares or units will not be admitted to general meetings.

VENUE OF THE MEETING

Shareholders are hereby advised that the Meeting may be held at such other place in Luxembourg than the registered office of the Fund if exceptional circumstances so require in the absolute and final judgment of the Chairperson of the Meeting. In such latter case, the Shareholders present at the registered office of the Fund on December 1, 2014, at 2:30 p.m., will be duly informed of the exact venue of the Meeting, which will then start at 3:30 p.m.

To attend the Meeting, Shareholders shall be present at the registered office of the Fund at 2:00 p.m.

Please note that all references to time in this notice mean Luxembourg time.

The Board of Directors

Fortsatt press på rubeln

Den japanska yenen försvagades på torsdagen på spekulationer om nyval.

Oljepriset fortsatte sin resa söderut och Brentoljan nådde fyraårslägsta under 80 dollar per fat, någon som fortsätter att pressa den ryska rubeln.

Tyska statsobligationsräntor var i stort sett oförändrade, med tioårsräntan stabil på 0,80 procent. Den svenska tioårsräntan steg 1 punkt till 1,15 procent.

Kinesisk oktoberstatistik kom in svagare än väntat, vilket togs som ytterligare en bekräftelse på inbromsningen i Kinas ekonomi.

Industriproduktionen ökade med 7,7 procent årstakt i oktober, vilket inte nådde upp till förväntningarna på 8,0 procent i nyhetsbyrån Bloombergs enkät. Det var den näst lägsta tillväxten sedan 2009. Ökningen i de fasta investeringarna dämpades samtidigt till 15,9 procent, den svagaste uppgången på 13 år. Även detaljhandeln kom in lite svagare än väntat.

Som vanligt med svag kinesisk statistik stegrades förväntningarna på nya lättnader, vilket lindrar negativa marknadsreaktionerna.

Analytiker såg även en del positiva tecken på en stabilisering på den kinesiska fastighetsmarknaden. Nedgången i försäljningen av nya

Di Noteringar 13/11

Kronor per euro	9,25	0,01
Kronor per dollar	7,42	0,00
Kronindex, tcw	125,79	0,44
Dollar per euro	1,25	0,00
Korta räntan, 6 mån	0,00	0,03
Långa räntan, 10 år	1,14	0,01
USA-räntan, 10 år	2,35	-0,02



SER VALUTAN FALLA. Rysslands president Vladimir Putin. FOTO: IVAN SEKRETEREV

bostäder dämpades och påbörjandet av nya bostäder sköt i höjden.

USA-räntorna steg på onsdagskvällen efter svag efterfrågan i en emission av statsobligationer, för att sedan plana ut på torsdagen. Den tioåriga statsobligationsräntan steg 4 punkter till 2,36 procent.

Antalet **nyanmälda arbetslösa i USA** steg oväntat mycket,

till 290 000 personer, förra veckan, men ligger ändå nära de lägsta nivåerna på 14 år.

JOLTS-data visade att den amerikanska arbetsmarknaden fortsätter att stärkas. Antalet lediga platser var de näst högsta nivån på 13 år, endast slaget av föregående månads notering. Statistiken visade vidare att anställningarna ökade liksom de som slutar sina arbeten. JOLTS, som mäter dynamiken på arbetsmarknaden, är en av de indikatorer som den amerikanska centralbankschefen Janet Yellen har lyft fram att hon tittar på för att bedöma arbetsmarknadsläget.

Europeiska centralbankens sammanställning av prognoser från oberoende prognosmakare visade att de har skruvat ned sina **inflationsskänker** på såväl kort som lång sikt. Inflationen väntas nu vara 0,5 procent i år, 1,0 procent 2015 och 1,4 procent 2016.

På lång sikt väntas en inflation på 1,8 procent. Samtidigt har prognoserna för arbetslösheten dragits upp medan tillväxtprognoserna har dragits ned. ECB noterade att riskerna på nedsidan har ökat, där prognosmakarna pekar på geopolitiska spänningar som den största risken, både i Ryssland och i Mellanöstern.

På **valutamarknaden** presades den **ryska rubeln** av det sjunkande oljepris och ökade

spänningar kring Ukraina, där rysk militär upptrappning de senaste dagarna ökat oron för en eskalering av konflikten och enligt medieduppgifter diskuterar EU och USA om de eventuellt ska utöka sanktionerna mot Ryssland.

Enligt vad nyhetsbyrån Direkt erfar kommer EU:s utrikesministrar på måndag att diskutera om de ska sätta upp fler personer i Ryssland och i östra Ukraina på sin sanktionslista, men de diskuterar inga utökade ekonomiska sanktioner.

Den **japanska yenen** försvagades mot dollarn, till 115,60 från 115,20 på onsdagen, på spekulationer om att premiärminister Shinzo Abe kommer att utlysa nyval i december som en konsekvens av att han väntas skjuta upp den planerade momshöjningen 2015.

Dollarn tappade i sin tur till 2,248 mot euron från 1,246 på onsdagen.

Att **Fedchefen** i New York, **William Dudley**, sa att det är mer riskabelt att höja räntorna för tidigt än att vänta för länge satte en liten **press på dollarn**. Han menade att det finns fördelar med att låta ekonomin "hetta till lite" innan man höjer räntan.

Kronan var i stort sett stabil till 7,42 mot dollarn och försvagades 1 öre mot euron till 9,25.

(Direkt)

Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 2062 termin 2060	2062 2070	2062 2070	44 -30	4406575
KOPPAR USD/TON	avista 6752 termin 6680	6752 6682	6752 6682	64,5 -11	160800
TENN USD/TON	avista 20145 termin 20120	20150 20125	20150 20125	225 -75	9905
BLV USD/TON	avista 2032 termin 2048	2034 2049	2034 2049	37 4	216375
NICKEL USD/TON	avista 15525 termin 15610	15535 15620	15535 15620	445 170	388776
ZINK USD/TON	avista 2274 termin 2281	2274 2282	2274 2282	37,5 13	689700

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL dec	77,5	-0,91	ICEUS	SOJABÖNOR nov	1049,8	1,55	CBT
US CENT/LB mar	77,8	-0,65		USCENT/BUSL jan	1053,8	6,15	
KAKAO dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA dec	32,2	-0,05	CBT
GBP/TON mar	1838	-18		USCENT/BUSL jan	32,3	-0,05	
KAFFE dec	183,2	-4,4	ICEUS	APELSINUJKE nov	162,7	3,3	ICEUS
US CENT/LB dec	183,2	1,25		US CENT/LB jan	161,3	-1,55	
SOCKER dec	500,8	-0,5	LIF	HAVRE dec	343,8	5,75	CBT
USD/TON mar	508,2	-0,1		USCENT/BUSL mar	343,2	5,05	
MAJS dec	383,2	5,65	CBT	RAPS feb	338,8	1,25	LIF
USCENT/BUSL mar	395,8	5,35		EUR/TON maj	343,2	1,75	
VETE dec	551	8,4	CBT				
USCENT/BUSL mar	551,2	3,25					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON,ICE					HEATINGOIL dec	2,40	-0,05	NYMEX
RÄOLJA,BRENT jan	81,12	-1,27			USD/GALLON jan	2,40	-0,05	
jan	90,80				GASOLINE dec	2,10	-1995,44	NYMEX
feb	81,80	-1,25			USD/GALLON jan	2,00	-0,05	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS dec	4,10	-0,04	NYMEX
RÄOLJA,WTI dec	77,18	-1,50			USD/MMBTU jan	4,30	-0,03	
jan	77,15	-3,75			GAS OIL dec	728,20	4,75	ICE
feb	77,12	-17,56						

RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT		SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT
CRB INDEX	267,42	-0,57					

ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*		FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1161	1161,8	-3				
SILVER cent/troy		1574	12				
PLATINA \$/troy	1202	1201	-3				
PALLADIUM \$/troy	774	771	-5				

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,75
INLÄNING "TAK"	0,75
REPORÄNTAN 141029	0,00
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENSRÄNTA	1,00
STATSLÄNERÄNTAN	1,02
SUBVENTIONSÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,26	0,30	1	6 ÅR	0,89	0,93
2 ÅR	0,31	0,35	1	7 ÅR	1,05	1,09
3 ÅR	0,42	0,46	2	8 ÅR	1,19	1,23
4 ÅR	0,57	0,61	2	9 ÅR	1,31	1,35
5 ÅR	0,72	0,77	1	10 ÅR	1,42	1,46

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,21	2,15	2,25	2,35		2,80					3,60
HANDELSBANKEN	2,23	2,17	2,26	2,37		2,81			3,44		3,62
ICA	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
IKANO BANK	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,20	2,20	2,26	2,31	2,63	2,73		3,23			3,54
NORDEA	2,21	2,15	2,25	2,35	2,65	2,80			3,60		
SBAB	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
SEB	2,22	2,17	2,25	2,36		2,74					3,61
SKANDIA	2,20	2,17	2,26	2,37		2,81					
SWEDBANK	2,22	2,20	2,25	2,41	2,73	2,79	3,13	3,21	3,41	3,51	3,60
ÅLANDSBANKEN	2,25	2,25	2,25	2,45	2,70	2,85					3,75

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMAN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	-0,02	-0,04	-0,03	-0,03
OMR 2	MAR 15	0,09	0,07	0,08	0,06
OMR 5	DEC 14	0,27	0,25	0,26	0,25
OMR 5	MAR 15	0,63	0,61	0,63	0,63
OMR 10	DEC 14	1,16	1,14	1,16	1,14
OMR 10	MAR 15	1,20	1,18	1,20	1,18
CASSIE 2	DEC 14	0,25	0,21	0,24	0,22
CASSIE 2	MAR 15	1,36	-0,64	0,83	0,32
CASSIE 5	DEC 14	0,87	0,83	0,86	0,42
CASSIE 5	MAR 15	0,99	0,95	1,50	0,96

REALOBLIGATIONER

FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	3105	-0,36	-0,46	1
2017	3107	-0,68	-0,73	1
2020	3102	-0,55	-0,60	1
2022	3108	-0,43	-0,48	1
2025	3109	-0,27	-0,32	1
2028	3103	0,62	0,58	0
2028	3104	-0,10	-0,15	1

FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (IMM)	ÄNDRING PUNKTER
dec 14	0,27-0,28 1
mar 15	0,26-0,28 1
jun 15	0,27-0,28 1
sep 15	0,28-0,30 1
dec 15	0,30-0,34 1
mar 16	0,34-0,36 1
jun 16	0,39-0,42 1
sep 16	0,46-0,48 1
dec 16	0,55-0,59 2
mar 17	0,62-0,66 2
jun 17	0,70-0,74 1
sep 17	0,78-0,82 1

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,09	1,63	2,35	3,09
TYSKLAND	-0,07	0,05	0,76	1,73
STORBR	0,47	1,48	2,18	2,92
FRANKR	-0,07	0,29	1,16	2,26
SPANIEN	-0,07	1,05	2,12	3,49
DANMARK	-0,02	0,15	0,74	1,69
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,07	1,17	2,36	3,71
BELGIEN	-0,07	0,23	1,09	2,27
HOLLAND	-0,07	0,23	0,95	1,78

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR 1 ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5878,75	-0,02	4,66	2,36
Realobligationer	6166,25	-0,08	8,56	6,97
Statsobligationer	6736,28	-0,08	10,78	6,71
Statsskuldsväxlar	3232,71	0,00	0,48	0,21

UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01
10 ÅR	nov.	0,00	0,00	0,72
(LONG GILT)	jan.	0,00	0,00	0,77
TYSKLAND 90D	dec.	99,91	99,92	0,00
(EURIBOR)	mar.	99,92	99,92	0,00
10 ÅR	dec.	151,63	151,64	0,10
(BUND)	mar.	152,41	152,43	0,10
USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

EUROPA-MARKNADS RÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,153	0,203	0,233	0,326	0,564
EUR	0,002	0,030	0,055	0,148	0,302
GBP	0,504	0,527	0,556	0,687	0,998
DKK	0,165	0,215	0,285	0,435	0,640
NOK	1,650	1,690	1,710	1,700	1,920
CHF	-0,002	0,003	0,007	0,051	0,155
JPY	0,081	0,099	0,109	0,151	0,285

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERMN		6 MÅN TERMN		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR. ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,2617	9,2636	1,3	9,2644	9,2676	9,2648	9,2758	10,80
USA	1 dollar	USD	7,4204	7,4214	0,1	7,4194	7,4212	7,4166	7,4213	13,48
Japan	100 yen	JPY	6,4100	6,4200	-2,0	6,4150	6,4260	6,4199	6,4230	1558,85
Storbritannien	1 pund	GBP	11,6730	11,6830	-5,4	11,6720	11,6820	11,6710	11,6810	8,56
Kanada	1 dollar	CAD	6,5356	6,5456	-2,7	6,5189	6,5300	6,5028	6,5153	15,29
Schweiz	1 franc	CHF	7,7008	7,7108	-1,2	7,7075	7,7190	7,7160	7,7292	12,98
Danmark	1 kronor	DKK	1,2439	1,2449	-0,2	1,2445	1,2458	1,2452	1,2468	80,36
Norge	1 kronor	NOK	1,0951	1,0961	-0,0	1,0910	1,0923	1,0876	1,0891	91,27

Index

Procentuell förändring sedan årsskiftet.

Sverige ¹ +8,3	Europa ² +9,2	Norden ³ +12,8	IT ⁴ +29,3
Världen ⁵ +20,8	USA ⁶ +29,5	Pacific ⁷ +19,8	Läkemedel ⁸ +36,3
<small>1) MSCI Sweden (data från 12/11) 2) MSCI Europe (12/11) 3) MSCI Nordic Countries (12/11) 4) MSCI ACWI/Information Tech (12/11) 5) MSCI ACWI (12/11) 6) S&P 500 (12/11) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (12/11) 8) MSCI ACWI/Health Care (12/11)</small>			

Bästa fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken IT-fond	+13,7
Swedbank Robur AB Swedbank Robur Technology	+13,2
Blackrock (Luxembourg) S.A. BGF World Technology A2	+12,7
Lannebo Fonder Lannebo Vision	+12,5
Swedbank Robur AB Folksam Framtidsfond	+12,3

Sämsta fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

DNB Asset Management S.A. DNB Technology retail A	+7,8
Swedbank Robur AB Swedbank Robur Ny Teknik	+7,8
Skandia Fonder AB Skandia Time Global	+9,6
Aberdeen Global Services S.A. Aberdeen Global Technology Eq A2	+9,8
SEB Asset Management S.A. SEB Teknologifond - Lux utd	+10,9

Bäst rating/IT

Morningstars Total Rating.

Swedbank Robur AB Folksam Framtidsfond	★★★★★
Skandia Fonder AB Skandia Time Global	★★★★★
Swedbank Robur AB Swedbank Robur Ny Teknik	★★★★★
DNB Asset Management AS DNB Nordic Technology	★★★★★
db x-trackers db x-trackers MSCI World Info Tech 1C	★★★★★

ANNONS FONDNOTERINGAR För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

allra

StrategiFörsiktigtB, kr 118,11 0,07 3,3
StrategiLagomB, kr 135,78 0,15 9,9
StrategiModigB, kr 142,22 0,17 7,8

atlant FONDER www.atlantfonder.se

Edge, kr 4 809,07 3,5 76
Explora, kr 1 661,68 2,8 28
Sharp, kr 1 540,04 -0,73 4,0 55
Stability, kr 1 327,15 0,00 2,1 16

BRUMMER & PARTNERS www.brummer.se

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser

Archipel, kr	1 136,30	-2,9	-3
BMSEuro, €	203,06	5,0	14
Brummer & Partners Futuri, €	368,48		
Lynx, kr	251,04	0,68	3,6 -8
Multi-S. 2xL, kr	1 550,97	2,3	24
Multi-Str, kr	2 255,01	2,5	18
Nektar, kr	2 402,73	1,5	18
Zenit, kr	59 259,29	3,0	19

CARMIGNAC

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, €	290,56	14,1	-7 3
ED AEURacc, €	1 224,30	18,9	34 4
Em AEURacc, €	770,36	13,5	24 4
EP AEURacc, €	104,66	12,7	11 2
IN AEURacc, €	1 078,26	11,7	34 4
Pa AEURacc, €	607,08	11,2	20 4

Carnegie ASSET MANAGEMENT www.carnegieam.se

Biotechnology, €	29,07	47,3	218 4
Gl. Healthcare, kr	2 398,57	1,31	37,2 113 2
Medical, kr	843,96	0,42	38,6 121 3
Swedish Large Cap, kr	162,34	0,64	13,1 64 3
Swedish Small Cap, kr	192,02	0,44	18,4 76 3
Worldwide, kr	757,64	0,19	26,1 66 3
Worldwide Asia, kr	968,97	-0,01	29,7
Worldwide Ethical, kr	130,88	0,14	27,8 66 4

Carnegie FONDER www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr	10,89	-0,21	9,2 27 3
Asia, kr	160,81	0,26	17,5 38
CorpBnd, kr	388,97	-0,01	3,8 23 5
Emerging Markets, kr	20,80	-0,12	11,1 15 2
Indien, kr	342,42	-0,41	65,7 54 3
Likviditet, kr	1 209,13	0,00	1,4 8
Obligation, kr	1 135,50	-0,03	7,8 11 4
Ryssland, kr	45,01	-1,68	-12,7 -5 5
Småbolagsfond, kr	190,39	0,26	30,8
Strategi, kr	976,66	0,33	12,7 58
Strategi, kr	3 921,21	0,41	11,7 58
Sv Sel, kr	22,29	11,1	5
Sverige, kr	1 834,37	0,36	15,3 75 5

MORNINGSTAR www.morningstar.se

CB FONDER Aktiv | Etisk | Långsiktig

EuropeanQualityA, €	83,29	0,32	-1,6 30 3
EuropeanQualityI, €	107,00	-0,87	-1,0
SaveEarthFundIC, €	12,54	0,20	15,2
SaveEarthFundRC, €	12,90	0,20	14,7 51 3

CICERO FONDER

Avkastning, kr	114,91	-0,01	1,5 14 5
Focus, kr	138,12	0,52	15,1 57 4
Fovea, kr	149,95	0,46	12,8 61 2
WVA Selection, kr	112,03	0,11	6,3 27 3
World 0-50, kr	114,27	0,10	3,2
World Wide, kr	188,33	0,15	7,0 33 3

coeli www.coeli.se

Ekvator Absolut, kr	10,89	4,9	10
Ekvator Glob.Mtr, kr	11,82	-0,20	14,8 48 3
Ekvator Likv.Str, kr	10,75	0,01	1,6 10 4
Ekvator Total, kr	22,97	-0,10	9,4 3
Ekvator Trygghet, kr	13,37	1,5	7
Multihedge, kr	9,66	0,06	-0,7
Multihedge 2xL, kr	8,26	0,12	-3,2
Norrsken, kr	11,45	0,07	-0,2 24
Power, kr	8,97	-0,01	-0,2 -10
SIIFrontierMkt, €	110,73	-0,09	
Select Brasilien, kr	8,79	0,73	3,1 -2 5
Select Sverige, kr	18,31	-0,14	24,3
Spektrum, kr	11,60	0,13	4,0 -4

DIDNER & GERGE www.didnergerge.se

Aktie, kr	1 931,37	0,38	13,9 86 5
Global, kr	165,50	0,38	15,7 58 4
Small&Microcap, kr	100,18	0,19	
Småbolag, kr	430,93	0,04	13,9 98 5

EAST CAPITAL www.eastcapital.se

Balkan, kr	14,38	0,42	24,4 45 4
Baltikum, kr	50,44	-0,26	1,8 21 4
ChinaA, €	150,84	0,31	17,2 38 3
ChinaEastAs, €	250,45	0,24	16,3 37 1
Ryssland, kr	863,66	-2,02	-28,4 -27 3
Turkiet, kr	9,70	1,46	33,1 32 4
Östeuropa, kr	29,95	-0,93	-12,8 -8 3

EXCALIBUR www.excalfond.se

Excalibur, kr	12 103,88	3,1	15
---------------	-----------	-----	----

Fidelity WORLDWIDE INVESTMENT

America A Inc, \$	8,68	-0,31	31,3 97 4
ASEAN A Inc, \$	33,25	-0,09	26,4 41 4
AsiaSpSI A Inc, \$	37,12	0,17	22,9 44 5

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS

CN Cnsmr AAcc, €	15,32	0,48	15,4 64 5
EmMkts A Inc, \$	23,91	0,30	17,5 40 5
EurAggr A Inc, €	15,06	-0,77	4,5 48 2
EurDynGrthAlnc, €	36,76	-0,58	5,3 58 4
EurGr A Inc, €	12,44	-0,68	10,0 51 3
EurHIYieASEKHdg, kr	250,40	0,00	3,6 40
FASTEuropeEUR, €	301,09	-0,57	8,0 51 4
GIFocus A Inc, €	43,61	0,21	18,6 59 4
IndiaFocus EUR, €	37,95	1,27	63,2 57 3
Indone A Inc, \$	27,33	0,32	40,4 13 4
LatAmer A Inc, \$	36,73	1,00	12,1 0 4
Malaysia A Inc, \$	50,41	-0,20	13,4 38 3
Nordic A Inc, kr	844,50	-0,12	4,3 77 4
Pacific A Inc, \$	28,49	0,05	19,2 69 5
Singap A Inc, \$	54,37	-0,22	21,0 44 4
Thailand A Inc, \$	51,29	-0,40	37,6 80 3
US HIYI A USD, \$	12,27	-0,04	20,7 43 4

AsiaGr A Acc, \$ 35,98 0,32 27,5 26 3
BRIC A, \$ 14,54 0,50 19,2 1 1
China A Acc, \$ 22,65 0,27 13,2 14 2
EmrMktBdSEKHdg, kr 12,07 -0,33 1,6 19
Eur SmMd Gr, € 29,38 -0,40 -2,4 73 4
FrontMktsA, \$ 20,01 -0,47 20,0 61 3
GIBdASEKH1, kr 13,45 0,00 4,4 22
GlDPrctMetSEK, kr 3,48 -1,14 4,8 -58
GlTtRetSEKHdg, kr 13,12 0,08 3,4 28
India, \$ 32,10 0,63 64,7 58 4
LaAmer A Acc, \$ 62,61 0,16 2,6 -13 3
MENA A Acc, \$ 7,46 -0,52 41,8 96 3
Mut Europe, € 21,96 -0,85 0,3 47 4
Mut GI Disc, \$ 17,46 -0,64 11,3 53 3
USOPpSEKHdg, kr 16,17 0,12 7,4 58

HealthInvest PARTNERS

Asia, kr	146,35	0,77	14,6 60 1
MicroCap, kr	138,89	10,1	
Value A, kr	359,57	0,89	31,9 108 5
Value B, kr	132,81	0,89	31,5 106 4

HolbergFondene www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK	166,54	0,69	23,0 69 4
Kredit SEK, kr	102,92	-0,01	3,6
Norden Acc, NOK	256,62	-0,23	9,3 40 2
Norge Acc, NOK	336,72	-0,13	5,7 22 2
Rurik, NOK	144,53	1,05	3,3 39 4

IKC FONDER

Filippinema Flex.A, kr	113,32	0,72	28,5
Global Brand, kr	156,52	0,17	16,1 52 3
Sverige Flex., kr	143,32	-0,68	5,4 37 4

INSIDER www.insiderfonder.se

Hedge, kr	119,15	0,77	-5,9 16
InsActGI, kr	139,66	0,20	5,8
Inside Asia, kr	114,40	0,50	11,0 15 1
Inside Australia, kr	128,99	0,13	5,0
Inside Canada, kr	149,89	1,45	25,2

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.

JRS FONDER

Inside Sweden, kr	140,16	-0,24	10,0 58 2
Inside UK, kr	113,07	-1,03	0,7
Inside USA, kr	161,59	-0,04	20,7
Inside USASmCap, kr	149,25	1,09	9,6

JRS GAA, kr	1 101,24	-0,11	3,4
JRS G80, kr	109,98	-0,03	1,5 10
JRS Growth, kr	160,36	-0,27	7,0 41 3
JRS Liquidity, kr	1 058,45	0,11	0,6 5
JRS Trend, kr	1 091,82	-0,94	0,4 28 2
JRS Wealth, kr	112,11	-0,09	1,2 11 1

LANCELOT ASSET MANAGEMENT AB www.lancelot.se

Avalon, kr	13 817,67	-5,5	
Camelot, kr	25 072,80	20,9	60 4
Ector, kr	32,05	-0,12	4,6 23 3
Global Select, kr	10 571,87	-0,6	

Persian Gulf Fund www.persiangulffund.com

PersGIFA, €	15,34	0,66	31,1 113 4
-------------	-------	------	------------

mobilis Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr	109,80	-0,50	7,6 26 3
Mobilis Fokus, kr	106,84	-1,06	11,5 39 1
Mobilis Mix R, kr	101,78	-0,14	
Mobilis Potential R, kr	105,14	-0,24	
Mobilis Stabil R, kr	99,24	0,05	

Monyx Financial Group

AktivRänta, kr	110,39	0,00	2,5 11
Genesis RC, kr	103,84	0,05	3,2
StrategiBalans, kr	135,41	-0,03	12,2 29 2
StrategiNyaMarkn, kr	102,18	0,41	12,5 6 2
StrategiOff, kr	157,17	-0,03	17,1 47 3
StrategiSv/Värld, kr	140,56	-0,43	11,1 34 3
StrategiTrygghet, kr	118,63	-0,03	8,1 17 3
StrategiVärlden, kr	142,73	-0,04	15,9 35 3
SvenskaAktier, kr	252,53	-0,95	11,0 62 4

ODIN

Em Mkts, kr	243,28	0,82	13,4 36 4
Europa, kr	149,40	0,47	7,2 64 4
Fastighet I, kr	149,70	0,70	15,0 50
Finland, kr	6 347,40	0,96	5,0 55 4
Global, kr	172,45	-1,13	15,7 54 3
Maritim, kr	822,83	-1,00	-12,4 15
Norden, kr	1 782,69	0,25	9,9 44 2
Norge, kr	2 427,36	-0,54	12,1 24 1
Offshore, kr	215,65	-3,33	-14,9 -5 2
Sverige, kr	2 716,16	0,28	6,5 83 3

SEB seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr	112,72	-0,08	5,0 13
StratBalans Acc, kr	134,37	-0,14	7,0 18
StratMöjligh Acc, kr	145,33	-0,20	10,0 26
Strattillvxt Acc, kr	164,98	-0,28	11,9 33

ÄNDR 31/12 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

QQM

Equity Hedge A, kr	108,05	11,6	24
--------------------	--------	------	----

RAM www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$	163,62	0,26	18,1 49 5
SF EmMktsEq Fp, kr	1 756,46	0,26	15,6
SF EmMktsEq I, kr	1 759,67	0,23	15,4
SF EuropEq B, €	312,53	-0,30	8,8 60 4
SF EuropEq Ip, kr	3 222,38	-0,59	4,8
SF LSEmMktEq B, \$	113,53	17,0	
SF LSEmMktEq I, kr	1 145,04	1,6	
SF LSEuropEq B, €	124,01	10,0	
SF NoAmericaEq B, \$	222,77	0,15	23,6 66 3

RHENMAN PARTNERS THE HEALTHCARE FUND

Healthcare ICI, €	326,16	38,5	167 4
Healthcare IC2, \$	120,10		
Healthcare RCI, kr	276,09	36,4	165 4

SEB seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr	112,72	-0,08	5,0 13
StratBalans Acc, kr	134,37	-0,14	7,0 18
StratMöjligh Acc, kr	145,33	-0,20	10,0 26
Strattillvxt Acc, kr	164,98	-0,28	11,9 33

Simplicity. www.simplicity.se

Afrika, kr	119,68	-0,26	21,9 34 3
Asien, kr	95,52	-0,04	11,5 31 3
Företagsobli, kr	115,13	0,01	2,4
Gl.Corp.Bond, kr	111,88	0,01	3,3
Indien, kr	207,30	-0,24	50,0 35 2
Kina, kr	108,14	1,15	20,0 33 3
Likviditet, kr	108,21	0,01	0,9 5
Norden, kr	400,00	0,03	16,3 71 4
Nya Europa, kr	70,17	0,20	-3,5 -2 3

Solidar

Aggressiv Plus, kr	153,50	-0,78	16,8
Elisk Plus, kr	150,55	0,13	19,4
Flex 100 Plus, kr	140,30	-0,64	12,9
Flex 40 Plus, kr	117,22	-0,13	7,6
Flex 70 Plus, kr	126,40	-0,30	9,8
Flex100B, kr	121,41	0,29	12,6
Flex70B, kr	116,80	0,23	9,9
Sverige, kr	155,91	0,20	10,9 57 2

SPILTAN FONDER www.spiltanfonder.se

AF Dalarna, kr	134,95	0,60	8,9 52 1
AF Invest, kr	202,51	0,68	14,9
AF Småland, kr	234,85	0,60	16,3 88

Torsdag 13 november

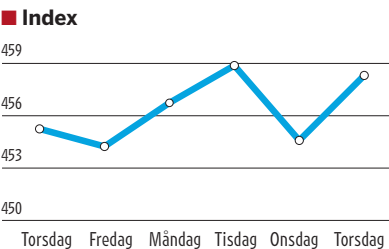
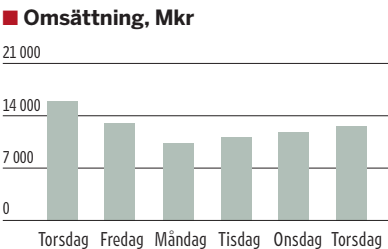
A horizontal bar chart with three bars. The x-axis is labeled from 0 to 200 in increments of 50. The blue bar (18-24) extends to approximately 170. The red bar (25-34) extends to 100. The grey bar (35-44) extends to approximately 40.

Age Group	Number of People
18-24	170
25-34	100
35-44	40

Omsättning aktier, Mkr	12 466
Omsättning Stora bolag, Mkr	11 315
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	1 048
Omsättning Mindre bolag, Mkr	104
Börsvärde, miljarder kr	5 354,5
Förändring börsvärde, mdr	43,7
Antal bolag:	Upp: 165 Ned: 100



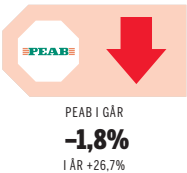
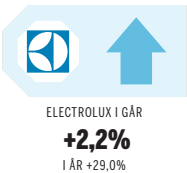
OMXS index, 1 vecka



Ett hack i kurvan i eftermiddags-handeln raderades ut till stängning och sett till utvecklingen ute bland de större marknaderna i Europa klarade sig Stockholm bäst.

”Den svenska börsen har lyckats bita sig fast kring tidigare toppnivåer från september och samlar kraft för vidare uppgång. Det är USA-börserna som agerar draglok med nya rekordnivåer och en oförmåga att rekylara. En stark rapportperiod för tredje kvartalet ger stöd” summerade **Erik Hansén**, marknadsanalytiker på **IG**, i en kommentar till nyhetsbyrå Direkt.

Electrolux fortsatte att handlas kring historiska högstanivåer med en uppgång



Lundin Petroleum tappade 1,8 procent och placerade sig därmed sämst inom OMXS30-index. Under torsdagen hand-

”Detta då vi förra året hade produkt släpp av Payday 2. Nu vårdar vi denna produkt och utvecklar andra, fortfarande med god vinst i verksamheten. Detta trots att vi hade ökade kostnader för outsourcing och personaleptioner samt kostnader för förvärvet av Geminose detta kvartal”, menade vd:n. (Direkt

STORA BOLAG

Börsvärde över en miljard euro

SSAB B

SSAB A

ERICSSON B

VINNAREÄNDRING PROCENT

SENAST BETALT, KR

ÄNDRING %

PÅ 20 DAGAR

P/E-TAL

UTDELNING, KR

PROG 2024

DIREKT-AVSTÄNNING %

BÖRSVÄRDE MKR

AKTIESLAG

ÄNDRING BETAL-KURS, KR

SENAST BETALT

LÖP KÖP

SLUTKURS SÄLJ

BETALT HÖGST

LÅGST

OMSÄTTA ANTAL AKTIER

450 340,5

176,3 142,1

66,8 22

187 139,9

398 312,2

554 344,8

219,1 169,6

201,1 154,8

112,1 84,4

746,5 542

463,1 313

250,8 179

110,2 74

127,5 88,2

122,6 96,3

66,7 46

229,7 155,1

219,9 133,2

100,9 64

16,5 7,8

90 50

94,5 75

98,5 73

237,3 147

315,5 261

356,3 287,1

341,5 274

251,2 190,3

654 450

248 206

249,4 207,3

99,4 81

185 175

60 36,4

56,6 36,4

313,4 190,4

146,5 117,2

137,7 111,4

+0

-2

-59

-7

+16

+45

+22

+23

+18

+12

+38

-11

+34

+29

+13

+30

+29

-22

-44

+14

+14

+24

-22

+9

+11

+12

+23

+35

+16

+11

+5

+39

+38

+55

+13

+8

+5

+15

+15

+22

+12

+4

+8

+18

+13

-17

+6

+23

+11

+21

+18

+12

+22

+21

+25

+17

+14

+17

+25

+35

+21

+21

+8

+24

+3

+3

+2

+3

+25

+9

+14

+16

+24

+16

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

+10

<

STORA BOLAG																	Börsvärde över en miljard euro									
223	161,5	+23	+14	*17	5,75	6,77	3,1	17066	INTRUM JUSTITIA	2,6	220,6	220,5	220,5	221,7	219,1	11941										
264,4	197,3	+22	+16	+4	8				INVESTOR A	2,7	262,3	262,2	262,3	262,6	260,2	3623										
270	205	+21	+16	5	8			205603	INVESTOR B	3,1	268	267,9	268	268,3	265,7	10922										
256,4	169	+21	+5	*13	7,25	7,81	3,6	16880	JM	-8,6	219	218,8	219	227,7	216,3	119558										
312,5	190	-17	-21	8	7				KINNEVIK A	5,2	247	246	248,1	249,3	244,3	431										
313,1	194	-18	+20	8	7			68081	KINNEVIK B	4,4	245,1	245	244,6	247	242,2	88466										
210	157,5	+15	+13	21	5,5			31512	LATOUR B	-1,4	197	196,6	197	199,7	196,2	1977										
337	260,8	+18	+17	13	4,6			40002	LUNDBERG B	1,5	322,6	322,3	322,6	323,5	318,5	10131										
41,4	25	+33	+13	*23	0	0	0,0	21440	LUNDIN MINING	0,41	36,6	36,6	36,6	36,9	36	22769										
139,4	96,7	-10	+11	*99	0	0	0,0	35120	LUNDIN PETROLEUM	-2,1	112,9	112,8	112,9	116,7	112,5	280392										
125,2	72,3	+27	+10	*75	2,5	2,54	2,6	36401	MEDA A	1,35	99,6	99,6	99,7	99,6	97,2	9131										
375	270,6	+21	+28	5	2,25			43768	MELKER SCHRÖDLING	4,3	367,5	366,4	367,5	370,5	362,6	30504										
694,5	516	-5	+14	*3	17,5	17,88	2,9	61834	MILLICOM INT SDB	0,5	608	607,5	608	612,5	602,5	6898										
344,3	201,6	-31	+9	*13	10,5	11,17	5,0		MTG A		225,1	232	226,9	226,9	9											
346,3	199,7	-33	+7	*13	10,5	11,17	5,0	15166	MTG B	-0,9	224,2	224,2	224,3	227,9	223,3	28849										
249,2	192	+2	+3	*13	12	12,06	5,7		NCC A	-3	213,2	213,2	214	218,2	213,7	713										
244,4	194,8	+2	+2	*13	12	12,06	5,7	23140	NCC B	-3	213,4	213,4	213,5	218,2	212,8	83688										
220,3	130	+37	+22	*22	2,35	2,63	1,3	21940	NIBE INDUSTRIE B	-2	199	199	199,2	204,7	198,5	18840										
101	80,2	+4	+4	*12	3,78	5,25	5,8	364496	NORDEA BANK	0,5	90	90	90	90,3	89	118111										
207,9	102,7	-30	+20	*14	17,31	3,35	2,6	7866	ORIFLAME COS SDB	-2,8	137,7	137,7	137,9	142,4	136,8	10015										
55	36,1	+20	+12	*11	1,8	2,28	4,6	13893	PEAB B	-0,9	49,9	49,8	49,9	51,5	48,4	207688										
85	50	-7	+8	*27	3				RATOS A	-0,1	58,1	58,1	58,7	60	58	618										
1960	1790	-1	+1	*99	75	3		16094	RATOS AB PREF	-22	1868	1868	1872	1877	1865											
675	44,5	-15	+5	*23	3				RATOS B	-0,13	49,6	49,6	49,7	50,7	49,5	122170										
212,1	125,6	+14	+18	+19	4,5	4,94	2,5	21535	SAAB B	1,3	197,3	197,3	197,8	196,7	196,9	34028										
97,2	72,9	-10	+9	*17	3,5	3,59	4,4	101856	SANDVIK	0,55	81,2	81,2	81,2	81,8	80,7	454446										
202,6	155,9	-14	+6	*17	4,75	5,12	3,0		SCA A	1,7	170,9	170,9	171,3	171,1	169,6	2270										
202,7	155,9	-14	+5	*17	4,75	5,12	3,0	120644	SCA B	2,4	171,1	171,1	171,1	171,2	169,6	167578										
96,4	76,7	+9	+5	*10	4	4,96	5,4	202616	SEB A	1,55	92,5	92,5	92,5	92,7	91	644002										
93,2	71,4	+11	+6	*10	4	4,96	5,4		SEB C	0,5	88,7	88,8	89	89,2	87,8	3306										
90,7	65,2	+32	+19	*17	3	3,05	3,4	32892	SECURITAS B	1,05	90,1	90	90,1	90,5	88,8	121765										
158,4	121,2	+18	+12	*17	6,25	6,5	4,2	64959	SKANSKA B	-0,1	154,7	154,6	154,7	155,9	153,6	162445										
183	135	-9	+11	*14	5,5	5,75	3,7		SKF A	-0,1	153,8	153,5	153,8	156,2	153,8	1249										
183,2	134,8	-9	+11	*14	5,5	5,75	3,7	70124	SKF B	0,4	154	153,9	154	156,6	153,5	399080										
71,8	43,8	+3	+3	neg	0	0,44	0,9	27957	SSAB A	1,78	50,9	50,9	51	51,2	49,3	474495										
63,8	37	+10	+6	neg	0	0,44	0,9		SSAB B	1,88	45,5	45,5	45,5	46	43,8	111760										
74,6	53	-8	+9	*15	2,68	2,84	4,7		STORA ENSO A	0,9	60,4	60,1	62,5	61	59,5	364										
74,7	50,2	-8	+8	*15	2,68	2,81	4,7	47041	STORA ENSO R	0,5	59,6	59,6	59,6	60,7	59	79399										
196,3	162,6	+4	+9	*12	10,1	11,47	6,1	213949	SWEDBANK A	0,7	189	189	189,1	189,5	186,8	435400										
246,4	188,3	+19	+14	+19	7,3	7,51	3,1	49143	SWEDISH MATCH	0,6	245,1	244,9	245,1	246,4	244,3	93865										
94,8	64	+29	+24	neg	0			23342	SWEDISH ORPHAN B	0,65	86,2	86,2	86,1	87,8	85,7	56262										
97,2	75,7	+10	+15	*20	7,1	4,76	5,0		TELE2 A	0,85	95,8	94	95,8	95,8	95	49										
96,5	68,8	+32	+14	*20	4,4	4,76	5,0	43151	TELE2 B	0,4	96,2	96,1	96,2	96,3	95,3	226514										
54,9	44	-4	+11	*14	3	3,03	5,9	223216	TELIASONERA	0,35	51,5	51,5	51,6	51,6	51,1	604862										
207,9	133,1	+26	+11	*37	8,05	9,68	5,2	13612	TIETO	2,6	184,8	183,7	184,8	184,8	182,5	505										
147,9	109,2	-2	+12	+15	3,25	3,65	2,9	33857	TRELLEBORG B	-0,3	124,9	124,9	125	126,4	124,6	112558										
106,5	72,5	+0	+13	*27	3	3	3,6		VOLVO A	-0,2	84,9	84,8	84,9	85,8	84,7	6555										
105,7	71	-1	+14	*27	3	3	3,6	178681	VOLVO B	-0,15	84	84	84	84,8	83,7	880032										
119,3	89,2	+18	+14	15	2			19499	WALLENSTAM B	0,6	114,7	114,7	114,9	115	114	7010										

MEDELSTORA BOLAG

Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro

↑

ACTIVE BIOTECH

+8,4%

24,60

↑

RECIPHARM

+4,9%

123,50

↑

TRANSMODE AB

+4,7%

61,00

↓

PROFFICE B

-4,5%

17,12

↓

FINGERPRINT CARD

-3,2%

36,25

↓

BLACKPEARL RESOU

-3,2%

10,70

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST		LÄGST		ÄNDRING UNDER 12 MÅN	PÅ 20 DAGAR	P/E-TAL	UTDELNING SENAST	KR PROG 2014	DIREKT- AVKÄST- NING %	BÖRSVÄR- DE	AKTIESLAG	ÄNDRING BETALT KURS, KR	SENAST BETALT	KOP SLUTKURS [ÅLI]	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTT- NING ANTAL AKTIER	
81,5	18,9	+65	+10	neg	0		0			1843	ACTIVE BIOTECH	1,9	24,6	24,6	24,8	26	23,8	43174
132	77	+0	+16	*18	3	3,51	3	3,51	3,3	7229	ADDETC B	-1	106	106	106,8	107,2	106	839
8,8	3,3	-53	-4	neg	0		0			5238	AEROCRINE B	-0,11	3,5	3,5	3,5	3,6	3,5	12475
311,5	130	-33	+9	42	0		0			2986	ARCAN	5,5	160	160	160,5	164	156	12581
284	191,5	+16	+14	*29	8		8		3,3	7002	AVANZA BANK HOLD	-0,5	242,5	242,5	243	244	240	5094
168	104,5	+33	+26	20	3,5		3,5			4450	B&B TOOLS B	-2,5	156,5	156	156,5	158	152,5	3489
38,5	20,3	+26	neg							883	BACTIGUARD HOL B	0,3	26,5	26,5	26,9	28	25	10422
100	57	+47	+18	10	0		0			16722	BALDER B	-0,25	97	97	97,2	97,8	96,5	9709
364	321,5	+4	+6	34	20	20,00*	20	20,00*	5,7		BALDER PREF	3	348	347	348	348,5	344,5	2141
210,5	158,5	+5	+11	19	8		8			5102	BEIJER ALMA B	-2	186	184	186	189	181,5	760
159	118,8	-3	+10	25	4,75		4,75			5777	BEIJER REF AB B	4,5	136	136	137	137,2	133,2	713
271,5	178	+31	+14	*17	0	11,37	0	11,37	4,2	12449	BETSSON B	4,5	267,5	267,5	268,5	269,5	263,5	10979
225,5	148	+36	+29	19	6		6			5612	BILIA A	-1	223	221,5	223	225,5	220	7000
254	151	-27	+20	52	7		7			3201	BIOGAIA B	2,5	186	186	189	189	183	723
6,9	2,9	-50	-7	neg						681	BLACK EARTH SDB	-0,01	3,3	3,3	3,3	3,3	3,2	16967
18,7	10,2	-22	-7	88	0		0			3211	BLACKPEARL R SDB	-0,35	10,7	10,7	10,7	11,4	10,7	18968
68,5	48,1	+6	+7	20						2134	BUBAF HOLDING	1,25	56	56	57	57,5	56	4923
33,8	25	+28	+17	14	1		1			2533	BURE EQUIT	0,7	33,3	33,3	33,4	33,8	33	112929
59,8	41,4	-5	+7	15	2,3		2,3			2800	BYGGMAX GROUP	-0,3	46,1	46,1	46,3	46,7	46	12320
115	89,8	+4	+7	11	2		2			2667	CATENA	2	104	102	104	104	101	138
39	21	-9	+29	22	0,36		0,36			2254	CAVOTEC SA	-0,4	28,7	28	28,7	28,8	28	2893
33	15	-36	+14	neg	0		0			2024	CDON GROUP	-0,2	20,1	20,1	20,3	20,6	20,1	7461
152,5	99	+5	+11	*18	4,75	5,43	4,75	5,43	4,2	7615	CLAS OHLSON B	1,5	127,2	127,2	128	128	125,8	5284
24,5	18,8	+17	+16	*24	0	0,27	0	0,27	1,2	6152	CLOETTA	-0,1	22,7	22,7	22,8	23,1	22,7	63087
101,5	64	+28	+22	*17	2,75	2,96	2,75	2,96	3,2	4923	CONCENTRIC	0,25	93,2	93	93,5	94	92,2	8665
27	18	+24	+16	6	0,7		0,7			1882	COREM PROPERTY G	0,3	24,8	24,8	25	25	24,8	1508
180	145,2	+18	+2	44	10		10				COREM PORE PREF	-0,5	177,5	176,5	177,5	178,5	175	42121
190	142,4	+12	+8	4	0		0			2404	CREADES A	0,5	169,5	169	171,5	172,5	169	1112
61,2	41,5	+12	+5	12	2,3		2,3			3811	DIOS FASTIGHETER	-0,25	51	51	51,2	51,8	50,8	12538
114,5	72,2	+35	+31	20	4		4			5299	DUNI	3,5	112,8	113	113	114,5	109	83565
68	43,1	-27	+1	6	0		0			1353	EAST CAPITAL EXP	-0,3	45,2	45,2	45,7	46,5	44,2	51691

Ridderheims®

OUTSIDERTIPS!

NU HAR VI GETT UTSIDAN SAMMA KÄRLEK SOM INNEHÅLLET.



Läs mer på ridderheims.se

Mest omsatta

Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE		FÖRLORARE	
Ericsson B	1 403,6	Karolinska Devel	+43,4%	Image Systems	-21,7%
Nordea Bank	1 060,7	multiQ Internati	+28,7%	Eniro	-21,6%
Swedbank A	819,7	Cavotec SA	+22,6%	Endomines	-21,1%
H&M B	775,7	Consilium	+22,3%	Seamless Distrib	-18,9%
Volvo B	742,3	Doro	+21,7%	Ortivus A	-17,4%
SKFB	617,0	Bactiguard Hol B	+21,0%	Opcon	-14,3%

Di

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal : SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																			
66,6	6,4	-86	-19	neg	neg	0	0	0,0	692	ENIRO	0,08	6,7	6,7	6,8	6,9	6,7	671606		
526	238	-52	-8	neg	neg	48	48,00*		692	ENIRO AB PREF	0,5	246,5	246,5	251	251,5	246,5	2631		
151,5	66,3	+76	+0	27	7,25				5089	FAGERHULT	0,5	132	131	132	132,8	129,2	31029		
104,5	72,8	+22	+9	17	3,1				4962	FAST PARTNER	1,75	89,5	88	90	89,8	87,5	2139		
390	334	+14	+6	75	5				0	FAST PARTNE PREF	0	386	380	386	386	380	650		
405	290,5	+20	25						4843	FENIX OUTDOOR B	1,5	365,5	365,5	368,5	371	365	2728		
69	25,5	-33	+12	neg	0				2068	FINGERPRINT CA B	-1,2	36,5	36,5	36,6	37,9	36,2	492399		
48,4	42,5		+9						3478	GRÄNGES	-0,8	46,6	46,6	46,7	48,4	45,7	671573		
43,7	33,3	-8	+4	*12	1	1,27	3,3		2807	GUNNEBO	0,2	37	36,9	37,1	37,3	37	81248		
94,8	54	+53	+16	*29	2	2,08	2,2		4057	HALDEX	-1,25	91,8	91,5	92,2	93,5	91,2	106336		
87,2	72	+13	+6	19	1,2				3488	HEBA B	-0,5	84,5	83,5	84,8	84,5	84,5	2984		
126	96,2		+15	17	0				8149	HEMFOSA FASTIGH	1	124	123,8	124	125,8	123	169352		
41,3	32,1	-2	+19	*18	2,6	2,6	6,7		2052	HIQ INTERNATIONAL	0,3	38,9	38,7	38,7	39,5	38,5	58882		
249,5	129	+69	+13	40	3,5				5993	IFS B	-1,5	240	239	240	241,5	234,5	34883		
252	137	+56	+13	41	3,5				11620	INDUTRADE	-1	290,5	290,5	291	293	290	13854		
319,5	241	+8	+16	*17	7,05	8,21	2,8		3739	INVIDO	0,5	64,5	64,2	64,5	65	64	372223		
69,8	54,2		+14	25					4560	ITAB SHOP CONC B	0,25	134,5	133,2	134,5	136,8	132	12057		
154	74,5	+56	+13	30	3				3069	KAPPAHL	-0,2	40,9	40,9	41	41,3	40,5	131102		
43,4	34,9	+8	+10	*20	0,75*	1,07	2,6		6579	KLOVERN	0,5	39,5	39,4	39,6	40,3	39,1	646257		
40,3	28	+39	+24	11	1,5				0	KLOVERN PREF	0	153	152,5	153	153,5	152,5	41533		
173,5	145	+2	+0	41	10				8372	KUNGSLEDEN	0	46	46	46,1	46,4	45,6	635788		
52,1	37,2	+13	+13	7	1,25				3186	LAGERCRANTZ GR B	-0,5	137,5	137,5	139,2	140	137,5	3308		
162	102,5	+18	+14	19	4				5033	LINDAB INTERNATI	-1,2	64	64	64,2	66	63,7	146924		
83,7	52,4	+1	+14	*14	0	1,3	2,0		16185	LOOMIS B	2	215	215	216	217	213,5	429779		
217,5	141	+41	*11	*18	5	5,88	2,7		5668	LUCARA DIAMOND C	0,05	14,9	14,9	15	15,2	14,7	358675		
18,4	8,2	+47	+19	4	0,12				3689	MEDIVIR B	1	118	117,5	118	119,2	117	147778		
151	80,5	+40	-4	neg	0				6570	MEKONOMEN	5	183	182,5	183,5	184	178	269470		
209	139	-8	+29	*18	7	7,29	4,0		1804	NEDERMAN HOLDING	3	154	152,5	154	154	152,5	778		
216	130,5	+19	+10	26	4				9179	NET ENTERTAINM B	1,5	230	228,5	230	232,5	227,5	19176		
237,5	121,8	+73	+31	*39	0	3,86	1,7		2495	NEW WAVE B	0,7	37,6	37,6	37,9	38,5	37	125544		
47,3	26,8	+14	+23	*13	1	1,14	3,0		1595	NGEX RESOURCES	0,15	8,6	8,4	8,6	8,6	8,3	16470		
15,5	8,2	-13	neg						10342	NOBIA	0,5	59	58,8	59,2	59,2	58,2	64225		
64,5	48,6	+8	+4	>99	1	1,33	2,3		4341	NOLATO B	-1	165	164	165,5	168	164	16949		
175,5	135	+13	+13	14	8				4831	NORDNET B	0,6	27,6	27,6	27,7	27,8	27	92559		
35,9	24,2	+6	+9	*18	0,85	0,9	3,3		2282	OEM INTERNATIO B	0	98,5	98,5	99,8	99,8	98,5	1485		
109,4	69,5	+22	+14	19	4				2722	OPUS GROUP	-0,15	10,8	10,8	10,8	11	10,6	411841		
15	9,3	-27	+14	45	0,06				4479	OREXO	0,5	130,5	130,5	131	132	129,5	29645		
183,5	90,8	+20	+22	neg	0				2901	PLATZER FASTIG B	-0,3	30,3	30,1	30,6	30,6	30,3	29837		
32,5	26,5	+12	+9	8	0,6				1174	PROFFICE B	-0,8	17,1	17,1	17,3	18,7	16,8	520421		
28,3	16,8	+35	-11	11	0,6				4593	RECIPHARM	5,75	123,5	123,5	124	126	117	99168		
136	81		+9						5772	REZIDOR HOTEL GR	0,9	33,1	33	33	33,4	32,4	159081		
47	27,4	-11	+16	23	0					SAGAX A	0,1	39,2	38,7	39,2	39,4	38,9	3736		
43,2	24,7	+46	+9	9	0,55				6100	SAGAX B	0,2	38,3	38	38,3	38,4	37,3	205435		
42,5	22,8	+58	+17	9	0,55					SAGAX PREF	0	35,5	35,3	35,5	35,5	35,3	91290		
36	30,3	+13	+3	8	2				3931	SAS	0,05	11,7	11,7	11,8	11,8	11,6	263246		
21,5	10,5	-29	+8	neg	0	0	0,0			SAS PREF	-0,5	400	399	401,5	403	398	8591		
540	379		+0	neg	25				3537	SCANDI STANDARD	-0,5	58	58	58,8	61	58	366868		
61	44,3	+17							3597	SECTRA B	-0,5	96,5	96,5	97	97	96,5	3070		
115	71	+26	+6	57	0				5884	SEMAFO INC.	0,16	21,6	21,6	21,7	22	20,9	230508		
33,9	146	+28	-17	neg					3392	SKISTAR B	-0,5	86	85,8	86	86,8	85	17687		
92,5	75,5	+9	+9	25	2,50*					SWECO A	0	107	104	107	107	107	10		
124,5	81,5	+5	+9	*18	3,25	3,58	3,4		9889	SWECO B	0	107	106,5	107,2	107,8	105,8	2416		
122,5	81,2	+1	+12	*18	3,25	3,58	3,4		1146	SWEDOL B	-0,3	17,9	17,5	17,9	18	17,6	10678		
24	16,8	-16	-4	60	0,2				5226	SYSTEMAIR	4,5	100,5	99	100,5	100,5	98,2	772833		
136,8	89	+25	+11	22	3				2861	TETHYS OIL	-2,5	80,5	80,5	81	83,5	80,5	240233		
92,5	59,2	+19	+7	12	0				1695	TRANSMODE AB	2,75	61	61	61,5	62	58,8	13614		
115,8	52,2	-47	+12	14	6,5				1815	TRIBONA	0,6	37,3	37,2	37,3	37,5	36,7	153256		
40,2	32	+1	+6	16	0,5				12314	UNIBET GROUP	4,5	435,5	435,5	436,5	443,5	434	63313		
443,5	278,5	+50	+20	*11	12,04	15,37	3,5			VICTORIA PARK A	0	6,4	6,2	6,4	6,5	6,2	41051		
8,2	4,2	-15	+8	1	0				1304	VICTORIA PARK B	0,05	6,3	6,2	6,3	6,4	6,2	67132		
7,5	5,3	+7	+1							VICTORIA PA PREF	0	300	299	300	300	298	525		
314	280,5	+3	-1	32	20,00*	20,00*	6,7		3985	VOSTOK NAFTA SDB	0,5	44,3	43,5	44,3	44,6	43	523382		
57,5	36,2	-18	+15	2	0				9799	WIHLBORGS FASTIG	0,75	127,5	127,5	127,5	128,2	126,5	99745		
139	109	+11	+12	9	4				9267	AF B	2,5	118,5	118	118,5	120	117	95985		
130,2	95,5	+5	+19	*16	6,5	3,52	3,0		3409	ÖRESUND	-2,5	150	150	151	152,5	149	18617		
180,6	112,4	+28	+2	4															
OBSERVATIONSLISTA FÖR MEDELSTORA BOLAG																			
96,5	62	+41	+52	26	1,95				9550	SANITEC	-0,25	95,5	95,5	95,8	96	95,5	2279040		

MINDRE BOLAGBörsvärde under 150 miljoner

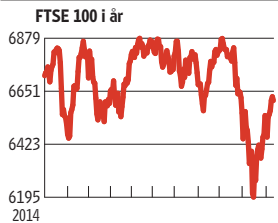
↑

VINNAREÄNDRING PROCENT	SENAST BETALT, KR	
MULTIQ INTERNATI	+22,6%	1,00
SVOLDER A	+11,9%	113,00
BE GROUP	+5,4%	5,90

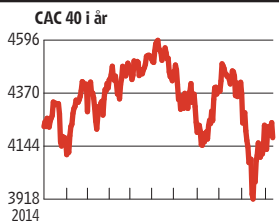
↓

FÖRLORAREÄNDRING PROCENT	SENAST BETALT, KR	
SEAMLESS DISTRIB	-9,2%	16,70
ENDOMINES	-8,2%	0,60
KAROLINSKA DEVEL	-7,9%	17,50

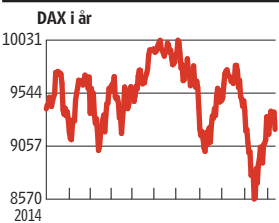
London -1,7%



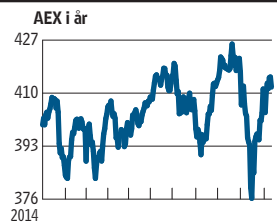
Paris -2,5%



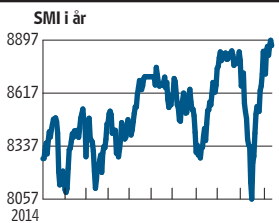
Frankfurt -3,2%



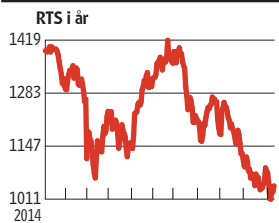
Amsterdam +2,4%



Zürich +9,0%



Moskva -29,7%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Läkemedel i tysk topp

■ Europabörserna steg över lag på torsdagen, där bland annat teknikkolagen gick starkt medan energiaktier höll tillbaka utvecklingen. Tyska RWE var ett av de bolag som hade det tufft.

På europeisk statistikfront fanns tysk inflation i blickfånget. Konsumentpriserna i landet sjönk med 0,3 procent i oktober jämfört med månadens före, vilket var i linje med den preliminära bedömningen.

Euro Stoxx 50 hade stigit 0,3 procent strax före stängningstid, lika mycket som bredare **Bloomberg Europe 500** var upp. Franska **CAC 40** steg 0,2 procent, medan brittiska

FTSE 100 höjdes 0,3 procent. Tyska **Dax** noterades 0,4 procent högre.

Energiproducenten **RWE** sjönk omkring 2 procent efter att resultatet missat marknadens förväntningar. Dessutom sa bolaget att marknadsutvecklingarna är fortsatt tuffa.

I Tyskland ledde läkemedelsbolaget **Merck Kgaa** uppgångarna med en stigning på 4,6 procent. Resultatet för tredje kvartalet var strax under förväntningarna, men däremot så höjde bolaget sin försäljningsprognos.

Franska teleoperatören **Iliad** steg 0,7 procent efter att det redovisade något bättre intäkter än väntat. (Direkt)

NEW YORK

DOW JONES: 17648,3
ÄNDRING I ÅR: 6,5

S&P 500

3M: 158,22 0,30 12,80
ABBOTT LABORATORIE: 44,55 0,70 16,80
ADVANCED MICRO DEV: 2,66 -1,80 -31,30
AGILENT TECHNOLOGI: 41,31 -0,30 -27,80
ALCOA: 16,72 -0,90 57,30
ALIBABA: 115,83 -2,00AMERICAN EXPRESS: 91,41 -0,20 0,70
AMERICAN GROUP INT: 54,43 0,10 6,60
AT&T: 35,66 0,70 1,40
AUTOLIV: 96,61 0,60 5,20
AVON PRODUCTS: 10,43 -1,40 -39,40
BANK OF AMERICA: 17,18 -0,60 10,40
BARRICK GOLD: 11,76 0,30 -33,30
BAXTER INTERNATIONAL: 72,03 1,00 3,60
BEST BUY: 35,07 -0,40 -12,10
BOEING CO: 128,11 1,80 -6,10
BOSTON SCIENTIFIC: 13,38 -0,20 11,30
BRISTOL-MYERS SQUI: 57,80 -1,40 8,70
BRUNSWICK: 48,39 -1,90 5,10
CATERPILLAR: 101,46 -1,50 11,70
CHEVRON: 116,66 -0,80 -6,60
CITIGROUP: 53,17 -0,50 2,00
CLEAR CHANNEL OUTD: 7,50 0,90 -26,00
COCA-COLA CO: 42,80 0,20 3,60
COLGATE-PALMOLIVE: 68,63 -0,10 5,20
COMPUTER SCIENCES: 60,90 -0,60 9,00
CONOCOPHILLIPS: 70,06 -1,60 -0,80
CORNING: 20,29 -0,20 13,90
DISNEY: 90,39 0,50 18,30
DOW CHEMICAL: 49,99 0,20 12,60
DUPONT PONT: 70,41 -0,10 8,40
EATON CORPORATION: 66,70 -1,40 -12,40
ELI LILLY: 67,86 0,70 33,10
EMC: 29,43 0,00 17,00
EXXON MOBIL: 94,40 -1,00 -6,70
FEDEX: 171,81 0,00 19,50
FORD MOTOR CO: 14,95 2,50 -3,10
GAP: 38,99 -0,50 -0,20
GENERAL DYNAMICS: 142,87 1,10 49,50
GENERAL ELECTRIC: 26,51 0,00 -5,40
HALLIBURTON: 51,24 -3,70 1,00
HARLEY-DAVIDSON: 67,43 0,50 -2,60
HARRIS: 70,73 -0,40 1,30
HEWLETT-PACKARD: 36,34 -0,50 29,90
HOME DEPOT: 98,58 0,10 19,70
HONEYWELL INTERNAT: 97,18 0,20 6,40
IBM: 162,21 0,20 -13,50
INGERSOLL-RAND: 62,46 -0,90 1,40
INTERNATIONAL PAPE: 54,52 0,90 11,20
JOHNSON & JOHNSON: 108,96 0,20 19,00
KIMBERLY-CLARK: 114,00 0,50 9,10
KROGER: 58,25 -0,20 47,40
LOCKHEED MARTIN: 187,88 0,50 26,40
MARSH & MCLENNAN: 56,07 0,10 15,90
MCDONALDS: 95,50 0,20 -1,60
MERCK & CO: 59,68 0,60 19,20
MONSANTO: 119,36 0,30 2,40
MORGAN STANLEY: 35,70 -0,70 13,90
NABORS INDUSTRIES: 16,11 -6,50 -5,20
NATIONSTAR MORTGAG: 26,85 -2,40 -27,40
NEWMONT MINING: 18,56 0,50 -19,40
NIKE: 95,93 0,10 22,00
NOKIA: 8,23 2,20 1,50
NORFOLK SOUTHERN: 116,04 -0,50 25,00
OCCIDENTAL PETROLE: 85,96 -3,00 -9,60
PARKER HANNIFIN: 127,39 -0,90 -1,00
PEPSICO: 98,38 1,30 18,60
PFIZER: 30,45 0,10 -0,60
PHILIP MORRIS: 88,10 0,20 1,10
PRAXAIR: 126,11 -0,10 -3,00
PRECISION CASTPART: 226,00 0,00 -16,10PROCTER & GAMBLE: 89,24 -0,30 9,60
RADIOSHACK: 0,89 -0,90 -65,80
RAYTHEON: 103,51 0,10 14,10
SCHLUMBERGER LTD: 93,82 -3,70 4,10
STARWOOD HOTELS & TAIWAN SEMICONDUCT: 78,43 0,70 -1,30
TIME WARNER: 22,32 1,20 28,00
UNISYS: 79,07 1,80 13,40
UNITED TECHNOLOGIE: 27,29 -2,20 -18,70
VERIZON COMMUNICAT: 108,37 0,20 -4,80
WAL-MART STORES: 50,97 0,30 3,70
WELLS FARGO & CO: 53,31 -0,40 17,40
WEYERHAEUSER: 34,00 -0,10 7,70
WHIRLPOOL: 175,92 0,40 12,20
XEROX: 13,44 -0,70 10,40
ZIMMER HOLDINGS: 110,66 -0,20 18,70

NASDAQ

NASDAQ: 4675,6
ÄNDRING I ÅR: 11,9

NASDAQ 100

ADOBE SYSTEMS: 71,41 0,00 19,30
AKAMAI TECHNOLOGIE: 60,47 -0,50 28,20
ALTERA: 34,84 -0,30 7,20
AMAZON.COM: 314,96 1,10 -21,00
AMGEN: 159,91 -1,20 40,20
APOLLO EDUCATION G: 29,33 -0,90 7,40
APPLE: 112,84 1,40 40,80
APPLIED MATERIALS: 22,68 0,80 28,30
APPLIED MICRO CIRC: 6,16 -2,80 -53,90
ATMEL: 7,45 -1,50 -4,90
CISCO SYSTEMS: 25,69 2,30 14,50
CITRIX SYSTEMS: 65,95 -0,40 5,40
COGNIZANT TECHNOLO: 53,21 -0,10 4,30
COMPUWARE: 10,18 -0,10 -9,20
COSTCO WHOLESALE: 137,66 0,60 15,70
DOLLAR TREE: 61,67 -0,20 9,30
EBAY: 54,36 0,60 -0,90
ELECTRONIC ARTS: 41,38 0,40 80,40
EXPEDITORS INTERNA: 43,74 -0,40 -1,20
FACEBOOK: 74,08 -0,80 35,60
GOOGLE C: 555,29 -0,50 -0,90
GOOGLE: 33,50 0,40 29,10
INTUITIVE SURGICAL: 521,84 1,70 35,90
KNIGHTSBRIDGE SHIP: 7,08 -6,00 -23,00
KRAFT FOODS GROUP: 47,97 1,60 44,60
LEVEL 3 COMMUNICAT: 57,60 0,20 6,80
LINEAR TECHNOLOGY: 42,95 -0,40 -5,70
MATTEL: 31,05 -0,80 -34,70
MICROCHIP TECHNOLO: 43,23 -0,30 -3,40
MICRON TECHNOLOGY: 32,89 -0,10 51,20
MICROSOFT: 49,34 1,10 31,90
NETAPP: 41,16 -2,70 0,00
ORACLE: 40,47 0,80 5,80
PACCAR: 66,67 -0,30 12,70
QLIK TECHNOLOGIES: 29,46 -2,40 10,60
QLOGIC: 11,63 0,20 -1,60
QUALCOMM: 70,46 0,20 -5,10
REALNETWORKS: 7,00 0,60 -7,30
SANMINA: 24,80 -1,10 48,50
SIGMA-ALDRICH: 135,57 -0,10 44,20
STAPLES: 13,30 -0,50 -16,30
STARBUCKS: 77,68 -0,20 -0,90
SYMANTEC: 25,60 1,90 8,60
SYNOPSYS: 41,79 -0,80 3,00
TEXAS INSTRUMENTS: 51,08 -0,40 16,30
TRIMBLE NAVIGATION: 28,84 0,10 -16,90
TWENTY-FIRST CENTU: 34,83 0,50 -1,00
WHOLE FOODS MARKET: 46,49 -2,10 -19,60
YAHOO!: 50,24 -0,70 24,20

LONDON

FTSE 100: 6635,4
ÄNDRING I ÅR: -1,7

FTSE AIM

FTSE TECHMARK 100: 3311,48 0,60 3,60
FTSE 350: 3611,01 0,30 -1,70
3I GROUP PLC: 409,70 1,90 6,40
AFREN PLC: 72,40 -5,70 -57,20
ALLIANCE TRUST PLC: 469,80 0,70 4,40
ARM HOLDINGS PLC: 873,00 0,50 -20,60
ASTRAZENECA: 4732,00 0,90 32,40
AUTONOMY: 2551,00 0,10 69,50
AVIVA PLC: 527,00 0,50 17,20
BAE SYSTEMS PLC: 460,20 -0,10 5,80
BARCLAYS PLC: 228,85 -0,30 -15,80
BG GROUP PLC: 1028,50 -0,40 -20,70
BHP BILLITON PLC: 1663,00 0,00 -11,00
BP PLC: 429,95 -0,90 -11,90
BRITISH AMERICAN T: 3671,50 1,40 13,40
BRITISH LAND CO PL: 731,00 0,30 16,20
BRITISH SKY BROADC: 850,50 -1,40 0,80
BT GROUP PLC: 368,90 0,50 -2,80
CABLE & WIRELESS C: 48,06 0,80 -14,60
CAIRN ENERGY PLC: 180,70 -1,50 -33,00
CARNIVAL PLC: 2606,00 2,80 4,20
CENTAMIN PLC: 51,65 0,00 15,90
CENTRICA PLC: 300,60 1,20 -13,50
DIAGEO PLC: 1887,00 1,10 -5,70
EASVJET PLC: 1540,00 0,00 0,30
GAZPROM OAO: 6,15 -3,00 -27,60
GKN PLC: 318,30 -0,10 -14,70
GLAXOSMITHKLINE PL: 1454,00 0,80 -9,80
HAYS PLC: 124,60 -0,60 -4,00
HIBU PLC: 0,17 -22,70 -47,70
HOWDEN JOINERY GRO: 375,40 2,90 8,90
HSBC HOLDINGS PLC: 637,90 0,40 -3,70
INCHCAPE PLC: 675,50 0,10 9,90
INVENSYS PLC: 509,50 0,40 0,20
J SAINSBURY PLC: 265,10 -0,40 -27,40
KINGFISHER PLC: 291,80 -0,40 -24,10
LADROKES PLC: 120,30 0,00 -32,80
LAND SECURITIES GR: 1155,00 1,10 19,90
LEGAL & GENERAL GR: 242,50 0,70 8,90
LLOYDS BANKING GRO: 76,67 1,20 -2,80
LONDON STOCK EXCHA: 2053,00 1,40 18,50
MAN GROUP PLC: 135,70 2,00 59,60
MARKS & SPENCER GR: 472,50 0,00 9,20
MISYS PLC: 349,70 0,00 50,50
NEXT PLC: 646,00 0,40 18,50
OLD MUTUAL: 196,50 0,60 3,90
PEARSON PLC: 1201,00 1,50 -10,40
PRUDENTIAL PLC: 1448,00 0,40 8,10
PSION PLC: 87,75 -1,30 100,00
RECKITT BENCKISER: 5355,00 0,90 11,70
REED ELSEVIER PLC: 1041,00 0,20 15,80
RENTOKIL INITIAL P: 115,10 0,00 -0,60
REXAM PLC: 451,10 -6,30 -15,00
RIO TINTO PLC: 3044,50 0,80 -10,70
ROLLS-ROYCE HOLDIN: 846,00 -1,50 -33,60
ROYAL BANK OF SCOT: 373,80 -0,10 10,60
SHELL B: 2273,00 -2,00 -0,30
SHELL A: 28,20 -0,10 8,90
SABMILLER PLC: 3555,00 1,20 14,60
SAGE GROUP PLC/THE: 388,50 2,00 -3,80
SCHROEDER PLC: 2570,00 0,90 -1,10
SECURITIES TRUST O: 144,25 -0,20 -0,70
SEVERN TRENT PLC: 3989,00 0,60 16,70
SMITH & NEPHEW PLC: 1067,00 1,50 23,90
STANDARD CHARTERED: 961,40 1,60 -29,30
TATE & LYLE PLC: 640,50 0,60 -20,80
TESCO PLC: 191,15 -0,20 -42,80
TOTTENHAM HOTSPUR: 39,25 0,00 -0,60
UNILEVER PLC: 2595,00 1,50 4,60
VODAFONE GROUP PLC: 225,70 1,70 -4,80
WHITBREAD PLC: 4428,00 0,10 18,00
WOLSELEY PLC: 3455,00 1,80 0,90

MILANO

FTSE MIB: 18782,6
ÄNDRING I ÅR: -1,0

A2A SPA

ANSALDO STS SPA: 0,78 -0,40 -8,60
ASSICURAZIONI GENE: 8,55 0,30 9,00
ATLANTICA SPA: 16,20 0,20 -5,30
AUTOGRIFF SPA: 18,39 -0,80 13,00
BANCA MONTE DEI PA: 5,30 6,10 -13,50
BANCA POPOLARE DI: 0,66 4,60 280,30
BANCA POPOLARE SC: 0,53 2,90 17,90
BENETTON GROUP SPA: 9,71 -1,50 596,90
BUZZI UNICEM SPA: 4,59 0,00 55,40
DAVIDE CAMPARI-MIL: 10,49 -1,20 -20,30
DIASORIN SPA: 5,25 -0,30 -13,70
ENEL SPA: 30,56 -0,20 -10,10
ENI SPA: 3,67 -0,60 15,80
FIAT CHRYSLER AUTO: 16,07 0,80 -8,30
FINMECCANICA SPA: 9,79 -4,80 64,80
INTESA SANPAOLO SP: 7,24 0,40 31,20
LUXOTTICA GROUP SP: 2,18 1,00 21,20
MEDIASAT SPA: 41,04 1,70 5,60
MEDIABANCA SPA: 2,93 1,80 -15,10
PARMALAT SPA: 6,67 1,00 4,90
PIRELLI & C SPA: 2,42 -0,30 -2,20
PRYSMIAN SPA: 10,51 0,20 -16,50
SAFILIO GROUP SPA: 13,90 -1,30 -25,70
SAIPEM SPA: 9,15 0,00 -46,20
SNAI SPA: 12,31 -4,50 -20,70
SNAM SPA: 1,25 1,00 -9,80
STMICROELECTRONICS: 4,03 0,10 -0,80
TELECOM ITALIA SPA: 5,42 -1,40 -6,10
TENARIS SA: 0,89 1,90 23,00
TENARIS SA: 14,54 -1,20 -8,40
TERNA RETE ELETTRI: 14,54 -1,10 -8,40
TOD'S SPA: 3,82 0,30 4,70
UNICREDIT SPA: 67,60 -4,50 -44,30
UNIONE DI BANCHE I: 5,13 0,50 -4,60
UNIONE DI BANCHE I: 5,58 3,20 13,20

PARIS

CAC 40: 4188,0
ÄNDRING I ÅR: -2,5

ACCOR SA

AIR FRANCE-KLM: 33,99 -0,10 -0,90
AIR LIQUIDE SA: 6,88 -1,00 -9,30
AIRBUS GROUP N.V: 97,17 0,70 -5,50
ALCATEL-LUCENT: 47,70 -0,70 -14,50
ALSTOM SA: 27,06 -2,00 -1,30
AUTOROUTE PARIS RH: 2,49 -3,00 -23,70
AXA SA: 28,89 2,50 9,10
BNP PARIBAS SA: 42,63 0,60 -9,10
BOUYGUES SA: 47,05 0,30 -17,00
BUREAU VERITAS SA: 27,06 -2,00 -1,30
CAP GEMINI SA: 19,91 -0,50 -6,30
CARREFOUR SA: 54,36 0,50 10,60
CASINO GUICHARD PE: 23,91 1,10 -17,00
CHRISTIAN DIOR: 84,43 0,60 0,80
CIE DE ST-GOBAIN: 145,05 0,90 5,60
CIE GENERALE DES E: 33,96 -0,50 -15,00
CREDIT AGRICOLE SA: 70,70 0,60 -8,50
DANONE SA: 10,28 2,30 10,40
ELECTRICITE DE FRA: 54,09 0,70 3,40
ESSILOR INTERNATIO: 22,93 -0,20 -10,70
KERING: 86,95 -0,30 12,50
L'OREAL SA: 159,80 0,60 4,00
LAGARDERE SCA: 131,80 2,20 3,20
LVMH MOET HENNESSY: 55,48 -0,90 1,90
ORANGE: 19,95 -0,10 -26,20
PERNOD RICARD SA: 137,75 1,20 3,90
PEUGEOT SA: 12,73 -0,10 41,50
RENAULT SA: 91,30 -0,30 10,30
SANOFI: 8,87 -0,10 -6,00
SCHNEIDER ELECTRIC: 58,51 -0,20 0,10
SOCIETE GENERALE S: 74,69 0,50 -3,20
SOCIETE TELEVISION: 61,43 0,50 -3,10
SODEXO: 5,71 -0,50 -7,90
STIMICROELECTRONICS: 35,53 1,00 -15,80
TOTAL SA: 11,53 -0,40 -17,70
VALLOUREC SA: 77,87 -0,80 5,70
VEOLIA ENVIRONNEME: 5,43 -1,50 -7,00
VINCI SA: 40,21 -1,10 -14,10
VIVENDI SA: 45,50 -0,90 2,20
VIVENDI SA: 29,45 -1,30 -25,60
VIVENDI SA: 13,81 -0,20 16,50
VIVENDI SA: 43,65 -2,50 -8,50
VIVENDI SA: 19,77 0,10 3,20

AMSTERDAM

AEX: 411,4
ÄNDRING I ÅR: 2,4

AEGON NV

AKZO NOBEL NV: 6,10 -6,10 -11,10
APERAM: 53,97 0,60 -4,20
ARCELORMITTAL: 22,60 2,90 68,90
ARCELORMITTAL: 9,69 0,90 -25,30
ARCELORMITTAL: 81,92 0,30 20,40
BOSKAL WESTMINST: 43,59 -0,30 13,00
CORBION: 13,87 -1,10 -10,50
CORIO NV: 38,49 0,60 18,10
DELTA LLOYD NV: 18,62 0,10 3,40
FUGRO NV: 18,90 -1,70 -56,30
HEINEKEN NV: 61,18 1,10 24,70
ING GROEP NV: 11,15 1,40 10,40
KONINKLIJKE AHOID: 13,66 -2,20 4,70
KONINKLIJKE BAM GR: 2,20 -2,00 -41,30
KONINKLIJKE DSM NV: 51,11 0,30 -10,40
KONINKLIJKE KPN NV: 2,60 0,20 10,80
KONINKLIJKE PHILIP: 22,68 0,60 -14,90
KONINKLIJKE VOPAK: 40,91 -1,40 -4,10
NUTRECO NV: 46,19 1,30 28,30
POSTNL NV: 3,01 0,70 -27,10
RANDSTAD HOLDING N: 35,48 -0,60 -24,80
REED ELSEVIER NV: 18,55 0,10 20,40
SHELL A: 28,76 0,60 9,90
SHELL B: 27,42 -2,70 5,80
SMB OFFSHORE NV: 12,05 -3,80 -18,70
TNT EXPRESS NV: 4,95 1,30 -26,30
TOMTOM NV: 5,37 -1,40 4,30
UNILEVER: 31,52 1,10 7,70
USG PEOPLE NV: 7,82 0,90 -18,60
WERELDHAVE NV: 63,98 0,00 11,60
WOLTERS KLUWER NV: 22,30 0,80 7,50

ZÜRICH

SMI: 8938,8
ÄNDRING I ÅR: 9,0

ABB

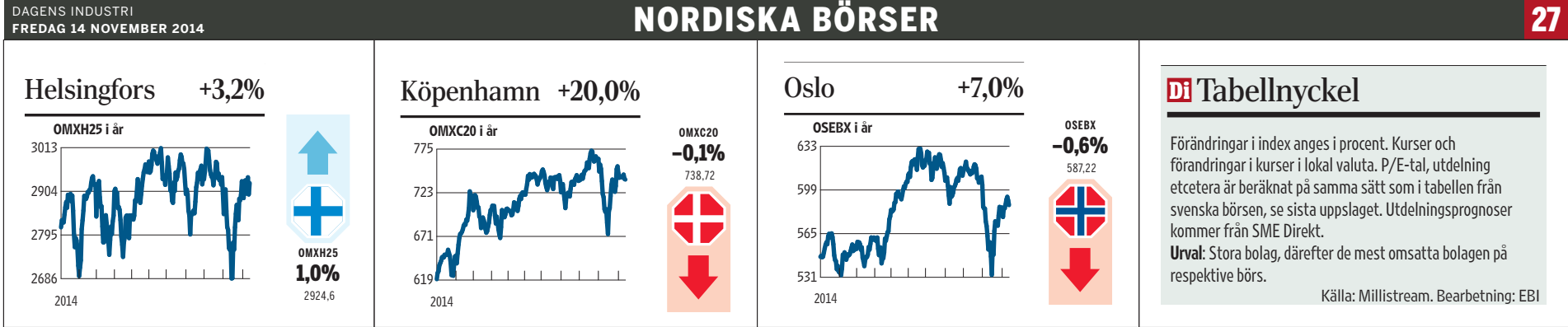
ACTELION LTD: 21,64 0,80 -7,80
ADECO SA: 112,50 0,40 49,80
BALOISE HOLDING AG: 63,70 0,50 -9,80
BALOISE HOLDING AG: 123,10 1,10 8,60
CIE FINANCIERE RIC: 83,15 0,20 -6,40
CLARIANT AG: 17,25 0,20 5,80
CREDIT SUISSE GROU: 25,27 1,60 -7,30
EFG INTERNATIONAL: 10,50 2,40 -17,60
GAM HOLDING AG: 16,80 0,90 -3,20
GEBERIT AG: 328,40 0,20 21,20
GIVAUDAN SA: 1638,00 1,40 28,90
HOLCIM LTD: 69,25 -0,40 3,60
JULIUS BAER GROUP: 43,95 2,10 2,60
KUEHNE & NAGEL INT: 126,20 0,30 8,00
LONZA GROUP AG: 108,80 1,00 28,40
MEYER BURGER TECHN: 8,24 0,50 -22,60
NESTLE SA: 71,50 0,80 9,50
NOBEL BIOACRE HOLD: 17,00 0,00 22,30
NOVARTIS AG: 91,15 1,80 28,00
OC OERLIKON CORP A: 12,30 0,00 -8,60
PARGESA HOLDING SA: 75,55 0,70 5,00
PSP SWISS PROPERTY: 83,60 0,30 10,50

ROCHE HOLDING AG

SCHINDLER HOLDING: 284,40 0,50 14,10
S&S SA: 137,00 0,90 4,30
SONOVA HOLDING AG: 2136,00 0,30 4,10
SWATCH GROUP AG/TH: 145,60 -2,50 21,40
SWISS LIFE HOLDING: 457,70 0,30 -22,40
SWISS RE AG: 223,00 -1,00 20,40
SYNGENTA AG: 80,60 0,10 -1,80
TEMENOS GROUP AG: 569,50 1,20 20,90
TRANSCOCEAN LTD: 315,50 2,50 -11,20
UBS AG: 32,20 0,20 28,30
ZURICH INSURANCE G: 25,34 -5,40 -41,50
ZURICH INSURANCE G: 16,93 1,10 0,10
ZURICH INSURANCE G: 290,50 0,90 12,40

MADRID

IBEX 35: 10140,4
ÄNDRING I ÅR: 2,3



Noterade vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen

Källa: Millistream,
Bearbetning: FBI

Noterade vid Nordic Derivates Exchange (NDX) och Stockholmsbörsen. Mest handlade under da

SÄLJOPTIONER/WARRANTER

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSÄTT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY										
2,30	1,20	15	34	AIK FOTBOLL COELI PRIV P2				1,46 253,00	1,55	
12,00	5,80	-38	183	CROWN ENERGY		0,50	6,50	6,00	6,50	5,90 30437
4,00	2,50	-13	175	GLYCOREX TR B		-0,01	2,87	2,74	2,85	2,88 271 15130
17,90	8,05	-24	74	GUIDELINE GEO		-0,05	9,85	9,25	9,85	10,00 9,25 11773
1,03	0,25	-42	34	LIFEASSAYS B		0,06	0,34	0,29	0,32	0,35 50200
148,00	94,00	-6	253	NGS GROUP		-0,50	119,00	117,50	119,00	117,50 1361
12,00	4,50	-2	131	OBODCAT B		0,35	5,85	5,85	5,90	5,85 18746
1,05	0,31	-61	54	PAYNOVA		-0,05	0,37	0,38	0,41	0,39 37 254277
13,41	3,50	-56	85	SOTKAMO SILVE		0,00	4,10	4,17	4,20	4,10 70
15,10	11,76	6	597	SVERIGES BOST				13,90	14,20	
NGM NORDIC MTF										
1,08	0,52		54	ADVANCED MTF		0,00	0,65	0,63	0,65	0,61 14000
0,80	0,16	20	72	BIOLIGHT		0,03	0,30	0,29	0,30	0,35 0,28 1300213
3,50	0,26	-84	6	EEXOTECH MTF		-0,02	0,30	0,30	0,34	0,34 0,29 125608
0,35	0,14	-45	60	FINIT		-0,03	0,16	0,16	0,17	0,17 0,16 327900
14,50	8,40	29	654	FORTNOX		0,10	11,20	10,70	11,10	11,20 10,80 30471
14,30	7,05	33	14	HYRESFASTIG B				12,30	13,20	
16,50	1,60	-85	17	KILIMANJA MTF		0,12	2,10	2,00	2,10	2,40 1,95 41883
81,00	60,00	25	1649	KOPPARBERGS B		0,00	80,00	77,50	80,00	81,00 77,00 2403
1,80	0,47	-32	16	LC-TEC		0,05	0,90	0,85	0,90	0,90 90 2270
22,26	12,00	-28	327	MERTIVA AB		1,30	17,50	16,90	17,80	17,50 16,10 22870
3,28	1,50	-20	10	MVV HOLDING B				1,93	2,85	
0,97	0,22	-31	112	SCANDINAV MTF		-0,02	0,40	0,39	0,40	0,42 0,39 3059840
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF										
0,13	0,03	-10	21	FREEMOVE MTF		0,00	0,05	0,04	0,05	0,05 0,03 128931
0,26	0,01	-73	11	METALLVÄR MTF		0,00	0,03	0,03	0,04	0,04 0,03 1179403
AKTIEFÖRTEGET										
10,00	2,62	3	145	A1M PHARMA		0,01	5,00	4,95	5,00	5,00 4,85 6015
5,50	1,30	83	17	ABELCO		-0,13	2,60	2,34	2,59	2,75 2,31 10150
2,21	0,75	-43	18	ACCELERATOR N		0,07	1,07	1,07	1,12	1,07 1,07 500
9,60	3,47		24	AHA WORLD				3,95	4,15	
2,00	1,08	13	72	ALPHAHELIX MO		-0,10	1,37	1,25	1,37	1,47 1,25 189714
7,90	2,50		42	ALTECO MEDICA		0,22	3,82	3,82	3,93	3,82 3,54 6295
23,30	11,00		30	AMBIA TRADING		-0,90	15,90	15,70	16,50	16,50 15,30 15560
45,00	24,50	52	252	AMHULT 2 B		0,80	40,90	40,30	40,90	40,10 314
5,00	2,51	23	24	AMINODE AB		0,80	4,90	3,16	4,86	4,94 2,63 601
3,00	0,69	53	84	ANGLER GAMING		0,01	1,50	1,45	1,50	1,45 1,57 75
107,00	70,50	-3	1447	AQ GROUP		0,25	80,25	80,25	80,75	81,75 80,00 5969
51,70	7,80	251	288	ARC AROMA P B		1,00	35,40	34,60	35,40	35,40 32,80 4526
0,20	0,07		7	ARCHELON B		0,00	0,10	0,10	0,11	0,11 0,10 1010
10,56	4,80	-26	145	AROCCELL		-0,10	6,20	6,10	6,20	6,40 6,05 27987
11,00	4,00		36	AXON KIDS		0,00	5,55	4,26	5,55	4,00 12800
96,00	63,75	35	1000	BAHNHOF B		0,00	93,00	92,50	93,00	94,00 93,00 14254
0,79	0,20	-63	47	BEOWULF M SDB		-0,01	0,22	0,22	0,24	0,23 0,22 110200
0,78	0,10	-19	24	BIOTECH-IGG B		0,02	0,24	0,22	0,24	0,24 0,22 116133
1,35	0,55	-9	49	BOTNIA EXPLOR		-0,01	0,62	0,60	0,62	0,68 0,60 110109
7,50	2,70		80	BRAINCOOL		-0,10	4,65	4,55	4,65	4,71 4,50 93105
1,15	0,06	-90	4	BUSINESS CONT				0,10	0,11	
3,00	1,08		7	C SECURITY SY		-0,12	1,08	1,18	1,47	1,20 1,08 1200
0,95	0,25	-5	5	CAUCASUS OY		0,01	0,35	0,35	0,36	0,35 0,35 15500
40,00	24,90	3	410	CHERRY ABS S B		-0,20	32,00	31,50	32,10	33,50 31,50 4544
21,16	9,10	-45	187	CLINICAL LA B		0,20	9,60	9,35	9,60	9,95 24094
0,26	0,08	-37	15	COMMUNITY ENT		0,01	0,09	0,09	0,10	0,09 0,08 53300
2,01	0,70	-20	27	CONPHARM A B		0,00	1,20	0,85	1,50	1,20 0,80 30175
1,45	0,41	11	63	CONPHARM B		-0,01	0,80	0,78	0,80	0,80 0,78 7000
0,28	0,08	-39	63	CONSENSUS A B		0,00	0,11	0,10	0,11	0,11 0,10 14530
1,71	0,70	-34	5	CWS COMFORT W				0,70	0,97	
1,25	0,75	-14	57	DEFLAMO B				0,95	1,04	
0,35	0,17	-13	13	DELTA MINER B		0,00	0,20	0,20	0,20	0,22 0,20 83000
6,40	2,80		19	DENTWADE SCAN				2,85	3,47	
30,00	8,90		255	DEXTRECH MEDIC		-0,60	18,00	17,80	18,60	18,00 18,00 1015
4,24	2,86	3	163	EASYPILL B		-0,07	3,35	3,15	3,35	3,35 500
9,25	3,62		27	ECOLINE COMF				4,00	4,20	
5,51	1,06	16	22	ECOMB		-0,10	2,15	2,11	2,34	2,15 2,11 8000
5,40	1,57	41	61	ECORUB B		0,00	2,90	2,90	3,00	2,95 2,77 25550
42,70	31,80	4	237	ELVETKAT VALL		-1,40	36,50	36,50	37,80	36,50 1200
35,00	15,70	-17	45	EMOTRA		0,80	17,40	16,40	17,40	17,40 16,00 803
6,40	3,20		17	ENVIROLOGIC B				4,25	4,65	
24,25	9,50	-48	252	ENZYMATICA		0,00	10,10	10,10	10,20	10,10 10,25 101379
7,81	3,40	-35	59	EQL PHARMA		-0,05	3,64	3,53	3,75	3,75 3,53 13690
14,75	5,60	90	170	EUROINE VACC		0,20	13,00	12,85	13,00	13,10 12,70 13941
3,90	3,00	-7	134	EUROCOM CONSU		-0,18	3,22	3,22	3,38	3,22 3,22 8541
1,20	0,26	-28	3	EUROPEAN IN B				0,48	0,56	
2,25	0,34	57	3	FX INTERNATIO				1,41	1,96	
9,45	3,55		67	GABATHER		-0,40	7,15	7,15	7,20	7,95 6,75 1293802
12,45	4,00	9	52	GENESIT IT		0,05	5,45	4,81	5,50	5,45 5,25 1810
21,00	6,20		46	GREATERTHAN		0,60	7,15	6,80	7,15	7,40 6,80 4367
1,20	0,17	-81	20	GRIPEIN FOR B		-0,01	0,19	0,18	0,19	0,21 0,17 72572
3,61	1,75	62	19	GULLBERG & JA		-0,15	3,25	3,12	3,28	3,25 3,25 1000
2,65	0,85	71	14	HI COMMUNIC B		-0,01	1,45	1,38	1,45	1,45 1,45 34
7,60	6,00	4	127	HOMEMAD HEB B		0,15	7,10	6,90	7,05	7,20 6,80 32600
0,66	0,27	12	117	HQ		0,00	0,43	0,41	0,43	0,43 0,43 144133
2,57	0,82	28	49	IDL BIOTECH B				1,61	1,70	
12,00	5,95		62	IGRENE		0,20	10,00	8,55	10,75	10,05 10,00 1180
7,00	3,13	-25	30	INEV STUDIOS		-0,01	4,59	4,02	4,60	4,59 3,90 4080
10,00	1,00	-10	51	INTERFOX RESO		-0,22	2,03	2,00	2,03	2,45 1,90 549892
9,80	1,90	-35	14	JOJKA COMMUNI				2,20	2,28	
22,00	6,10	-9	632	JOSAB INTERNA		0,05	13,30	13,10	13,30	13,30 13,00 16419
25,00	13,10	-15	33	KLICK DATA B				14,20	14,30	
8,63	6,67	3	91	LATVIAN FOR B		0,05	7,15	7,10	7,15	7,15 7,10 3673
39,70	27,00	-6	118	LOVASGRUVAN		-0,20	34,60	34,50	35,00	35,00 34,10 1582
8,90	2,02	34	10	LUCENT OY		0,10	4,70	4,70	4,79	4,80 4,40 4999
2,40	0,94	-18	36	MASSOULT ME B		-0,03	2,07	2,07	2,15	2,14 2,07 2100
22,00	11,20	-8	197	MEDFIELD DIAG		-0,10	13,10	12,95	13,15	13,10 12,85 6481
2,20	0,81	-44	50	MEDPCEN		-0,12	0,86	0,85	0,86	0,91 0,85 105903
19,00	9,90	8		MEDIROX A				12,25	12,70	
18,90	9,65	4	69	MEDIROX B		0,10	11,60	11,40	11,60	11,30 8740
5,00	0,50	194	23	MEDIRÄTT		0,00	2,85	2,86	3,00	3,00 2,85 24700
4,90	2,02	-28	108	MICROPOS MEDI		-0,08	2,87	2,86	2,95	2,87 2,00 0
0,46	0,06	-77	11	MIRIS HOLDING		0,00	0,08	0,08	0,09	0,08 0,06 476868
1,09	0,17	-42	26	MOBILE LOYALT		0,04	0,35	0,34	0,35	0,35 0,30 234845
3,12	0,77		42	MORETIME PROF		0,00	1,99	1,61	2,00	2,10 1,55 12811
12,75	4,72		46	MOTION DISCLA		-0,10	5,10	4,81	5,05	5,30 5,10 5686
44,00	25,60	10	1359	MR GREEN & CO		1,00	37,90	37,60	37,90	38,20 37,40 119248
1,70	0,16	137	26	NET GAMING EU		-0,01	0,45	0,45	0,47	0,45 0,45 2720
0,62	0,40	-21	90	NFO DRIVES AB		-0,01	0,46	0,46	0,48	0,48 0,46 55960
22,50	10,05	68	161	NORDIC CAMPIN		-0,10	19,00	18,70	19,10	19,50 18,70 5638
4,25	1,30	142	33	NOVUS GROUP I		0,24	3,14	2,90	3,14	3,14 3,00 3500

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST		ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
19,70	4,00		123	OPTIFREEZE		0,60	15,80	15,80	16,00	14,90 42652
0,45	0,28	-6	41	ORASOLV		0,02	0,33	0,32	0,33	0,32 103001
6,50	2,95		38	ORTOMA		-0,25	4,10	4,02	4,14	4,10 11955
2,40	1,40	20	24	PARANS SOLAR				1,86	2,00	
12,20	8,15		73	PEPTONIC MEDI		0,15	9,15	9,05	10,00	9,25 8,90 14201
11,90	5,50		126	PHARMALUNDEN		-0,10	7,20	7,20	7,50	7,20 6,80 13062
18,28	3,08		53	PHASE HOLOGRA		-0,30	5,45	5,35	5,45	5,75 5,30 154037
0,80	0,30		19	PRONIKORP				0,38	0,40	
32,52	7,55	-51	44	QSTALUND		0,40	8,70	8,50	9,10	8,30 9789
3,02	1,60		19	KRONA HOLDING		-0,11	1,76	1,76	1,85	1,86 1,76 1192
98,00	16,70	294	405	RAILCARE GROU		3,50	92,50	91,25	92,50	95,00 89,00 19906
25,00	7,30	75	219	RECYC TEC HO B		-0,40	16,00	15,90	16,00	14,40 15,90 18857
0,89	0,29	-27	40	RESPIRATORIUS		-0,40	0,33	0,32	0,33	0,33 0,33 11500
4,59	0,61	174	134	RS GLOBAL		0,00	3,20	3,20	3,24	3,31 3,12 36627
0,22	0,09	-19	28	ROBERT FRIMAN		0,00	0,10	0,09	0,10	0,10 0,09 60000
27,80	9,90	-13	39	SAFE AT SEA		-0,30	16,00	16,00	16,40	16,50 15,90 2775
15,00	5,00		171	SANIONA		2,10	12,35	12,20	12,50	12,50 9,13 13440
29,00	5,05	-64	36	SENSODETECT		0,05	5,95	5,20	5,85	6,45 5,40 4038
8,30	4,42	-24	69	SENZIME		-0,15	6,30	6,10	6,30	6,30 6,25 1500
9,40	3,51	-40	71	SERSTECH		0,07	5,00	4,50	5,00	5,05 4,85 545
13,39	7,90	-16	334	SIVERS IMA HO		0,40	9,00	8,95	9,00	9,25 8,85 43933
19,94	9,88	-10	67	SPAGO NANOMED		-0,40	12,10	11,80	12,40	12,10 12,10 800
1,12	0,41	7	3	STAR VAL B		-0,02	0,72	0,72	0,73	0,75 0,69 62444
4,09	2,10	1	77	SWITCHCORE A		-0,08	2,31	2,31	2,64	2,64 2,31 444
2,70	1,78	3	77	SWITCHCORE B		0,00	2,08	2,08	2,08	2,08 2,08 10558
61,34	27,60	3	184	SYNTHETICMR				36,20	45,80	
2,01	1,01	12	88	TAURUS ENER B		0,03	1,17	1,18	1,23	1,15 302921
5,40	3,40	6	30	TIKSPAC		0,19	4,19	4,01	4,19	4,30 4,19 14532
1,62	0,45	-52	15	TRANSFERATO A				0,53	0,72	
1,85	0,38	-54		TRANSFERATO B				0,42	0,59	
1,26	0,52	32	28	TRAVES A		0,05	0,79	0,77	0,79	0,74 23500
4,12	0,80	17	41	TRUE HEADIN B		-0,05	1,40	1,38	1,40	1,44 1,37 64750
1,50	0,32	-29	45	U.S. ENERGY B		0,03	0,48	0,48	0,49	0,49 0,43 57405
0,74	0,12	-34	11	UNITED MEDIA		-0,02	0,33	0,34	0,36	0,36 0,33 74500
1,09	0,35	7	16	VENDATOR B				0,54	0,68	
3,23	0,55	189	17	VINDICO SECUR		0,01	1,60	1,59	1,76	2,05 1,60 17175
9,60	3,75	-53	89	VIVOLINE MEDI		-0,12	3,88	3,88	4,00	3,88 3,88 200
39,80	12,88	123	474	WINTRESEARCH		-0,20	30,60	30,60	31,90	32,00 28,90 69690
1,05	0,48	-85	16	WONDERFUL TMI				6,01	9,15	
1,25	0,62	12	10	XTRANET GRUPP				1,01	1,04	
5,80	3,50	14	52	YIELD LIFE B		0,20	4,20	4,14	4,24	4,35 4,20 8300
33,40	5,80	381	909	ZINZINO B		0,20	30,80	30,80	31,00	31,20 30,00 20176
OBSERVATIONS-LISTA FÖR AKTIEFÖRTEGET										
3,60	0,27	-84	5	CEFOUR B					0,39	
0,49	0,08	-35	8	CHALLENGER B				0,15	0,17	
1,05	0,56	-5	4	ODEN CONTROL				0,70	0,77	
12,00	0,33	-90	8	WIKING MINERA		-0,03	0,57	0,57	0,66	0,66 0,51 1362
FIRST NORTH										
28,00	9,50	-26	173	203 WEB GROUP		0,50	10,50	10,20	10,50	10,50 10,05 6108
11,00	1,60	14	20	203 WEB GROUP		0,05	13,95	13,20	14,20	13,95 13,33
15,00	7,00	-1515	1515	ABSOLUTE GROU		-7,00	140,00	139,50	140,00	153,00 140,00 14278
10,40	5,90	-34	46	ADVISE LAB S		0,00	6,00	6,00	6,25	6,25 6,00 30210
16,00	6,30		87	ADVENICA		-0,35	6,90	6,80	7,00	7,15 6,70 16212
1,49	0,54	2	20	AGELLIS GROUP				0,86	0,97	
10,90	102,00		755	AGES INDUST B		-1,75	111,25	111,50	114,50	114,00 111,25 1373
368,00	319,50			AKELIUS PREF		1,00	326,00	326,00	326,50	323,50 323,50 83432
10,00	62,69		81	ALM EQUITY				119,00	123,25	
132,00	114,00	0		ALM EQUI PREF		0,00	118,00	117,75	118,00	118,50 117,00 288
4,80	2,03	-43	243	AMASTEN HOLDI		0,01	2,46	2,46	2,47	2,48 2,44 245467
289,00	250,00			AMASTEN PREF		-1,00	271,00	271,00	273,50	271,00 271,00 982
4,50	2,81	-11	43	AQERI HOLDING				3,29	3,82	
2,72	0,35	-12	10	ARCTIC GOLD		0,05	0,47	0,41	0,47	0,50 0,42 64500
10,60	3,20	-55	67	AURIANT MININ		-0,10	3,75	3,65	3,75	3,78 3,70 17751
10,10	7,82	432	469	AVTECH SWED B		0,10	8,30	8,30	8,35	8,55 8,05 116753
27,80	8,25	30	78	AXENIA A		0,00	12,15	11,70	12,50	12,70 12,15 3300
14,00	9,00		38	BAYN EUROPE		-0,55	11,40	11,20	11,40	11,00 11,00 42879
4,55	2,93	14	77	BETTING PROM		-0,12	4,04	3,95	4,03	4,04 4,04 3700
34,20	11,00		274	BIMOBJECT		-0,10	16,30	16,20	16,50	16,60 16,30 6016
0,50	0,35	8	287	BRENDAN2		-0,03	0,41	0,43	0,44	0,44 0,41 110159
19,80	4,10	-53	82	BRIGHTER		0,05	4,85	4,79	4,85	4,90 4,85 8308
1,72	0,88	-8	362	BRINGWELL		-0,01	1,40	1,40	1,41	1,42 1,38 14999
24,50	13,00	-27	295	C-RAD B		0,35	14,55	14,55	14,60	14,75 14,20 27918
25,00	12,20	-4	88	CAPERIO HOLDI		0,10	18,40	18,10	18,40	18,40 17,80 5058
60,00	9,55	-72	413	CASSANDRA OIL		2,05	14,50	14,10	14,50	14,50 12,45 205838
12,50	5,75	15	14	CATELLA A		-0,15	8,20	9,50	10,55	8,20 8,20 73
11,70	5,80	12	731	CATELLA B		0,05	8,95	8,95	9,00	9,30 8,90 162453
5,20	3,57	29	39	CELL IMPACT B		0,00	4,51	4,51	4,65	4,58 4,51 1621
10,95	7,90	12	198	CBTT B		0,10	10,55	10,35	10,55	10,55 10,25 777
70,00	47,60	-11	359	CINNOBER FINA		-4,40	54,75	53,25	55,25	57,75 54,75 1162
23,10	13,30	-23	233	CLAVISTER HOL		-0,70	14,25	14,40	14,65	14,65 14,25 6323
3,11	0,65	-19	19	CONFIDENCE IN		0,02	0,73	0,68	0,70	0,70 0,70 1560
7,40	2,10	-63	52	CORBUS ENERGY		-0,12	2,43	2,43	2,50	2,55 2,40 25323
47,20	9,60	78	430	CYBAERO		-0,30	27,60	27,50	27,90	28,40 27,50 10163
110,00	39,50	7	3036	D. CARNEGIE & C		0,30	42,90	42,70	42,90	42,90 42,50 21792
57,00	45,50		349	DDM HOLDING		0,10	49,10	48,50	49,60	49,10 49,10 730
110,05	105,00	-1	558	DELARKA HOLDI				111,50	112,00	
17,10	11,00	-15	99	DIADROM HOLDI				13,00	13,80	
5,90	2,90	68	104	DIAMVD MEDI B		0,15	5,25	4,95	5,25	5,40 4,90 45811
20,00	8,50	-20	121	DIGNITANA		0,65	10,40	10,40	10,55	10,90 9,85 57108
37,00	20,40	-54	416	DISTIT AB		-0,10	33,90	33,60	33,80	34,20 32,00 1677
15,90	7,20	-11	304	DOMES ENERGY		0,05	10,85	10,50	10,85	10,85 10,60 11000
5,05	0,84	-85	33	DOXA AB		-0,08	1,25	1,22	1,25	1,32 1,25 24130
3,50	2,50	-9	119	DRILLCON		0,01	2,72	2,70	2,72	2,72 2,70 63003
14,50	12,00		68	EFFNETPLATFO		-0,65	13,25	12,75	13,50	14,50 12,40 34010
2,07	0,44	-56	47	ELLEN		-0,01	0,69	0,66	0,69	0,64 0,64 20257
2,44	1,51	-56	16	EMPIRE B		0,00	1,10	1,10	1,15	1,10 1,10 10000
32,70	24,00	-51	712	ELIOS WIND B		-0,50	28,60	28,60	28,60	30,00 28,50 19283
10,00	5,65	-37	250	EOS RUSSIA		0,00	5,85	5,85	5,90	5,95 5,85 4600
7,45	4,30	-7	51	EXINI DIAGNOS		0,24	4,59	4,36	4,54	4,59 4,49 2200
1170,00	60,00	-24		FERRONOR PREF		-50,00	620,00	610,00	620,00	670,00 601,00 959
29,50	12,50	-40	107	FIREFLY		-1,90	17,80	17,60	18,50	16,40 16,40 27471
4,45	3,03	-14	43	GENERIC SWEDE		0,26	3,50	3,50	3,60	3,50 3,30 89412
5,85	2,46	-39	64	GENOVIS		0,30	2,95	2,60	2,94	2,95 2,95 170
25,10	11,50	59	45	GINGER OIL		-0,40	23,10	23,10	23,50	23,40 23,00 5341
12,70	9,00	7		GINGER O PREF		0,10	11,60	11,60	11,80	11,60 11,60 27
1,75	0,75	49	49	GWS PRODUCTIO		-0,40	5,10	5,10	5,40	6,25 5,00 22507
2,60	1,40	31	170	GÖTENEHUS & C		-0,01	1,96	1,96	1,99	1,99 1,96 48930
32,00	7,12	171	622	HANZA MEDICAL		-0,90	24,80	24,80	24,80	25,10 23,90 17416
29,00	17,10	151	151	HANSA HOLDING		-0,10	19,80	19,10	19,80	19,80 19,20 3231
37,50	5,00	211	211	HELIOSTRACTA		-1,30	15,50	15,50	16,00	17,60 14,70 39767
24,10	7,50	103	528	HEXANOR SC		0,10	20,00	19,70	20,00	20,00 19,20 37373

28 NOV - 23 DEC
Jul på Sjömagasinet
VÄLKOMMEN



Wagners Julbord på Sjömagasinet

Vi välkomnar er till vårt klassiska julbord, fyllt med traditionella läckerheter och efterlängade delikatesser.

SJÖMAGASINET

Tel 031-775 59 20 • info@sjomagasinet.se • www.sjomagasinet.se

Anrika Stortorgskällaren

Välkommen till vårt klassiska svenska **Julbord** med alla våra hemlagade läckerheter. Avnjut det i våra mysiga valv eller i salarna.

3 sittningar varje dag:
22-30 November
11.30-14.30 295 sek
15.30-18.30 395 sek
19.30-24.00 525 sek



1-22 December
11.30-14.30 395 sek
15.30-18.30 465 sek
19.30-24.00 565 sek

Glögg och kaffe ingår

Varmt välkomna att boka på 08-10 55 33
eller info@stortorgskallaren.se
www.stortorgskallaren.se



AVYTTRINGAR

Budgivning
pågår!

PSONLINE
AUKTIONER.**SE**

JULBORD PÅ HÄRLIGA DJURGÅRDEN

28 november – 20 december
onsdag – lördag

kl 17:00 – 19:15 19:45 – 23:00

MIDVINTERBRUNCH

lördag och söndag

kl 12:00 – 15:00

HASSELBACKEN

www.restauranghasselbacken.se

Tel: 08-517 343 07

Engsholms Slott

www.engsholm.se

Julbord Möten Event

info@engsholm.se 08 551 551 00



VILLA KÄLLHAGEN

HOTEL & RESTAURANTS

Julbord från 495:-

Tel: 08-665 03 00 | Djurgårdsbrunnsvägen 10
www.kallhagen.se | reservation@kallhagen.se



JULBORD 5 - 21 DECEMBER

*Glögg
framför brasan*



BALINGSHOLM

16 km från Stockholm • 08-608 88 80 • www.balingsholm.se

East julbord

30 Nov – 23 Dec, från 520 kr
www.east.se 08-611 49 59 Stureplan 13

幸せな休日



THORSKOGS SLOTT

- Ett sagoslott i julsrud 35 min norr om Göteborg -

Glögg- och björkvedsdofter sprider sig i de julpyntade salongerna. Under kristallkronornas sken serverar vi vår berömda julmiddag och vid granen finner ni dessert- och konfektbord. Njut av bastu och värmande brasa. Sov gott i våra charmiga gästrum.

Varmt välkomna till en magisk december!

info@thorskogsslott.se 0520-66 10 00 www.thorskogsslott.se

VAROR & PARTIER

Budgivning
pågår!

PSONLINE
AUKTIONER.**SE**

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation
NewsFactory på 08-505 738 05



www.di.se/annons

Den 6 november dukar
vi upp vårt populära
alternativ till julbord

**- en storslagen
skaldjursbuffé**



En buffé med bl a
hummer, löjrom, lax
räkor och ostron i alla
former du kan tänka dig
Pris 975:-

NAGLO

Gustav Adolfs Torg i Stockholm
Tel 08-10 27 57
info@naglo.se • www.naglo.com

Viltjulbord



All mat lagad från grunden

Unikt ölutbud • Underhållning
Eget mjöd • Medeltida källarvalv
Gamla stan • 495 kr

Maten serveras bordsvis



Medeltidskroger

Sjätte tunnan

sjattetunnan.se • 08-440 09 19

HÄRLIGT JULBORD I MYSIGA HELSINGBORG

Julbord från

395:-

exkl moms (446:- inkl moms)

PROGRAM

**JULSHOW 30 ÅR AV HITS
TOMMY EKMAN & MICKESYD**

samt gästartister!

24/11 HELENA PAPARIZOU
5/12 THOMAS DI LEVA
6/12 NISSE HELLBERG
11/12 PERNILLA WAHLGREN
12/12 MARKOOLIO
13/12 PATRIK ISAKSSON
18/12 ANDREAS JOHNSON
19/12 BROLLE
20/12 CHARLOTTE PERRELLI



BOKA: 042-3017800

www.engelen.se/hbg

Bollbrogatan 6 - Helsingborg
(gamla Wallmans-lokalerna)

ETABLISSEMENT
HELSINGBORG

ENGELN

OCCO

**LIBANESISKT JULBORD
& NYÅRSCATERING**

DROTTNINGTORGET 6 • MALMÖ
+46 (0) 40 220 717 • OCCORESTAURANT.COM

Di - där annonser blir affärer

Denna annons kostar **2 640:-** + moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05 eller di@newsfactory.se



START 20 NOV
JULBORD

Välkomna och njut ett julbord i lantlig lyx.

LUNCH TISD-SÖND 399:-
KVÄLL OCH HELG TISD-SÖND 595:-

Heagårds Skafferi
LANTLIG LYX

BOKA PÅ 035- 359 67 Mer info på heagardsskafferi.se och 

Julbord på Vasamuseet

ONSDAGARNA 26 NOVEMBER,
3 & 10 DECEMBER KL.16.30 SAMT KL.19.30.

Efter en guidad visning runt Vasa bjuder vi till julbord. Vi har satt ihop en bordsbuffé med våra absoluta julfavoriter och klassiska svenska smaker för bordsservering och avnjutning på ett familjärt och stämningsfullt vis. All vår mat tillagas från grunden med handplockade skandinaviska råvaror från våra bästa producenter.

690 KR. INKL. GUIDAD VISNING RUNT VASA

För information och bokning ring 08-661 16 20
WWW.VASAMUSEETSRESTAURANG.SE



SKALDJURSJULBORD
PÅ FIRST HOTEL REISEN

28 NOVEMBER - 20 DECEMBER

FÖR MER INFORMATION 08-545 139 91
MAIL: RESTAURANT.REISEN@FIRSTHOTEL.SE

Vill du annonsera under **Julbord?**

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05



Dagens Industri
www.di.se/annons



Restaurang Rökeriets
Klassiska Julbord på Fjäderholmarna

28 november till 21 december 2014

Avnjut ett traditionellt svenskt julbord med noga utvalda rätter, tillagade med kärlek och fyllda av smaker från vårt eget rökeri.

Upplev en kort och mysig båttur från Nybrokajen eller Nacka Strand för att komma in i värmen och avnjuta ett oförglömligt julbord.


Bordsbokning: 08-716 50 88 | info@rokeriet-fjaderholmarna.se
www.rokeriet-fjaderholmarna.se



PANEVINO

Julavsmakningsmeny på italienskt vis.
Serveras mellan 25 nov - 20 dec.

Charkblock
Utvalda charcuterier, Pachinotomater, kronärtskocka, syrad fänkål
Selected charcuterie, Pachino tomatoes, artichoke, pickled fennel

Fettucine Panevino
Gödkalvfilé, kalvbuljong, Mascarpone, tryffelcrème, spenat, parmesan, Veal fillet, veal stock, Mascarpone, truffle cream, spinach, parmesan

Sorbetto limone
Citronsorbet
Lemon sorbet

Quaglia
Kalvfyllt vaktel, tryffel, svamptortelli, svartkål, (cavolo nero), vaktelreduktion
Stuffed quail, veal, truffle, mushroom tortelli, kale, quail reduction

eller/or
Salmerino
Röding, grönärtskrème, hummerravioli, spenat, iskrabba
Char, green pea cream, lobster ravioli, spinach, snow crab

Formaggi
Italienska ostar
Italian cheeses

Pannacotta
Pannacotta, balsamicomarinerade bär
Pannacotta, balsamico marinated berries

Två sittningar kl. 16.00 & 19.30
kl. 16.00 495:-/vinpaket 495:-
kl. 19.30 595:-/vinpaket 595:-

brännkyrkagatan 93 | www.panevino.se | 08 720 35 50



Vinterns bästa: Stadshuskällarens svenska, klassiska julfjord

Stadshuskällaren dukar upp ett dignande julfjord med omsorgsfullt tillagade traditionella svenska juldokumenter och några samtida vinterfavoriter. Julfjordet är skapat av köksmästare Fredrik Persson och Årets Kock-vinnaren och Nobelkocken Andreas Hedlund. Pris från 495 kr.
08-586 218 30 • www.stadshuskallarensthlm.se

STADSHUSKÄLLAREN
— STÅLL 1922 —



Godtaste Julfjordet.

Förra året fick vi högsta betyg. I år upprepar vi succén: Hemlagade & Förfnade rätter i form av vackert upplagda portionsbitar. Dignande bord med Desserter & Sötsaker (i år får vi hjälp av Per Bäckström, finalist i Årets Konditor 2014). Välkommen önskar Carina & Peter Nordin.


VILLA
GODTHEM

ROSENDALSVÄGEN 9, DJURGÅRDEN. 08-684 238 40
MER INFO OCH BOKNING PÅ WWW.GODTHEM.SE

"...alpvärldens trevligaste hotell. En garanterat oförglömlig resa."
Kick Off



Välkända Hotel Salzburger Hof
Hotel Salzburger Hof är perfekt beläget i skidparadiset Bad Gastein nära liftar, upplevelsebad och centrum. Hotellet har två spa-avdelningar, förstklassigt kök och är helt anpassat för effektiva möten med ett flertal konferensrum för 10-200 personer.

Kontakta oss redan idag
Det börjar bli fullbokat så ring oss redan idag på 0771-20 21 22 eller maila på konferensgruppen@alpresor.se.

Boka vinterns konferens på Hotel Salzburger Hof idag!

Pris ex 6995 kr/person

- Flyg t/r Sverige-Salzburg
- Transfer (ca 1 tim 15 min)
- Boende på Hotel Salzburger Hof
- Stor frukostbuffé i 3 dagar
- Tre delikata 5-rätters middagar
- Afterskibuffé
- Konferenslokal och guide
- Avser 3 nätter, avresa 10 jan 2015


Hotel Salzburger Hof
BAD GASTEIN

Kontakta oss för offert på tel 0771-20 21 22 eller www.alpresor.se



julfjord á la
TRATTORIAN

VAD VORE GRÖTEN UTAN TIRAMISU?

Trattorianens mest magnifika julfjord någonsin förenar det bästa av två världar. I grunden: Klassiska svenska julfjordsspecialiteter. Jättebonus: Stort bord med italienska delikatesser. Efter trettio års resor till Italien: Examen på hemmaplan.

Välkommen till Stockholms mest spännande julfjord önskar Frugan & Peter.


Norr Mälarstrand. 08-505 244 50
Mer info och bokning på www.trattorian.se

di Restaurang & Nöjesguiden

Foto: Maria Ekelund

CIRKUS CIRKÖR

"Halsbrytande poesi" *DN*
 "Får rummet att sväva" *Expressen*
 "Cirkör leker fred avväpnande vackert. /.../ imponerar med sin styrka, sitt mod och sin exakta balansförmåga." *SvD*

Idé och regi
Tilde Björnfors

Knitting Peace

Cirkus Cirkör tillbaka på Artipelag! Nu med publiksuccén Knitting Peace. Spelas fram till 11 jan. Från 27 nov står vårt lovordade julbord uppdukat. I Buffet & Café Bådan serveras även vår populära buffé innan föreställningen.

BILJETTER: ticnet.se eller på Artipelag

PRIS: fr 290 kr (0–19 år, fr 195 kr)

LÄS MER PÅ ARTIPELAG.SE



ARTIPELAG

Artipelagstigen 1, Värmdö | 08-570 130 00

Vill du annonsera under

Restaurang & Nöjesguiden?

Kontakta Niklas Stenqvist på tel 08-505 738 35 eller maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se



www.d.se/annons

KONKURSER

Budgivning pågår!

PSO
NLINE
AUKTIONER.SE®

THÖRNSTRÖMS KÖK

En levande plats där vi umgås, äter gott och mår bra! Välkommen!



Håkan Thörnström



Boka bord: 031-162066
www.thornstromskok.com

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05



www.d.se/annons

di Annonismarknaden

Di Drömboende



SPECIALTEMA
FJÄLLBOENDE
ÅTERKOMMER
IMORGON LÖRDAG

För information och bokning ring: Fredrik Eriksson 08-505 738 34
Du kan även maila till di@newsfactory.se.



KONKURSNET-AUKTIONER

AVSLUT ONSDAG
19 NOVEMBER 2014

HMIB BYGG & ENTREPRENAD AB I KONKURS, LÖDDEKÖPINGE

Pua Adv/kk-förvaltare Bo Svensson, Advokatfirman Glimstedt i Lund säljs cementblandare, Hiltimaskiner, byggställning, dieselvärmare, kakel, kakelskärare, markvibrator, handverktyg mm.

KONTINENTMÖBLER AB I KONKURS, KLIPPAN

Pua Adv/kk-förvaltare Håkan Molander, Amber Advokater i Hässleholm säljs nya inneköb. /Obs! sista auktionen/

DRÄNGGÅRDS EGENDOM AB I KONKURS, HARPLINGE

Pua Adv/kk-förvaltare Håkan Gustavsson, Amber Advokater i Halmstad säljs traktorer, fodervagn Kennan, JF-vagnen ES 3000 M, plogar, såmaskin, hjullastare, ekologiskt foder, ensilage, rundbalspress med plastare mm.

SAMLINGSAUKTION I KLIPPAN

Pallhanteringssystem, släp, byggverktyg mm.

Inga slagavgifter eller reservationspriser



UNITS.se

AUKTIONS & VÄRDERINGSHUS
571 23 Nässjö Tel 0380-511 220

AVVECKLINGAR

Budgivning pågår!

PSO
NLINE
AUKTIONER.SE®

Jaktarrende
1 470 ha
i Sörmland

www.claestorp.se

Önska dina kunder en
GOD JUL i Dagens industri
Fredag 19/12.

Kontakta Newsfactory för mer information eller bokning på 08-545 738 05 eller dibokning@newsfactory.se





LIK PAPPA. När Elma Åhlin Bilalovic var barn jobbade hennes far Enes Bilalovic hårt, först för att komma in i det svenska samhället och senare för att bygga upp familjeföretaget. I dag driver de firman tillsammans. "Nu har jag samma arbetsmoral som pappa. Jag är också en arbetsmyra och älskar att se företaget utvecklas."

FOTO: IDA THUNBERG

Di Fakta

Enes Bilalovic om ...



■ **Då var det som bäst:** "På sätt och vis var

det den dagen jag bestämde mig för att starta Carpenter – och gjorde det. Det var ju då hela den här resan startade."



■ **Då var det tungt:** "2003/04 jobbade jag borta

i sju månader med att bygga lägenheter i Växjö. Jag satsade allt på det och var borta från familjen. När allt var klart gick uppdragsgivaren i konkurs. Jag förlorade över en halv miljon kronor och mårde mycket, mycket dåligt. Jag hade offrat allt på detta. Jag fick belåna på huset för att ta mig upp igen."



■ **Så blåser vinden i branschen:**

"Det behövs ju mycket nya bostäder så ur den aspekten tror jag på en mycket ljus framtid. Sedan är det mycket politik på vägen, men jag är övertygad om att det kommer att gå bra för vår bransch i längden."

Familjeliv på jobbet

Enes Bilalovic tar revansch på åren som frånvarande far

VÄSTERÅS

Priset har varit högt.

Enes Bilalovic missade en stor del av sina barns uppväxt för att i stället bygga upp sitt företag Carpenter.

Men i dag blomstrar verksamheten, som han nu driver tillsammans med dottern Elma Åhlin Bilalovic och sonen Alden Bilalovic.

Att bygga schysta billiga hyresrätter är affärsidén.

"Vi har hittat ett innovativt sätt att bygga genom att använda passivhusteknik. Nu har vi byggt ett hus med fyra lägenheter som vi har fått bra ekonomi i. De första hyresgästerna flyttade in i våras", säger Enes Bilalovic, grundare av och ägare till Carpenter Mälardalen.

Fyra hus med fyra lägenheter i varje är byggda på egen mark i Skultuna. Ytterligare tolv är på gång.

Tempot är snabbt, precis som det alltid har varit för

Enes Bilalovic. Han och familjen flydde till Sverige från Bosnien och Hercegovina 1992. Målsättningen var klar från första början: att snabbt komma in i det nya samhället. En praktikplats på en industri förvandlades nästan omgående till en fast tjänst. På köpet kom språket.

Startade cateringfirma

Några år senare köpte familjen ett stort hus i Skultuna. Enes Bilalovic renoverade det och familjen startade en cateringfirma och så småningom en pizzeria i husets nedervåning.

"Mellan 06 och 14 jobbade jag på industrin. Sedan ut på stan och handla och förbereda, och sedan var det pizzerian från 16 till 22", berättar han.

Elma Åhlin Bilalovic och hennes bror Alden Bilalovic hade en uppväxt där de klarade sig mycket på egen hand.

"Jag hade ingen relation till min pappa förrän jag var 18 år", säger Elma Åhlin Bilalovic, men hon säger det helt osentimentalt utan syfte att skuldbelägga.

Ångrar ingenting

Det var bara så det var. Enes Bilalovic var en pappa som alltid jobbade och som aldrig var närvarande på det sätt som många andra föräldrar var.

"Det var som att jag vände mig om och så var barnen stora", säger Enes Bilalovic.

"Men jag har aldrig ångrat det sätt jag har levt på. Jag har så otroligt mycket energi. Jag måste leva på det här sättet."

I Bosnien hade Enes Bila-



FÖRSTA HUSEN. Carpenters hyresrätter i Skultuna.

FOTO: CARPENTER

lovic drivit ett byggnadsföretag och han längtade tillbaka till branschen. 2002 startades Carpenter som enskild firma, och livstempot blev om möjligt ännu snabbare.

Närmare varandra i dag

Elma Åhlin Bilalovic säger att hon i dag aldrig kan tänka sig sin pappa på något annat sätt. Men det krävdes att hon själv blev involverad i företaget för att de skulle komma närmare varandra och bygga upp en egen relation.

Under gymnasietiden jobbade hon, snarast motvilligt, extra på Carpenter och skötte fakturor och annan administration. Sedan blev det mer och mer, både för henne och brodern Alden Bilalovic som i dag framför allt jobbar som grävmaskinist i bolaget.

Elma Åhlin Bilalovic är ekonomichef.

"Nu har jag samma arbetsmoral som pappa. Jag är också en arbetsmyra och älskar att se företaget utvecklas."

Di Fakta

Carpenter i Mälardalen

■ **Verksamhet:** Nyproduktion av hus och hyresrätter samt reparationer av befintliga bostäder.

■ **Ägare:** Enes Bilalovic.

■ **Omsättning 2013:** 41,3 Mkr.

■ **Resultat efter finansnetto 2013:** 2,9 Mkr.

■ **Anställda:** 24

"Jag jobbar stenhårt med att hela verksamheten ska vara kostnadseffektiv. Jag tar in offerter från alla och jämför dem i detalj. Ingenting går igenom bara för 'vi har gjort så förut'. Jag måste vara tuff."

Startklara

Både far och dotter vill framåt och ser stor potential i sitt sätt att bygga.

"Vi är startklara! Vi vill bygga hur många hyresrätter som helst. Nu står vi bara och väntar på marken. Vi skulle kunna börja direkt", säger Enes Bilalovic.

"Mitt mål är att producera 100 lägenheter per år och ha 1000 lägenheter innan jag fyller 65."



DEGERFORS
IDA THUNBERG

070-350 91 57

Redaktör:
Mattias Bergman
ps@di.se
08-573 650 00



HÅLLER FANAN HÖGT. Reklambyrån Your Majesty på Manhattan i New York med grundarna James Widegren, Jens Karlsson och Peter Karlsson. FOTO: PONTUS HÖÖK

Rojalister lever

Svenska reklamtrion Your Majesty vill växa lagom

NEWYORK

Att lyckas i New York är en dröm för många svenska reklamare.

Peter Karlsson, Jens Karlsson och James Widegren förverkligar den.

Deras reklambyrå, Your Majesty, på Manhattan har expanderat till Brasilien och Holland, och uppdragsgivarna står på kö. Nu är de i stället rädda att bli för stora.

Fällan var gillrad med en tennisracket när den svenska reklambyrån Your Majesty skred till verket i somras.

”Vårt uppdrag är att få människor att bli engagerade i varumärket”, berättar

Peter Karlsson, medgrundare av och fram till nyligen vd för bolaget.

Under US Open ville kreditkortsbolaget American Express få folk att stanna till, och uppdraget gick till den svenska byrån i New York. Projektet The Sound & Art of Tennis lät besökare skapa digitala konstverk genom att svinga internet-uppkopplade racketar.

Gillar breda uppdrag

En annan avdelning använde modern teknik för att ge en serve-analys.

”Den delen kunde bara kortinnehavare göra”, säger Peter Karlsson.

En sådan upplevelse är exempel på den typ av bredare uppdrag som han och medgrundarna Jens Karlsson och James Widegren helst arbetar med.

Just nu jobbar de tillsammans med en tillverkare av näringstillskott för idrottare, där de planerar såväl produkternas

”Det finns många svenska byråer i New York. Men ingen som gör allt som vi gör.”

JENS KARLSSON,
MEDGRUNDARE AV
YOUR MAJESTY

utseende, som pris och marknadsföring.

Men även konventionell reklam, formgivning, appar och filmer står på meritlistan. Bland de kunder som deras bolag sedan starten 2007 har jobbat med märks Apple, tidningen New York Times, biltillverkaren Bentley och sportmärket Nike.

Ville skapa något mer svenskt

Allt började med en pojkdrom.

”Jag och James kände varandra sedan gymnasiet och hade länge fantiserat om att öppna en byrå i New York”, berättar Jens Karlsson om sin kompanjon James Widegren.

De började båda som anställda inom New Yorks reklambransch, som lockar många unga och kreativa svenskar. Arbetsgivaren hette Big Spaceship. Där jobbade även Peter Karlsson, som lockades in i projektet och kom att bli vd i det egna bolaget.

”Vi ville skapa något som var mer svenskt. Som knöt an till den svenska historien”, fortsätter Jens Karlsson apropå att namnet på byrån blev det rojalistiskt klingande Your Majesty.

Precis som rymdnamn så verkar kunglighet gå hem i den svenska reklambranschen. Reklambyrån King är ett exempel, liksom den insomnade avknoppningen Queen och Northern Kingdom.

Själv ser Jens Karlsson mer ut som en viking än en rojalist. Han låter också som en sådan ibland, vilket kontrasterar mot hans mer lågmälda kompanjoner.

Kulturen på firman är svensk, men förstås inte fornnordisk. Förutom ett öppet kontorslandskap innefattar det en platt hierarki de anställda emellan.

”Även estetiken i vår formgivning och sättet vi löser problem på är svenskt”, säger Jens Karlsson.

Titlar spelar ingen större roll i bolaget,



Di Fakta

Svenska kreatörer i New York

■ **Produktionsbolaget B-Reel** gör reklamfilm, långfilm och digitala kampanjer åt reklambyråer och varumärken. Hyllad storspelare som i New York drivs av medgrundaren Anders Wahlquist.

■ **Nordiska Grow**, med huvudkontor i Stockholm, öppnade nyligen kontor i Brooklyn och arbetar med konsulttjänster inom utveckling av varumärken, design, innovation och kommunikation.

■ **Breakfast i Brooklyn**, med Mattias Gunnerås bland grundarna, säger sig vilja skapa webbanslutna upplevelser. Det sker ibland genom prylar som digitala gatuskyltar eller Instagrambildskrivaren Instaprint.

■ **Produktionsbolaget Stopps** division i New York skapar reklamfilmer och interaktiva upplevelser till datorer och mobiler.

■ **Aruliden**, med Johan Lidén som en av två medgrundare, har bland annat ett pingisbord åt sportmärket Puma på cv:t.

■ **Mobilbyrån Mobiento**, med tidningsbolaget Stamber bland delägarna, hjälper amerikanska tidningar att hitta annonsformat och mobila intäkter.

■ **Fantasy interactive** skapar digitala upplevelser med varumärken som Balenciaga och Pfizer.

■ **Saturday group** gör marknadsföring inom mode. Jens Grede och Erik Torstenssons företag gjorde nyligen ett andra försök att etablera sig i New York.

■ **Hyper Island** är skola inom digital utveckling, medier och design. Verksamheten i New York uppges växa stadigt.

■ **Doberman** är en digital designbyrå från Stockholm. Företaget har sedan två år verksamhet i New York under ledning av Anders Frostenson.

■ **Jakob Daschek** är född i Sverige men arbetar sedan mer än ett årtionde i USA. Han arbetar nu med byrån Again.

■ Brittiska reklambyrån **Mother** har en med en rad svenskar i ledningen för det storstilade New York-kontoret, bland andra Pernilla Ammann, Paul Malmström och Tobias Carlson.

■ **Ming** är inte heller svenskt, men har svensk ledning genom tungviktaren Linus Karlsson.

■ **Fredrik Carlström** startade och drev Great Works nu nedlagda New York-kontor, Driver nu företagen C&CO och Austere.

drömmen

men Jens Karlsson är kreativ chef. Vad James Widegren kallar sig är lite oklart, medan Peter Karlsson nyligen rekryterade en efterträdare till vd-jobbet för att bli arbetande styrelseordförande.

Har aldrig tagit in riskkapital

Lagom är dessutom bäst. Peter Karlsson förklarar att bolaget har gått försiktigt fram och aldrig tagit in något riskkapital.

”Därför måste vi gå med vinst, och det gör vi”, säger han och tillägger att den prognosen även gäller för 2014.

”Vi har jobbat i några år nu, så det finns lite pengar på banken om det kommer några magra månader.”

Sådana har bolaget upplevt förut, exempelvis under finanskrisen.

”Då slutade folk att ringa och kunderna drog i nödbromsen.”

Sedan dess har verksamheten blivit större – till en viss gräns. För storleken har betydelse, förklarar Peter Karlsson. Han och kollegerna har varit måna om att inte växa för snabbt, eftersom det kan hämma det kreativa arbetet.

”Alla är kompisar med varandra”, säger James Widegren och tillägger att de för att behålla gruppdynamiken hellre öppnar ett nytt kontor än att se ett befintligt svälla.

Smärtgränsen verkar gå vid 25 anställda, säger de. New York-kontoret, som ligger ett stenkast från Union Square på Manhattan, har någonstans mellan 22 och 30 medarbetare – projektanställningar och frilansuppdrag är vanliga.

Amsterdam är ett viktigt centrum

I Amsterdam finns ett kontor med 17 personer medan verksamheten i São Paulo samägs med ett lokalt produktionsbolag. Expansionen förklaras delvis av tillfälligheter. Några anställda från Holland ville flytta hem från New York, och tog med sig firman dit.

”Vi ville ha någon form av kontaktyta med Europa”, säger James Widegren och tillägger att den nederländska huvudstaden är ett viktigt centrum för deras bransch.

Om det blir fler kontor inom en snar

framtid är oklart. Lusten att utöka kontoret på Manhattan är begränsad.

”Vi ser på tillväxt ur ett annat perspektiv än att anställa mer folk: vi strävar efter att slipa processer så att vi blir mer effektiva, kan ta mer betalt, investera och driva sidoaffärer. Även om vi inte är större nu än för ett år sedan har vi vuxit finansiellt”, säger Peter Karlsson.

Men trots att trion gärna lägger i bromsen för tillväxt, säger de sig ha en ovanlig bredd i och med den stora mängd tjänster de erbjuder.

”Det finns många svenska byråer i New York. Men ingen som gör allt som vi gör”, säger Jens Karlsson.



GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se

+1-203 434 50 68

Dambergs drömregering

Närings- och innovationsminister Mikael Damberg, på Socialdemokraternas högerflank, kan verkligen konsten att anpassa budskapet till publiken. Statliga riskkapitalisten Industri-fondens välbesökta årsstämma i måndags dominerades av folk som sannolikt hade föredragit en annan färg på den styrande koalitionen.

Således utbröt ett sorl som gränsade till jubel när Damberg kom på sig med att från talarstolen just ha sagt att hans regering består av ”socialdemokrater och moderater”.

Freudiansk felsägning var bara förnamnet.



FOTO: JANERIK HENRIKSSON

6 miljarder kronor

■ För så mycket såldes konst för vid en auktion i New York i onsdags. Två ytterst ovanliga Andy Warhol-porträtt fick priserna att rusa.

”Fler människor i allt fler länder blir allt rikare. Och de vill i växande utsträckning ha samma sak”, säger Anna Persson på Bukowskis. (TT)

Sonden Philae twitterar själv om sin landning på kometen 67P/Churyumov-Gerasimenko på arton olika språk – en halv miljard kilometer från jorden.



”Touchdown! Min nya adress: 67P!”

LÖRDAG

HELGLÄSNING I DI I MORGON



Dagens industri

Med flyt i Vietnam

Di Sudoku

			8					
		5				4	9	
7				9	3			6
			9					8
1		8				3		2
5					4			
8			5	4				1
	4	3				2		
					2			

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.

Di Läs mer



di.se

Tyskland i recession?
Svar kl 8.00

Läs hela
tidningen digitalt
– logga in med
ditt Di-konto



Sudokulösning

4	6	9	8	5	7	1	2	3
3	8	5	1	2	6	4	9	7
7	1	2	4	9	3	8	5	6
2	7	4	9	3	1	5	6	8
1	9	8	7	6	5	3	4	2
5	3	6	2	8	4	7	1	9
8	2	7	5	4	9	6	3	1
9	4	3	6	1	8	2	7	5
6	5	1	3	7	2	9	8	4



A
Prioritaire



VÄLKOMMEN TILL DIN VOLVOHANDLARE I HELGEN.



VOLVO XC70. NU MED AWD OCH VINTERHJUL PÅ KÖPET.

Sverige är kontrasternas land. Branta berg, snåriga skogar, långa avstånd, snö, sol, regn och is. Allt detta är hemmaplan för Volvo XC70. En bil helt och hållet byggd för våra förhållanden. För att göra din resa ännu tryggare får du nu AWD och nya vinterhjul på köpet om du väljer en Volvo XC70 D4 Business Edition. I Business Edition ingår även Driver Support-paketet som bland annat upptäcker fotgängare, håller rätt avstånd till fordonet framför och hjälper dig att undvika kollisioner. Välkommen på provkörning i helgen.

Erbjudandet gäller t o m 31/12 2014. Fria vinterhjul på Volvo original aluminiumfälg gäller endast till modellerna XC70, V70 & S80 modellår 2015, t o m 30/11 2014. Volvo XC70 kostar från ord ca pris 345 000–446 000:- (D4 man-T6 AWD aut) exkl. lokal utrustning. Bränsleförbrukning vid blandad körning (D4 man-T6 AWD aut) 4,5–10,6 liter/100 km. Koldioxidutsläpp CO₂ (D2 man-T6 AWD aut) 117–248 g/km. Miljöklass Euro 5. Bilen på bilden är extrautrustad. När du köper en ny Volvo ingår alltid Volvo Assistans samt vagnskade- och rostskyddsgaranti. Läs mer på volvocars.se